



**CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.**

**SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO**

**PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN CONVENCION –  
AYACUCHO**

Número de páginas: 207

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN 306 GIR 048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## TABLA DE CONTENIDO

|                                                                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| INTRODUCCIÓN .....                                                                                                                | 13 |
| 1. OBJETIVO .....                                                                                                                 | 14 |
| 2. ALCANCE .....                                                                                                                  | 14 |
| 3. MARCO NORMATIVO .....                                                                                                          | 14 |
| 4. DEFINICIONES .....                                                                                                             | 18 |
| 5. PROCESO DE CONOCIMIENTO DEL RIESGO .....                                                                                       | 21 |
| 5.1. Establecimiento del contexto .....                                                                                           | 21 |
| 5.1.1. Información general de la actividad .....                                                                                  | 21 |
| 5.1.1.1. Nombre del establecimiento .....                                                                                         | 21 |
| 5.1.1.2. Actividad Principal y Complementaria .....                                                                               | 22 |
| 5.1.1.3. Información física de las instalaciones, ubicación y vías de acceso .....                                                | 25 |
| 5.1.1.4. Horario de funcionamiento .....                                                                                          | 26 |
| 5.1.1.5. Población expuesta al interior de la instalación evaluada .....                                                          | 26 |
| 5.1.1.6. Equipamiento para emergencias existente .....                                                                            | 26 |
| 5.1.1.7. Inventario de sustancias químicas que pueden ser fuente de desastre .....                                                | 26 |
| 5.1.1.8. Maquinaria que puede ser fuente de desastres .....                                                                       | 27 |
| 5.1.1.9. Cantidad de procesos CENS .....                                                                                          | 27 |
| 5.1.2. Contexto externo .....                                                                                                     | 28 |
| 5.1.2.1. Elementos expuestos en torno a la actividad .....                                                                        | 28 |
| 5.1.2.1.1. Personas .....                                                                                                         | 28 |
| 5.1.2.1.2. Medios de subsistencia .....                                                                                           | 29 |
| 5.1.2.1.3. Entorno ambiental y ecosistemas estratégicos .....                                                                     | 30 |
| 5.1.2.1.4. Recursos económicos y sociales .....                                                                                   | 35 |
| 5.1.2.1.5. Cultura .....                                                                                                          | 40 |
| 5.1.2.1.6. Señales del entorno .....                                                                                              | 41 |
| 5.1.2.2. Descripción del entorno del establecimiento/actividad en relación con sus condiciones biofísicas y de localización ..... | 43 |
| 5.1.2.2.1. Medio Abiótico .....                                                                                                   | 44 |
| 5.1.2.2.2. Medio Biótico .....                                                                                                    | 47 |
| 5.1.2.2.3. Medio socioeconómico .....                                                                                             | 51 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

5.1.2.3. Identificación de instalaciones que puedan originar amenazas o producir efecto dominó mediante análisis cualitativo de acuerdo con la información disponible por las entidades pertinentes

53

|            |                                                                                                                                                 |    |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.1.2.4.   | Información pertinente definida en los instrumentos de planificación del desarrollo y para la gestión existentes (PICC, PMGRD, POT, POMCA)..... | 53 |
| 5.1.3.     | Contexto interno.....                                                                                                                           | 58 |
| 5.1.3.1.   | Gobierno, estructura organizacional, funciones y responsabilidades .....                                                                        | 58 |
| 5.1.3.2.   | Políticas, objetivos y estrategias para el plan de gestión del riesgo .....                                                                     | 61 |
| 5.1.3.3.   | Capacidades (recursos disponibles, conocimiento) .....                                                                                          | 65 |
| 5.1.3.4.   | Relaciones con las partes involucradas y sus percepciones y valores .....                                                                       | 68 |
| 5.1.3.4.1. | Estructura interna .....                                                                                                                        | 68 |
| 5.1.3.4.2. | Entidades externas.....                                                                                                                         | 69 |
| 5.1.3.4.3. | Grupos de interés .....                                                                                                                         | 70 |
| 5.1.3.5.   | Cultura de la organización.....                                                                                                                 | 72 |
| 5.1.3.6.   | Forma y extensión de las relaciones contractuales .....                                                                                         | 74 |
| 5.1.3.7.   | Normas, directrices y modelos adoptados por la organización .....                                                                               | 76 |
| 5.1.3.8.   | Listado de directivos de la entidad .....                                                                                                       | 81 |
| 5.1.3.9.   | Descripción de las principales actividades, procesos y métodos operativos expuestos a<br>afectación                                             | 82 |
| 5.1.4.     | Contexto del Proceso de Gestión del Riesgo .....                                                                                                | 82 |
| 5.1.4.1.   | Responsabilidades y estructura .....                                                                                                            | 83 |
| 5.1.4.2.   | Actividades de gestión del riesgo de desastres que se van a implementar .....                                                                   | 85 |
| 5.1.4.3.   | Precisar el proyecto o proceso en función del tiempo y la localización .....                                                                    | 92 |
| 5.1.4.4.   | Relaciones entre un proyecto o actividad particular y otros proyectos o actividades de la<br>organización .....                                 | 92 |
| 5.1.4.5.   | Metodologías de valoración del riesgo.....                                                                                                      | 93 |
| 5.1.4.6.   | Estudios necesarios para la elaboración del proyecto de intervención del riesgo                                                                 | 94 |
| 5.1.5.     | Criterios del riesgo .....                                                                                                                      | 96 |
| 5.1.5.1.   | Definición de probabilidad .....                                                                                                                | 96 |
| 5.1.5.2.   | Marcos temporales de la probabilidad y consecuencia.....                                                                                        | 98 |
| 5.1.5.3.   | Determinar el nivel del riesgo.....                                                                                                             | 99 |

|                                                                                   |                                                                     |                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                    |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                    |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                    |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                    |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:<br/>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>           |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                |

|                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.1.5.4. Nivel de aceptabilidad o tolerancia del riesgo .....                                           | 101 |
| 5.2. Valoración del riesgo .....                                                                        | 102 |
| 5.2.1. Identificación del riesgo .....                                                                  | 102 |
| 5.2.1.1. Metodología para la identificación del riesgo .....                                            | 102 |
| 5.2.1.2. Identificar riesgos y controles .....                                                          | 102 |
| 5.2.1.2.1. Identificación de causas y fuentes de riesgo .....                                           | 102 |
| 5.2.1.2.2. Eventos amenazantes .....                                                                    | 103 |
| 5.2.1.2.3. Escenarios de riesgos identificados para la prestación del servicio de energía .....         | 108 |
| 5.2.1.3. Caracterización de controles preventivos y correctivos .....                                   | 110 |
| 5.2.1.3.1. Identificación sistemática de amenazas internas y externas .....                             | 112 |
| 5.2.1.3.2. Listado de escenarios posibles y previsibles .....                                           | 113 |
| 5.2.1.3.3. Áreas de afectación probables .....                                                          | 115 |
| 5.2.1.3.4. Identificación de los elementos expuestos dentro del área de afectación probable .....       | 116 |
| 5.2.1.3.5. Consecuencias potenciales o colaterales .....                                                | 116 |
| 5.2.1.3.6. Experiencias y lecciones aprendidas .....                                                    | 118 |
| 5.2.1.3.7. Actores relacionados .....                                                                   | 119 |
| 5.2.2. Análisis del riesgo .....                                                                        | 120 |
| 5.2.2.1. Definición de los métodos para estimar el nivel de consecuencia .....                          | 120 |
| 5.2.2.2. Definición del método para el análisis de la posibilidad y estimación de la probabilidad ..... | 120 |
| 5.2.2.3. Factores que afectan las probabilidades y las consecuencias .....                              | 121 |
| 5.2.2.4. Valoración de los controles existentes .....                                                   | 122 |
| 5.2.2.5. Análisis de consecuencias .....                                                                | 124 |
| 5.2.2.6. Análisis de riesgos evaluados de acuerdo con su vulnerabilidad y amenaza .....                 | 125 |
| 5.2.3. Evaluación del riesgo .....                                                                      | 126 |
| 5.2.3.1. Comparación de los niveles de riesgo estimados .....                                           | 127 |
| 5.2.3.1.1. Riesgos evaluados con base en su probabilidad y consecuencia .....                           | 127 |
| 5.2.3.1.2. Riesgos evaluados con base en su Vulnerabilidad y Amenazas .....                             | 131 |
| 5.2.3.2. Priorización del riesgo .....                                                                  | 133 |
| 5.2.3.3. Elementos de entrada para la toma de decisiones .....                                          | 134 |
| 5.2.3.4. Identificación de medidas para el tratamiento del riesgo .....                                 | 135 |

|                                                                                   |                                                                                       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                                   |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                                   |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                                   |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048        |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26<br>VERSIÓN: 1.0 |

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| □ Protecciones – Sistemas de puesta a tierra .....                                            | 135 |
| □ Planes de contingencia.....                                                                 | 135 |
| □ Planes de manejo ambiental .....                                                            | 135 |
| □ Protocolos de seguridad física.....                                                         | 135 |
| □ Plan de emergencias y protocolos de Seguridad y Salud en el Trabajo .....                   | 135 |
| □ Pólizas de seguros .....                                                                    | 135 |
| □ Contratación por emergencia.....                                                            | 135 |
| □ Líneas de transmisión con normas de construcción sismorresistente.....                      | 135 |
| □ Planes de contingencia.....                                                                 | 135 |
| □ Planes de manejo ambiental .....                                                            | 135 |
| □ Protocolos de seguridad física.....                                                         | 135 |
| □ Plan de emergencias y protocolos de Seguridad y Salud en el Trabajo .....                   | 136 |
| □ Pólizas de seguros .....                                                                    | 136 |
| □ Contratación por emergencia.....                                                            | 136 |
| □ Protocolos de seguridad física.....                                                         | 136 |
| □ Mesas de Trabajo con Ejército Nacional (COPEI).....                                         | 136 |
| □ Labores de gestión social .....                                                             | 136 |
| □ Legalización del servicio de energía en los asentamientos humanos .....                     | 136 |
| □ Planes de contingencia.....                                                                 | 136 |
| □ Planes de manejo ambiental .....                                                            | 136 |
| 5.3. Monitoreo del riesgo .....                                                               | 136 |
| 5.3.1. Protocolos o procedimientos de cómo se llevará a cabo el monitoreo .....               | 136 |
| 5.3.1.1. Conocimiento y mapeo de amenazas .....                                               | 137 |
| 5.3.1.2. Monitoreo y pronóstico de eventos inminentes .....                                   | 140 |
| 5.3.2. Protocolos o procedimientos de notificación previos a una situación de emergencia..... | 142 |
| 5.3.2.1. Proceso y difusión de alertas comprensibles a las autoridades y población .....      | 142 |
| 5.3.2.2. Adopción de medidas apropiadas y oportunas en respuesta a tales alertas .....        | 147 |
| 5.3.3. Selección de parámetros e indicadores objeto de monitoreo del riesgo .....             | 148 |
| 5.3.4. Diseño e instalación de la instrumentación.....                                        | 149 |
| 5.3.5. Información adicional para mejorar la valoración del riesgo .....                      | 151 |
| 5.3.6. Análisis y aprendizaje de lecciones a partir de eventos ocurridos.....                 | 151 |
| 5.3.7. Identificar riesgos futuros .....                                                      | 151 |
| 6. Proceso de reducción del riesgo.....                                                       | 152 |
| 6.1.1. Identificación de alternativas de intervención correctiva .....                        | 153 |
| 6.1.1.1. Competencia del objeto de la medida de intervención correctiva .....                 | 154 |
| 6.1.1.2. Funcionalidad de la medida de intervención correctiva .....                          | 154 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|            |                                                                                                        |     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.1.1.3.   | Documentación técnica de soporte de la medida de intervención correctiva .....                         | 155 |
| 6.1.1.4.   | Viabilidad técnica de la medida de intervención correctiva .....                                       | 155 |
| 6.1.2.     | Priorización de la media de intervención.....                                                          | 158 |
| 6.1.2.1.   | Verificar viabilidad presupuestal para su ejecución .....                                              | 158 |
| 6.1.2.2.   | Viabilizar la medida de intervención correctiva .....                                                  | 159 |
| 6.1.2.3.   | Diseño, especificaciones y desarrollo de las medidas de intervención seleccionadas                     | 159 |
| 6.2.       | Intervención Prospectiva .....                                                                         | 161 |
| 6.2.1.     | Metodología empleada para la determinación de las inversiones de proyectos de inversión tipo III ..... | 162 |
| 6.2.2.     | Metodología empleada para la determinación de la inversión de proyectos tipo IV                        | 166 |
| 6.2.3.     | Implementación de gestión de activos en la organización.....                                           | 167 |
| 6.3.       | Protección financiera .....                                                                            | 168 |
| 7.         | Proceso de manejo del desastre .....                                                                   | 172 |
| 7.1.       | Plan de emergencia y contingencia – PEC .....                                                          | 172 |
| 7.1.1.     | Componente de preparación para la respuesta a emergencias .....                                        | 172 |
| 7.1.1.1.   | Capacitación.....                                                                                      | 172 |
| 7.1.1.2.   | Simulaciones y simulacros .....                                                                        | 175 |
| 7.1.1.3.   | Equipamiento .....                                                                                     | 176 |
| 7.1.1.4.   | Planeación y organización .....                                                                        | 181 |
| 7.1.1.5.   | Equipo de respuesta del plan de emergencia y contingencia .....                                        | 182 |
| 7.1.1.6.   | Roles y responsabilidades .....                                                                        | 182 |
| 7.1.1.7.   | Inventario de recursos .....                                                                           | 184 |
| 7.1.1.8.   | Apoyo de terceros .....                                                                                | 185 |
| 7.1.2.     | Componente de ejecución para la respuesta a emergencias .....                                          | 188 |
| 7.1.2.1.   | Objetivos y alcance .....                                                                              | 188 |
| 7.1.2.2.   | Niveles de emergencia.....                                                                             | 188 |
| 7.1.2.3.   | Alerta, alarma y niveles de activación .....                                                           | 188 |
| 7.1.2.3.1. | Alerta .....                                                                                           | 189 |
| 7.1.2.3.2. | Niveles de activación.....                                                                             | 189 |
| 7.1.2.4.   | Estructura de la intervención y articulación.....                                                      | 191 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.1.2.5. Protocolos y procedimientos de respuestas para cada tipo de emergencia .....                        | 193 |
| 7.1.2.5.1. Protocolo general para el manejo de la respuesta ante la emergencia .....                         | 193 |
| 7.1.2.5.2. Procedimiento para el manejo de la respuesta ante la emergencia .....                             | 196 |
| 7.1.2.5.3. Prioridades para la respuesta .....                                                               | 199 |
| 7.1.2.5.4. Actividades críticas en la atención de una emergencia .....                                       | 200 |
| 7.1.2.6. Mecanismos de actualización del plan de emergencia y contingencia .....                             | 200 |
| 8. Seguimiento al plan de inversiones .....                                                                  | 201 |
| 9. Otras consideraciones para el plan de gestión de riesgos de desastres según el decreto 2157 de 2017 ..... | 203 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

## TABLA DE CONTENIDO DE TABLAS

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1. Marco Normativo.....                                                                                   | 14 |
| Tabla 2. Información física de las instalaciones, ubicación y vías de acceso.....                               | 25 |
| Tabla 3. Horario de funcionamiento .....                                                                        | 26 |
| Tabla 4. Macroprocesos modelo de procesos CENS .....                                                            | 27 |
| Tabla 5. Procesos modelo de procesos CENS.....                                                                  | 27 |
| Tabla 6. Ecosistemas asociados líneas de transmisión .....                                                      | 34 |
| Tabla 7. Señales del entorno .....                                                                              | 42 |
| Tabla 8. Relación de especies faunísticas del municipio de Convención.....                                      | 48 |
| Tabla 9. Relación de especies florísticas del municipio de Convención.....                                      | 48 |
| Tabla 10. Relación de especies faunísticas del municipio de La Gloria .....                                     | 50 |
| Tabla 11. Relación de especies florísticas del municipio de La Gloria .....                                     | 51 |
| Tabla 12. Áreas de escenarios de amenaza del municipio de Convención .....                                      | 53 |
| Tabla 13. Niveles de riesgo de los escenarios de riesgo del municipio de Convención.....                        | 54 |
| Tabla 14. Áreas de escenarios de amenaza del municipio de El Carmen .....                                       | 55 |
| Tabla 15. Gestión de Desastres Municipio El Carmen .....                                                        | 55 |
| Tabla 16. Áreas de escenarios de amenaza del municipio de La Gloria .....                                       | 57 |
| Tabla 17. Responsabilidades y función principal Subgerencia Subestaciones y Líneas .....                        | 61 |
| Tabla 18. Infraestructura para la atención de emergencias.....                                                  | 65 |
| Tabla 19. Integrantes Equipo Gerencial de Crisis (EGC) .....                                                    | 69 |
| Tabla 20. Entidades externas .....                                                                              | 70 |
| Tabla 21. Grupos de interés .....                                                                               | 71 |
| Tabla 22. Listado de Directivos de CENS.....                                                                    | 81 |
| Tabla 23. Descripción de las principales actividades, procesos y métodos operativos expuestos a afectación..... | 82 |
| Tabla 24. Actividades de gestión de riesgos de desastres a implementar para la operación del sistema .....      | 86 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN 306 GIR 048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabla 25. Actividades de gestión de riesgos de desastres a implementar para el mantenimiento del sistema T&D ..... | 87  |
| Tabla 26. Clasificación de la probabilidad .....                                                                   | 97  |
| Tabla 27. Matriz de riesgo Probabilidad x Consecuencia .....                                                       | 99  |
| Tabla 28. Calificación del riesgo .....                                                                            | 100 |
| Tabla 29. Nivel de aceptabilidad o tolerancia del riesgo.....                                                      | 101 |
| Tabla 30. Listado de eventos amenazantes .....                                                                     | 103 |
| Tabla 31. Escenarios de riesgos identificados para la prestación del servicio de energía .....                     | 108 |
| Tabla 32. Caracterización de controles preventivos y correctivos .....                                             | 110 |
| Tabla 33. Origen de los eventos amenazantes .....                                                                  | 113 |
| Tabla 34. Listado de escenarios posibles y previsibles .....                                                       | 113 |
| Tabla 35. Áreas de afectación probables .....                                                                      | 115 |
| Tabla 36. Identificación de los elementos expuestos dentro del área de afectación probable .....                   | 116 |
| Tabla 37. Consecuencias potenciales o colaterales .....                                                            | 116 |
| Tabla 38. Tiempos mínimos de recuperación actividades críticas .....                                               | 117 |
| Tabla 39. Experiencias y lecciones aprendidas posteriores a la emergencia .....                                    | 118 |
| Tabla 40. Definición de los métodos para estimar el nivel de consecuencia .....                                    | 120 |
| Tabla 41. Definición del método para el análisis de la posibilidad y estimación de la probabilidad ...             | 121 |
| Tabla 42. Factores que afectan las probabilidades y las consecuencias .....                                        | 121 |
| Tabla 43. Valoración de los controles existentes.....                                                              | 122 |
| Tabla 44. Análisis de consecuencias .....                                                                          | 125 |
| Tabla 45. Análisis de riesgos evaluados de acuerdo con su vulnerabilidad y amenaza .....                           | 125 |
| Tabla 46. Objeto de impacto: Salud Personas .....                                                                  | 127 |
| Tabla 47. Objeto de impacto: Ambiente.....                                                                         | 128 |
| Tabla 48. Objeto de impacto: Costo/Recursos financieros .....                                                      | 128 |
| Tabla 49. Objeto de impacto: Reputación.....                                                                       | 129 |
| Tabla 50. Objeto de impacto: Social .....                                                                          | 130 |
| Tabla 51. Objeto de impacto: Calidad.....                                                                          | 130 |
| Tabla 52. Objeto de impacto: Físico .....                                                                          | 131 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabla 53. Objeto de impacto: Ambiental .....                                     | 132 |
| Tabla 54. Objeto de impacto: Social .....                                        | 133 |
| Tabla 55. Riesgos altos y extremos .....                                         | 134 |
| Tabla 56. Medidas de mitigación .....                                            | 135 |
| Tabla 57. Procedimiento supervisión de la operación .....                        | 138 |
| Tabla 58. Criterios para el monitoreo de variables eléctricas .....              | 140 |
| Tabla 59. Alineación de los eventos vs protocolos .....                          | 141 |
| Tabla 60. Índice de riesgos.....                                                 | 148 |
| Tabla 61. Medida de intervención correctiva para riesgos altos y extremos .....  | 157 |
| Tabla 62. Medidas de intervención preventiva para riesgos altos y extremos ..... | 161 |
| Tabla 63. Pólizas para la materialización del riesgo.....                        | 169 |
| Tabla 64. Capacitación y Entrenamiento .....                                     | 173 |
| Tabla 65. Actividades Planes y Simulacros de Emergencias .....                   | 175 |
| Tabla 66. Responsables para atender emergencias .....                            | 176 |
| Tabla 67. Programación simulacros de emergencia.....                             | 176 |
| Tabla 68. Personal turno de reparaciones.....                                    | 177 |
| Tabla 69. Listado del parque automotor Regional Aguachica .....                  | 178 |
| Tabla 70. Móviles líneas de transmisión.....                                     | 178 |
| Tabla 71. Servicios de respuesta.....                                            | 179 |
| Tabla 72. Descripción de las funciones en el SCI .....                           | 183 |
| Tabla 73. Organismos de Socorro y Seguridad .....                                | 186 |
| Tabla 74. Directorio de contactos de emergencia .....                            | 197 |
| Tabla 75. Notificaciones alertas tempranas atención de eventos.....              | 198 |
| Tabla 76. Formulario clasificación de eventos.....                               | 198 |
| Tabla 77 Plan de Inversiones 2023-2027 .....                                     | 201 |
| Tabla 78. Plan de inversión Línea de transmisión Convención - Ayacucho .....     | 202 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN 306 GIR 048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

## TABLA DE ILUSTRACIONES

|                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Figura 1. Marca CENS .....                                                                                                  | 22  |
| Figura 2. Actividades de CENS S.A. E.S.P. ....                                                                              | 23  |
| Figura 3. Portafolio de Servicios de CENS S.A. E.S.P. ....                                                                  | 24  |
| Figura 4. Imágenes de la Geo-referenciación de las Líneas .....                                                             | 26  |
| Figura 5. Marco general del gobierno corporativo .....                                                                      | 59  |
| Figura 6. Estructura de gobierno CENS .....                                                                                 | 59  |
| Figura 7. Estructura administrativa por equipos de trabajo .....                                                            | 60  |
| Figura 8. Objetivos estratégicos .....                                                                                      | 63  |
| Figura 9. Estrategia de CENS.....                                                                                           | 64  |
| Figura 10. Convención Colectiva de Trabajo .....                                                                            | 75  |
| Figura 11. Código de conducta .....                                                                                         | 77  |
| Figura 12. Lineamientos de la política DDHH .....                                                                           | 79  |
| Figura 13. Filosofía del Modelo de Equipos de Trabajo .....                                                                 | 84  |
| Figura 14. Gestión Energías Renovables .....                                                                                | 89  |
| Figura 15. Acciones de CENS para la gestión Integral de riesgos climáticos .....                                            | 91  |
| Figura 16. Eventos Climáticos que producen vulnerabilidad .....                                                             | 91  |
| Figura 17. Relacionamiento entre planes de gestión de riesgos .....                                                         | 93  |
| Figura 18. Resultado general para CENS GPD.....                                                                             | 95  |
| Figura 19. TOP 10 de locaciones con mayor valor asegurado y su exposición a los principales peligros de la naturaleza ..... | 95  |
| Figura 20. TOP 10 de locaciones con mayor exposición a los principales peligros de la naturaleza ...                        | 96  |
| Figura 21. Amenaza de remoción en masa Norte de Santander.....                                                              | 105 |
| Figura 22. Centro de Control CENS .....                                                                                     | 137 |
| Figura 23. Estructura para la atención de eventos .....                                                                     | 142 |
| Figura 24. Flujograma de proceso de comunicaciones externas .....                                                           | 144 |
| Figura 25. Funcionamiento SCADA Grupo EPM .....                                                                             | 149 |
| Figura 26. Esquema CENS Sistema de Gestión de Distribución .....                                                            | 150 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Figura 27. Metodología de análisis causa raíz de fallas .....                                                                  | 152 |
| Figura 28. Medidas correctivas según su funcionalidad para la atención y respuesta según la clasificación de los eventos ..... | 155 |
| Figura 29. Etapas para el análisis de fallas .....                                                                             | 157 |
| Figura 30. Esquema General de la Estructura del SCI .....                                                                      | 184 |
| Figura 31. Recursos de apoyo externo para atención de emergencias .....                                                        | 187 |
| Figura 32. Código de colores alerta .....                                                                                      | 189 |
| Figura 33. Código de colores y flujo de atención de emergencia .....                                                           | 190 |
| Figura 34. Estructura de Respuesta Grado Menor .....                                                                           | 191 |
| Figura 35. Estructura de Respuesta Grado Moderado .....                                                                        | 192 |
| Figura 36. Estructura de Respuesta Grado Mayor o Crítico .....                                                                 | 193 |
| Figura 37. Prioridades plan de continuidad del negocio. ....                                                                   | 199 |

|                                                                                   |                                                                                       |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                                                       | VERSIÓN: 1.0               |

## INTRODUCCIÓN

**CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.**, como empresa prestadora de servicios públicos, es consciente de su responsabilidad ante la materialización de riesgos, que puedan impactar la prestación del servicio, así como posibles afectaciones a su entorno. Es por esto, que ha definido los instrumentos necesarios para hacer explícitos los riesgos a los cuales se encuentra expuesta, determinar las medidas de tratamiento, y los mecanismos de actuación ante los diferentes eventos.

En el marco de actuación de las normas del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo, CENS formula el Plan de Gestión de Riesgo de Desastres asociado a la **Línea de Transmisión Convención - Ayacucho**, producto de la integración de los diferentes mecanismos de respuesta definidos en la organización.

El Plan de Gestión de Riesgos de Desastres de la **Línea de Transmisión Convención - Ayacucho** es un compromiso de la empresa con la gestión de los riesgos y la respuesta ante la materialización de los eventos.

El Plan de Gestión de Riesgos de Desastres se convierte en una estrategia que contempla aspectos legales, el conocimiento del riesgo, su reducción y la respuesta oportuna, adecuada y organizada para enfrentar una emergencia.

|                                                                                   |                                                                                       |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                                                       | VERSIÓN: 1.0               |

## 1. OBJETIVO

Establecer el Plan de Gestión de Riesgos de Desastres para la **Línea de Transmisión Convención - Ayacucho**, a partir de la identificación de los riesgos a los que están expuestas, la definición de las medidas de tratamiento, así como los protocolos de respuesta, ante la ocurrencia de eventos adversos que puedan afectar la dinámica de la sociedad.

## 2. ALCANCE

Este Plan de Gestión de Riesgos de Desastres aplica para la infraestructura instalada en las **Líneas de Transmisión Convención - Ayacucho**.

El Plan de Gestión de Riesgos de CENS cubre todas las actividades operativas y busca fortalecer su capacidad de respuesta ante cualquier situación de emergencia y comprende el desarrollo e implementación de los procedimientos de respuesta a aquellos eventos con potencial daño a la infraestructura eléctrica.

## 3. MARCO NORMATIVO

*Tabla 1. Marco Normativo*

| Fuente                               | Año  | Detalle - contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Constitución<br>Política<br>Nacional | 1991 | <p><b>PREÁMBULO</b></p> <p>El pueblo de Colombia, en ejercicio de su poder soberano, representado por sus delegatarios a la Asamblea Nacional Constituyente, invocando la protección de Dios, y con el fin de fortalecer la unidad de la Nación y <b>asegurar a sus integrantes la vida</b>, la convivencia, el trabajo, la justicia, la igualdad, el conocimiento, la libertad y la paz, dentro de un</p> |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| Fuente          | Año  | Detalle - contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |      | marco jurídico, democrático y participativo que garantice un orden político, económico y social justo.<br><b>Artículo 215.</b> Cuando sobrevengan hechos distintos de los previstos en los artículos <b>212</b> y <b>213</b> que perturben o amenacen perturbar en forma grave e inminente el orden económico, social y ecológico del país, o que constituyan grave calamidad pública, podrá el Presidente, con la firma de todos los ministros, declarar el Estado de Emergencia por períodos hasta de treinta días en cada caso, que sumados no podrán exceder de noventa días en el año calendario.                                                                   |
| Ley 142 de 1994 | 1994 | Por la cual se establece el régimen de los servicios públicos domiciliarios y se dictan otras disposiciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Resolución 2400 | 1979 | <b>Artículo 205.</b> En todo establecimiento de trabajo que ofrezca peligro de incendio, se tomarán medidas para estos riesgos, disponiéndose de suficiente número de tomas de agua con sus correspondientes mangueras, tanques de depósito o extintores con personal entrenado en la extinción de incendios.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ley 9           | 1979 | <b>CÓDIGO SANITARIO NACIONAL</b><br><b>Título III - Salud Ocupacional</b><br><b>Título VIII - Desastres</b><br><b>Artículo 491. a)</b> Tomar las medidas necesarias para prevenir si fuera posible, los desastres o para atenuar sus efectos.<br><b>Artículo 501. De los Planes de Contingencia.</b> Cada Comité de Emergencias, deberá elaborar un plan de contingencia para su respectiva jurisdicción con los resultados obtenidos en los análisis de vulnerabilidad. Además, deberán considerarse los diferentes tipos de desastre que puedan presentarse en la comunidad respectiva. El Comité Nacional de Emergencias elaborará, para aprobación del Ministerio de |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| Fuente                                                                    | Año  | Detalle - contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |      | Salud, un modelo con instrucciones que aparecerá en los planes de contingencia.<br><b>Artículo 502.</b> El Ministerio de Salud coordinará los programas de entrenamiento y capacitación para planes de contingencia en los aspectos sanitarios vinculados a urgencias o desastres.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ley 1523                                                                  | 2012 | <b>Por el cual se adopta la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y se establece el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y se dictan otras disposiciones.</b><br><b>Artículo 2°. De la responsabilidad.</b> La gestión del riesgo es responsabilidad de todas las autoridades y de los habitantes del territorio colombiano.<br>Las entidades públicas, privadas y comunitarias desarrollarán y ejecutarán los procesos de gestión del riesgo, entiéndase: <b>conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo de desastres</b> , en el marco de sus competencias, su ámbito de actuación y jurisdicción, como componentes del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres. |
| Resolución 0154                                                           | 2014 | Por la cual se adoptan los lineamientos para la formulación de los Planes de Emergencia y Contingencia para el manejo de desastres y emergencias asociados a la prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo y se dictan otras disposiciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Decreto 1072<br>Ministerio del Trabajo<br>Por medio del cual se expide el | 2015 | Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo:<br><b>Artículo 2.2.4.6.25.</b> Prevención, preparación y respuesta ante emergencias. El empleador o contratante debe implementar y mantener las disposiciones necesarias en materia de prevención, preparación y                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| <b>Fuente</b>                                           | <b>Año</b> | <b>Detalle - contenido</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Decreto Único<br>Reglamentario<br>del Sector<br>Trabajo |            | <p>respuesta ante emergencias, con cobertura a todos los centros y turnos de trabajo y todos los trabajadores, independiente de su forma de contratación o vinculación, incluidos contratistas y subcontratistas, así como proveedores y visitantes.</p> <p>Para ello debe implementar un plan de prevención, preparación y respuesta ante emergencias que considere como mínimo, los siguientes aspectos:</p> <p>6. Formular el plan de emergencia para responder ante la inminencia u ocurrencia de eventos potencialmente desastrosos;</p> <p>8. Implementar las acciones factibles, para reducir la vulnerabilidad de la empresa frente a estas amenazas que incluye entre otros, la definición de planos de instalaciones y rutas de evacuación;</p> <p>9. Informar, capacitar y entrenar incluyendo a todos los trabajadores, para que estén en capacidad de actuar y proteger su salud e integridad, ante una emergencia real o potencial;</p> <p>10. Realizar simulacros como mínimo una (1) vez al año con la participación de todos los trabajadores;</p> <p>11. Conformar, capacitar, entrenar y dotar la brigada de emergencias, acorde con su nivel de riesgo y los recursos disponibles, que incluya la atención de primeros auxilios;</p> |
| Decreto 2157<br>de 2017                                 | 2017       | Por el cual se adoptan directrices generales para la elaboración del plan de gestión del riesgo de desastres de las entidades públicas y privadas en el marco del artículo 42 de la ley 1523 de 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ley 2474 de<br>2025                                     | 2025       | Mediante la cual se modifica la Ley 1523 de 2012, reconociendo e incluyendo a los animales dentro de la Política de Gestión de Riesgos de Desastre y se dictan otras disposiciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### 4. DEFINICIONES

- **Amenaza:** Peligro latente de que un evento físico de origen natural, o causado, o inducido por la acción humana de manera accidental, se presente con una severidad suficiente para causar pérdida de vidas, lesiones u otros impactos en la salud, así como también daños y pérdidas en los bienes, la infraestructura, los medios de sustento, la prestación de servicios y los recursos ambientales (Ley 1523 de 2012).<sup>2</sup>
- **Comunidad:** Grupo de personas que se localiza en un espacio determinado y establecen vínculos espontáneos de solidaridad contruidos en el tiempo. Esta interacción hace posible que se generen elementos de identidad que favorecen la cohesión y el auto reconocimiento del grupo. Los intereses de la comunidad se sobreponen a los intereses particulares para el logro de objetivos comunes. Por su parte, una comunidad vulnerable es aquella que, ante un evento extremo, puede recibir mayor afectación, debido a factores como la localización y a la incapacidad para implementar acciones de prevención y adaptación orientadas a la recuperación de sus medios de subsistencia en el corto plazo (Méndez, sf). <sup>2</sup>
- **Conocimiento del riesgo:** Es el proceso de la gestión del riesgo compuesto por la identificación de escenarios de riesgo, el análisis y evaluación del riesgo, el monitoreo y seguimiento del riesgo y sus componentes y la comunicación para promover una mayor conciencia de este que alimenta los procesos de reducción del riesgo y de manejo de desastre (Ley 1523 de 2012).<sup>2</sup>
- **Desastre:** Evento adverso que se desencadena de la manifestación de uno o varios eventos naturales o causados por la acción del hombre, que, de acuerdo con las condiciones de riesgo, generan daños o pérdidas humanas, materiales, económicas o ambientales, afectando de manera grave la dinámica de funcionamiento normal de la sociedad, que requiere de acciones internas y del Estado para atender este evento.<sup>2</sup>

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- **Emergencia:** Situación caracterizada por la alteración o interrupción intensa y grave de las condiciones de funcionamiento u operación de una comunidad, causada por un evento adverso o por la inminencia del mismo, que obliga a una reacción inmediata y que requiere la respuesta de las instituciones del Estado, los medios de comunicación y de la comunidad general.<sup>1</sup>
- **Evento adverso:** Suceso que puede afectar los objetivos estratégicos y/o la operación de la organización.<sup>2</sup>
- **Gestión ambiental:** Se refiere a las acciones que, en forma consciente y dirigida a propósitos definidos, realice la sociedad para administrar los recursos naturales, renovables o no. Esto implica conservar, recuperar, mejorar, proteger o utilizar moderadamente los recursos naturales; orientar los procesos culturales al logro de sostenibilidad; ocupar y transformar el territorio de manera racional y sostenible; y revertir los efectos del deterioro y la contaminación sobre la calidad de vida, el estado de los ecosistemas, y la actividad económica (MADS, 2012). <sup>2</sup>
- **Gestión del riesgo:** Es el proceso social de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas y acciones permanentes para el conocimiento del riesgo y promoción de una mayor conciencia del mismo, impedir o evitar que se genere, reducirlo o controlarlo cuando ya existe y para prepararse y manejar las situaciones de desastre, así como para la posterior recuperación, entendiéndose: rehabilitación y reconstrucción. Estas acciones tienen el propósito explícito de contribuir a la seguridad, el bienestar y calidad de vida de las personas y al desarrollo sostenible (Ley 1523 de 2012). <sup>3</sup>
- **Intervención correctiva:** Proceso cuyo objetivo es reducir el nivel de riesgo existente en la sociedad a través de acciones de mitigación, en el sentido de disminuir o reducir las condiciones de amenaza, cuando sea posible, y la vulnerabilidad de los elementos expuestos (Ley 1523 de 2012).

<sup>1</sup> Ley 1523 del 24 de abril de 2012, Capítulo I, Artículo 4°

<sup>2</sup> Metodología para la Formulación de Planes de Atención de Eventos y Crisis EPM

<sup>3</sup> Terminología sobre Gestión del Riesgo de Desastres y Fenómenos Amenazantes, SNGRD (2017)

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- **Intervención prospectiva:** Proceso cuyo objetivo es garantizar que no surjan nuevas situaciones de riesgo a través de acciones de prevención, impidiendo que los elementos expuestos sean vulnerables o que lleguen a estar expuestos ante posibles eventos peligrosos. Su objetivo último es evitar nuevos riesgos y la necesidad de intervenciones correctivas en el futuro. La intervención prospectiva se realiza primordialmente a través de la planificación ambiental sostenible, el ordenamiento territorial, la planificación sectorial, la regulación y las especificaciones técnicas, los estudios de prefactibilidad y diseño adecuados, el control y seguimiento y en general todos aquellos mecanismos que contribuyan de manera anticipada a la localización, construcción y funcionamiento seguro de la infraestructura, los bienes y la población (Ley 1523 de 2012).
- **Operador de red:** Entidad encargada de operar, mantener y garantizar la confiabilidad y continuidad del sistema eléctrico en su área de influencia.
- **Plan de Ayuda Mutua (PAM):** Convenios privados, voluntarios, condicionados, recíprocos (bilaterales o multilaterales) y sin fines de lucro, suscritos entre diferentes empresas y organizaciones privadas y del Estado con actividades o amenazas similares o compatibles. En este sentido, los Planes de Ayuda Mutua pueden ser del mismo tipo de industria, del mismo sector o de sectores similares.
- **Plan de gestión del riesgo de desastres:** Es el instrumento que define los objetivos, programas, acciones, responsables y presupuestos, mediante las cuales se ejecutan los procesos de conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y de manejo de desastres, en el marco de la planificación del desarrollo. 2
- **Protección financiera:** Mecanismos o instrumentos financieros de retención intencional o transferencia del riesgo que se establecen en forma ex ante con el fin de acceder de manera ex post a recursos económicos oportunos para la atención de emergencias y la recuperación (Ley 1523 de 2012).

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- **Riesgo:** Evento que al materializarse puede desviar el logro de los objetivos o afectar los objetos de impacto.<sup>4</sup>
- **Unidad Constructiva (UC):** Es un conjunto estandarizado de componentes eléctricos (como equipos, materiales, accesorios, etc.) necesarios para construir, operar o mantener una parte específica de la infraestructura del sistema eléctrico de distribución. Cada UC incluye las especificaciones técnicas, cantidades y costos asociados a dichos elementos.
- **Vulnerabilidad:** Susceptibilidad o fragilidad física, económica, social, ambiental o institucional que tiene una comunidad de ser afectada o de sufrir efectos adversos en caso de que un evento físico peligroso se presente. Corresponde a la predisposición a sufrir pérdidas o daños de los seres humanos y sus medios de subsistencia, así como de sus sistemas físicos, sociales, económicos y de apoyo que pueden ser afectados por eventos físicos peligrosos (Ley 1523 de 2012).

## 5. PROCESO DE CONOCIMIENTO DEL RIESGO

### 5.1. Establecimiento del contexto

#### 5.1.1. Información general de la actividad

##### 5.1.1.1. Nombre del establecimiento

**Nombre de la organización:** Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A. E.S.P.

**Sigla:** CENS S.A. E.S.P.

**NIT:** 890.500.514-9

**Página web:** [www.cens.com.co](http://www.cens.com.co)

**Teléfono:** (07) 5 8244 44 - 01 8000 414 115 – Línea 115 - #515 Sur del Cesar

<sup>4</sup> Guía Metodología para la Gestión Integral de Riesgos

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Chatbot:** Lucia al número 3232315115

**Ubicación de la sede administrativa:** Avenida Aeropuerto 5N-220 Barrio Sevilla – Cúcuta, Norte de Santander

**Marca:**



*Figura 1. Marca CENS*

#### 5.1.1.2. Actividad Principal y Complementaria

**Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A E.S.P.**, cuya sigla es **CENS S.A E.S.P.**, es una empresa de servicios públicos mixta de nacionalidad colombiana, constituida como sociedad por acciones del tipo de las anónimas, sometida al régimen general de los servicios públicos domiciliarios y que ejerce sus actividades dentro del ámbito del derecho privado como empresario mercantil. La empresa como la conocemos hoy fue constituida el 16 de octubre de 1952 mediante Escritura Pública 3552 de la Notaría Octava de Bogotá y quedó configurada como filial del Grupo Empresarial EPM a partir del 19 de marzo de 2009.

Las líneas de transmisión del presente plan cuentan con una longitud aproximada de 38 kilómetros y 108 torres y atraviesa los municipios de Convención, El Carmen y La Gloria.

Dentro de su objeto social, CENS S.A E.S.P. está autorizada para prestar el servicio público domiciliario de energía eléctrica y sus actividades complementarias de generación, transmisión, distribución y comercialización, así como la prestación de servicios de telecomunicaciones y las actividades que la complementen, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Estos servicios son prestados por la empresa en el Departamento Norte de Santander, sur del Departamento del Cesar y sur del Departamento de Bolívar, para lo cual cuenta con cinco (5) regionales ubicadas en la ciudad de Cúcuta y los municipios de Pamplona, Ocaña, Tibú y Aguachica y 39 localidades que atienden 47 municipios.

**Generación:** Generamos de energía a través de fuentes de energía convencionales y no convencionales.

**Transmisión:** Transportamos la energía eléctrica en niveles iguales o superiores a 220 kV.

**Distribución:** Transformamos la energía procedente del STN y la distribuimos a nuestros clientes a través del Sistema de Transmisión Regional (STR). Para tal fin realizamos pagos y contratos por el uso del STR.

**Comercialización:** Para la comercialización de energía, compramos energía en contratos y en bolsa con el fin de soportar la demanda de energía de los mercados que atendemos. Vendemos energía a usuarios del mercado regulado.

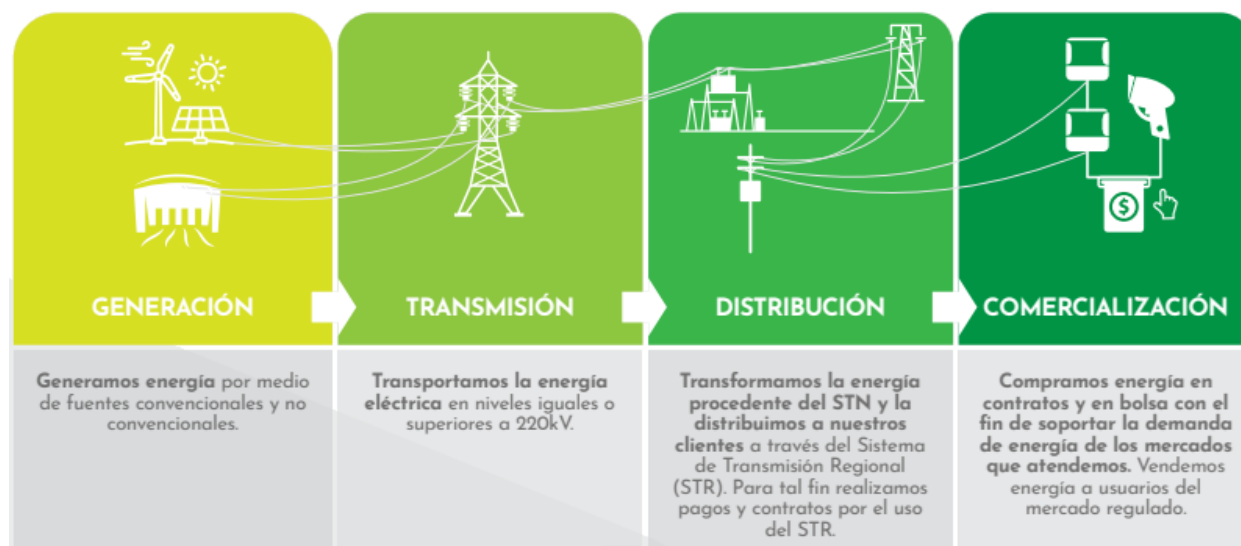


*Figura 2. Actividades de CENS S.A. E.S.P.*

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

A continuación, se presentan los productos y servicios con los que CENS genera valor para los grupos de interés:



*Figura 3. Portafolio de Servicios de CENS S.A. E.S.P.*

El transporte de energía en sus dos líneas de negocio Transmisión y Distribución, es la actividad que puede generar un riesgo de desastres a la sociedad por el suministro de energía a los usuarios finales, que dependiendo de la criticidad del evento se podría generar una indisponibilidad del servicio de energía para la totalidad de los clientes del mercado atendido dentro del área de cobertura de la empresa.

En este caso, las líneas de transmisión son un activo estratégico dentro del sistema eléctrico, ya que permite el transporte de energía desde los puntos de generación o transformación hacia las subestaciones del área de influencia. La operación continua de la línea representa un elemento crítico ante la ocurrencia de eventos adversos, dado que una afectación en su infraestructura podría interrumpir el flujo de energía, comprometiendo la continuidad del servicio eléctrico y generando impactos en la seguridad, el bienestar social y la dinámica económica regional.

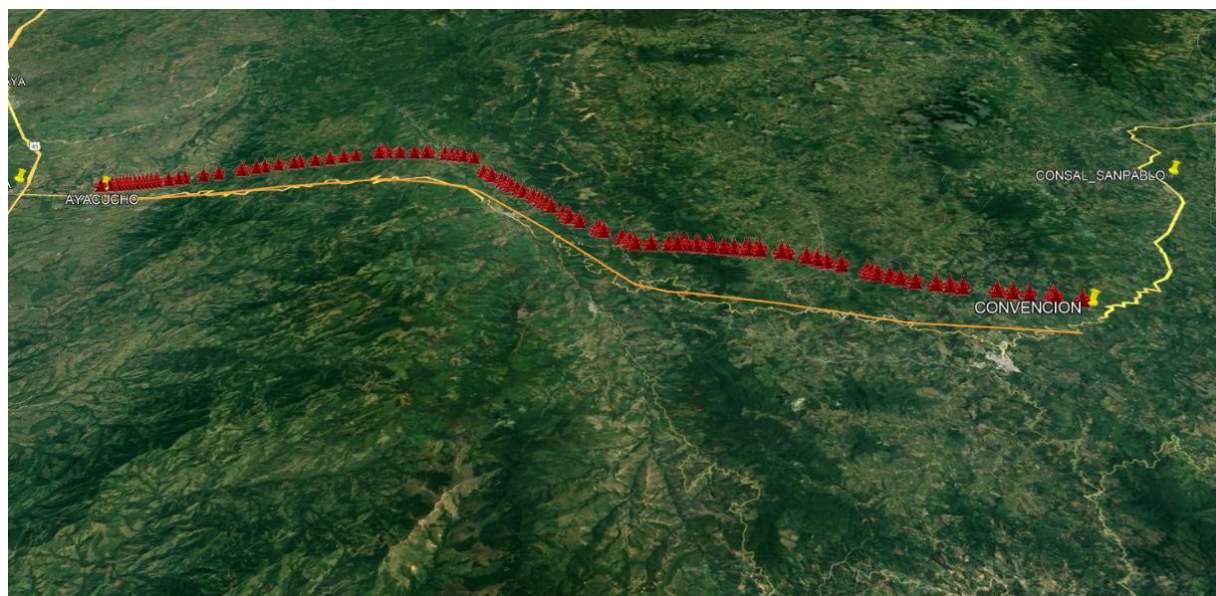
|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

### 5.1.1.3. Información física de las instalaciones, ubicación y vías de acceso

*Tabla 2. Información física de las instalaciones, ubicación y vías de acceso*

|                                          |                                            |
|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Instalación</b>                       | Línea de transmisión Convención - Ayacucho |
| <b>Regional</b>                          | Ocaña y Aguachica                          |
| <b>Coordenadas Desde</b>                 | 8° 28'42.4"N, 73°18'35"W                   |
| <b>Coordenadas Hasta</b>                 | 8°35'57.96"N, 73°36'23.58"W                |
| <b>Longitud de las líneas</b>            | 37.80 kilómetros                           |
| <b>Municipios del trazado</b>            | Convención, El Carmen y La Gloria          |
| <b>Departamento</b>                      | Norte de Santander y Cesar                 |
| <b>Año de entrada de operación</b>       | 1972                                       |
| <b>Tensión nominal de operación (kV)</b> | 115                                        |
| <b>Cantidad de torres</b>                | 108                                        |

### Imágenes de la Georeferenciación de la Línea:



|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

*Figura 4. Imágenes de la Georeferenciación de las Líneas*

Vías principales de acceso:

A las líneas de transmisión se puede acceder a través de caminos urbanos y rurales ubicadas en los municipios de Convención, El Carmen y La Gloria.

#### **5.1.1.4. Horario de funcionamiento**

*Tabla 3. Horario de funcionamiento*

| Descripción          | Horario de funcionamiento            |
|----------------------|--------------------------------------|
| Línea de transmisión | 24 horas por los 7 días de la semana |

#### **5.1.1.5. Población expuesta al interior de la instalación evaluada**

Las líneas de transmisión no cuentan con personal expuesto al interior de las mismas de forma permanente; no obstante, se puede considerar como población expuesta a los usuarios que pasan por las cercanías de la línea y el personal operativo que realiza las actividades de mantenimiento/remodelación.

#### **5.1.1.6. Equipamiento para emergencias existente**

Las líneas de transmisión no cuentan con equipamiento en sitio, en caso de generarse una emergencia el personal operativo lleva los elementos para atenderla.

#### **5.1.1.7. Inventario de sustancias químicas que pueden ser fuente de desastre**

Las líneas de transmisión no disponen de sustancias químicas que puedan ser fuente de desastre.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

#### 5.1.1.8. Maquinaria que puede ser fuente de desastres

Las líneas de transmisión no disponen de maquinaria que puedan ser fuente de desastre.

#### 5.1.1.9. Cantidad de procesos CENS

*Tabla 4. Macroprocesos modelo de procesos CENS*

| <b>Tipo Macroproceso</b> | <b>Macroproceso</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Cantidad de procesos</b> |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Negocio                  | <b>Prestación de Servicios de Energía Eléctrica</b><br>Lo constituyen los procesos para la operación, mantenimiento y desarrollo de proyectos de infraestructura, así como los procesos comerciales y financieros requeridos para prestar los servicios de transmisión y distribución de la energía eléctrica, los cuales apuntan a la estrategia de competir hoy para lograr el crecimiento futuro. | 15                          |

Relación de los procesos documentados en el Sistema de Gestión Integrado:

*Tabla 5. Procesos modelo de procesos CENS*

| <b>Proceso</b>                                          | <b>Objetivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mantenimiento del Sistema de Transmisión y Distribución | Realizar mantenimiento a la infraestructura del Sistema Transmisión y Distribución aplicando los procedimientos y normas de regulación establecidas interna y externamente, garantizando continuidad, calidad y efectividad en la prestación del servicio de energía eléctrica. |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

## **5.1.2. Contexto externo**

### **5.1.2.1. Elementos expuestos en torno a la actividad**

#### **5.1.2.1.1. Personas**

CENS tiene presencia actualmente en el departamento Norte de Santander en 40 municipios, Sur de Cesar en 6 municipios y Sur de Bolívar en 1 municipio. Esta área de influencia tiene un total de 1'948.856 habitantes.

El municipio de Convención, ubicado en el occidente del departamento de Norte de Santander, tiene una población estimada en alrededor de 21000 habitantes para el año 2025, con una distribución poblacional relativamente equilibrada entre hombres y mujeres y una proporción importante de adultos en edad laboral y jóvenes dentro de su estructura demográfica. Convención se caracteriza por una economía fundamentalmente agrícola y rural, con producción de panela, ganadería y cultivos de ciclo corto como actividades principales, y cuenta con una cabecera urbana que concentra servicios y comercio locales mientras la mayoría de la población reside en zonas rurales dispersas. El municipio enfrenta retos comunes a las zonas rurales de la región, tales como limitaciones en la cobertura de servicios públicos, acceso a educación y salud en cabeceras y veredas, y condiciones de vida que implican una proporción considerable de hogares con necesidades básicas insatisfechas y niveles de pobreza que reflejan la dinámica socioeconómica del departamento.

El municipio de El Carmen, ubicado en la región del Catatumbo en el departamento de Norte de Santander, cuenta con una población estimada cercana a los 14.000 habitantes para el año 2025, con una distribución demográfica similar entre hombres y mujeres y una presencia significativa de población joven y en edad productiva. Su economía es predominantemente rural, basada en actividades agropecuarias como el cultivo de café, cacao, plátano y otros productos de pancoger, así como en la ganadería a pequeña escala. La cabecera municipal concentra la mayor parte de los servicios administrativos, educativos y comerciales, mientras que una proporción importante de la población habita en veredas y corregimientos dispersos. El municipio enfrenta desafíos estructurales

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

asociados a la limitada infraestructura vial, cobertura parcial de servicios públicos, acceso restringido a servicios de salud especializados y educación media y superior, así como condiciones socioeconómicas que evidencian necesidades básicas insatisfechas y niveles de pobreza acordes con la dinámica territorial del Catatumbo.

El municipio de La Gloria, ubicado en el sur del departamento del Cesar y a orillas del río Magdalena, tiene una población estimada cercana a los 20 000 habitantes según proyecciones recientes del DANE, con una distribución demográfica que refleja una población joven y una baja densidad poblacional propia de zonas rurales. La economía municipal está fuertemente influenciada por actividades agropecuarias y pesqueras, con predominio de cultivos transitorios como maíz, arroz y sorgo, así como producción ganadera, lo que se traduce en un perfil socioeconómico mayoritariamente rural y de bajos ingresos. La composición social incluye comunidades dispersas en la cabecera municipal y en centros poblados como Ayacucho, Simaña, La Mata y Molina, con retos asociados a la prestación de servicios básicos, acceso a empleo formal y oportunidades educativas. La conectividad del municipio se da principalmente por vías terrestres y fluviales, así como infraestructura ferroviaria y pistas aéreas en corregimientos clave, lo que facilita la movilidad regional pero también evidencia brechas en infraestructura y acceso a servicios.

#### **5.1.2.1.2. Medios de subsistencia**

En el municipio de Convención, los medios de subsistencia de la población se basan principalmente en actividades agropecuarias de carácter tradicional, destacándose el cultivo de café, caña panelera, cacao, plátano, yuca y maíz, así como la producción de panela como actividad económica representativa del territorio. De manera complementaria, se desarrollan prácticas de ganadería de pequeña escala, comercio local, transporte y prestación de servicios básicos en la cabecera municipal, mientras que en las zonas rurales predomina una economía de subsistencia y autoconsumo. Estas actividades constituyen la principal fuente de ingresos para la población, aunque presentan vulnerabilidad frente a factores como la variabilidad climática, el acceso limitado a mercados, la informalidad y las condiciones de seguridad propias de la subregión del Catatumbo.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

En el municipio de El Carmen, en el departamento de Norte de Santander, los medios de subsistencia de la población están estrechamente ligados a actividades del sector primario, especialmente la agricultura y la ganadería a pequeña y mediana escala. Predominan cultivos como café, cacao, plátano, yuca y otros productos de pancoger, que no solo aportan a la seguridad alimentaria local sino que también generan ingresos mediante su comercialización en mercados regionales. De manera complementaria, algunas familias desarrollan actividades pecuarias como la cría de bovinos, aves y porcinos, así como pequeños emprendimientos comerciales en la cabecera municipal. En menor medida, existen ingresos asociados al comercio informal, el transporte rural y empleos en el sector público local. Estas actividades dependen en gran medida de las condiciones climáticas, la estabilidad del orden público, el estado de las vías terciarias y el acceso a mercados, factores que influyen directamente en la sostenibilidad económica y en la resiliencia de los hogares frente a eventos adversos.

La economía del municipio de La Gloria está fuertemente anclada en el sector agropecuario, pesquero y productivo rural, aprovechando su ubicación geográfica a orillas del río Magdalena y la fertilidad de sus suelos. En este territorio, las actividades agrícolas predominantes incluyen el cultivo de arroz, maíz, sorgo y otros cereales tradicionales, junto con la presencia de cultivos de palma de aceite que se han consolidado como un componente relevante de la producción local y regional. Además, la pesca artesanal es una fuente significativa de empleo y alimento para las comunidades ribereñas, mientras que la ganadería bovina contribuye de forma destacada a la economía mediante la producción de carne y leche. El comercio local y las actividades de servicios asociadas al mercado rural complementan el dinamismo económico del municipio, aunque persisten desafíos ligados a la formalización productiva y el acceso a mejores capacidades técnicas y de mercado para los pequeños productores.

#### **5.1.2.1.3. Entorno ambiental y ecosistemas estratégicos**

Norte de Santander posee una base patrimonial de recursos naturales que sustentan las cimientos para un desarrollo sostenido; contiene un entorno natural atractivo derivado de su diversidad biológica

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

y de la presencia de ecosistemas estratégicos: el páramo, la selva nublada, el bosque húmedo tropical y el bosque subxerofítico, que proporcionan abundantes servicios ambientales y por ser testigo de una historia frondosa de logros que la colocan como referencia en el concierto de las entidades político-administrativa del país.

El Departamento posee una alta red hídrica dividida en tres grandes cuencas hidrográficas (Catatumbo, Orinoco y Magdalena), que a manera de un sistema circulatorio posee más de 4.000 unidades biogeográficas representadas en cuencas, subcuencas y microcuencas que determinan en buena parte la presencia de casi todos los climas, desde el pluvial subalpino hasta el muy húmedo tropical, y el mismo uso del territorio; el relieve nortesantandereano tiene entre otras zonas de páramo el Nudo de Santurbán, con un área de 1.773 Kilómetros cuadrados que representan el 7,99% del área del departamento, ecosistema compartido con Boyacá y Santander, considerado estratégico por la producción, regulación y provisión de agua, al igual que por las relaciones socio-económicas de las diferentes culturas y distintos grupos de integración nacional.

El 74% del área departamental forma parte de la Cuenca Binacional del Catatumbo, compartida con La República Bolivariana de Venezuela, y es en ella donde se asienta aproximadamente el 92% de la población, que demanda agua en un 84 % para el sector agropecuario, un 11 % para el sector industrial y un 5% para el consumo humano, éste último con prospectiva de déficit para su abastecimiento en el futuro, principalmente en las cuencas de los ríos Zulía, Pamplonita y Algodonal, claves para el desarrollo de los centros poblados de Cúcuta y su área metropolitana y Ocaña respectivamente en orden de importancia. Un aspecto relevante que muestra las limitaciones del desarrollo derivadas de las condiciones ambientales del territorio es el Índice de Escasez del agua, que establece que el 11% del Departamento presenta niveles deficitarios altos de disponibilidad de agua, el 14% presenta niveles deficitarios medio-altos, el 13% presenta índices medios, el 28% niveles bajos y el restante 34% del área presenta niveles normales de disponibilidad de agua.

La mayor potencialidad del territorio se encuentra en la actividad forestal ya que el 70% de los suelos del Departamento poseen vocación forestal, de los cuales el 40% presenta vocación productora;

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

aunque se debe anotar un desequilibrio entre la explotación de bosques (3.555 hectáreas en áreas naturales, especialmente en la cuenca media y baja del Catatumbo) y la repoblación forestal (que alcanza una tasa anual de apenas 1.000 Ha).

En el Departamento se localizan 897.000 hectáreas de hábitat estratégicos con alta diversidad de fauna representados en 53 especies de mamíferos, 280 especies de aves, 123 especies de reptiles y además de especies de batracios y peces endémicos de la cuenca del Catatumbo. A pesar de esta riqueza valiosa encontramos que de las especies reportadas 41 se encuentran en vía de extinción y no se tiene conocimiento de las potencialidades de la fauna del Departamento, además se identifican como factores restrictivos la erosión genética por la fragmentación de hábitat y los cambios de uso del suelo, que se ve afectado con la tala y quema de 6.305 Ha/año.

En cuanto a las características geológicas y geomorfológicas se establece que el 90% del territorio Departamental es catalogado de alto riesgo sísmico, en tanto que el 38% presenta alta susceptibilidad a deslizamiento y el 5% reporta alta susceptibilidad a la erosión. Sin embargo se debe reconocer el gran potencial económico asociado a la geología, en lo que tiene que ver con la explotación de minerales: el carbón presenta reservas probadas por más de 590 millones de toneladas ubicadas principalmente en los municipios de Villa Rosario, Chinácota, Bochalema, Cúcuta, El Zulia, San Cayetano, Salazar, Santiago, Toledo, Durania, Mutiscua y Tibú; las arcillas y calizas representan el segundo renglón económico de los minerales del Departamento y de ellas se derivan los insumos para la industria de las cerámicas que se asienta en el área metropolitana de Cúcuta con industrias que producen para los mercados locales, nacionales e internacionales. El sector petrolífero representa otra de las potencialidades derivadas de la geología del Departamento, que se desarrolla en las cuencas de los ríos Zulia y Tibú, pertenecientes a la gran cuenca del Catatumbo y a la cuenca media del río Arauca en donde se ubica el bloque Samoré. En este contexto, el escenario ambiental del Departamento, nos deja ver un territorio de grandes riquezas y potencialidades, en biodiversidad, variedad de climas, cultivos, riqueza hídrica, vegetación, minería, además de una posición geopolítica privilegiada que genera grandes oportunidades económicas para la región, que sin embargo ha sido afectada históricamente por procesos desordenados de explotación de recursos y planificación de uso

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

del territorio, que conllevan a desequilibrios en oferta y demanda de recursos, sobreexplotación del suelo, cambio de vocación y usos del territorio que en algunos casos han alcanzado niveles críticos.

Según la ficha del Departamento del Cesar emitida por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el territorio tiene una superficie de 22.905 Km<sup>2</sup> (2.290.510 Ha), con 69.654 Ha que corresponde a 3,07% del área de la entidad territorial que hace parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP), con 284.872 Ha en áreas de humedales (12,63% del territorio), 55.721 Ha en área de páramos, 500.617 Ha en área total de ecosistemas estratégicos.

Uso del suelo: del total del territorio del Departamento sólo en el 34,44% se hace uso adecuado del suelo, correspondiendo a 788.794 Ha. En el resto del territorio existe conflicto en el uso del suelo, tales como conflicto por sobreutilización en 605.875 Ha (26,45%), conflicto por subutilización en 694.783 Ha (30,33%), conflicto de tipo minero en 4.229 Ha (0,18%), conflicto por áreas pantanosas en 118.213 Ha (5,16%), conflicto por obras civiles y urbanas en 10.743 Ha (0,47%) y otros tipos de conflictos en 38.071 Ha (1,66%).

## **Ecosistemas Estratégicos**

### **El Bosque del Agüil, un pulmón ecológico y turístico en Aguachica<sup>5</sup>**

El Bosque del Agüil es uno de los espacios naturales más bellos que se encuentran en el departamento del Cesar, con una temperatura promedio a los 28 grados centígrados y ubicado a 300 metros sobre el nivel del mar.

Este pulmón ecológico del municipio de Aguachica, en la actualidad se encuentra a cargo de tres guardas bosques, a quienes se les ha encomendado la tarea por parte de la administración local, de

<sup>5</sup> <https://elnuevosur.com/news/el-bosque-del-aguil-un-pulmon-ecologico-y-turistico-en-aguachica/>

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

cuidar, conservar y mantener el lugar, que por esta época del año es muy visitado por propios y extraños, para alejarse un poco de la contaminación y entrar en contacto con la naturaleza.

Diversas especies arbóreas, entre las que se destacan el caracolí, la ceiba, el cedro y dormilones, acompañados de una gran variedad de aves silvestres, así como de ardillas, monos, perezosos, insectos y un tigrillo, adornan esta área boscosa, que la convierten en un gran atractivo turístico, propicio para visitar.

Actualmente la Alcaldía Municipal viene trabajando en un programa de conservación y mejoramiento del Bosque del Agüil, en donde inicialmente se han desarrollado actividades dirigidas a los estudiantes de los diferentes planteles educativos, El Sena y la Universidad Popular del Cesar, con el objetivo de que conozcan las bondades de esta área y la importancia de cuidarla para las futuras generaciones y proyectarla como uno de los principales sitios turísticos con los que cuenta la localidad.

Sin embargo, existen unas problemáticas latentes en el Bosque del Agüil, entre las que podemos resaltar, la falta de cultura ciudadana, la invasión de gran parte de sus hectáreas y la contaminación a la fuente hídrica.

La gestión ambiental del Sur del Cesar es coordinada por la Corporación Autónoma Regional del Cesar – CORPOCESAR.

Ahora bien, en lo que corresponde al recorrido de la línea de transmisión Convención - Ayacucho, se indica que esta se encuentra en zonas de ecosistemas estratégicos tal como se muestra a continuación:

*Tabla 6. Ecosistemas asociados líneas de transmisión*

| <b>Infraestructura</b>        | <b>Nombre</b>       | <b>Ecosistema Asociado</b>                         | <b>Fuente de Información</b> |
|-------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|
| Línea de Transmisión a 115 kV | Convención-Ayacucho | Áreas de bosque protector Convención               | SIRAP                        |
|                               |                     | Áreas de bosque protector – productor Convención   |                              |
|                               |                     | Zona de reserva forestal Serranía de los Motilones |                              |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| Infraestructura | Nombre | Ecosistema Asociado                             | Fuente de Información |
|-----------------|--------|-------------------------------------------------|-----------------------|
|                 |        | Áreas de reserva de recurso hídrico El Carmen   |                       |
|                 |        | Áreas de bosque protector – productor El Carmen |                       |

#### 5.1.2.1.4. Recursos económicos y sociales

**Convención:**

**Servicios públicos:**

**Acueducto, alcantarillado y aseo:** El servicio de acueducto es prestado por Empresa de Servicios Públicos de Convención (ESPC) (también conocida como la Unidad de Servicios Públicos del municipio), entidad encargada de la captación, tratamiento y distribución de agua potable, así como del sistema de alcantarillado y la recolección y disposición final de residuos sólidos (aseo).

**Energía:** El suministro de energía eléctrica está a cargo de **Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A. E.S.P. (CENS)**, empresa filial del Grupo EPM. Esta entidad opera y mantiene la infraestructura eléctrica, garantizando una prestación continua y confiable del servicio.

**Gas:** En Convención se ha venido implementando el servicio de gas por redes (GLP - Gas Licuado de Petróleo por tubería):

- Comprigas S.A.S. E.S.P.: Es la empresa responsable del proyecto regional de masificación de gas domiciliario en el municipio (y otros del Catatumbo).
- Gas en Cilindros: Para las zonas donde aún no llega la red, operan empresas tradicionales de gas en pipeta o bombona como Norgas, Gas País (Chilco) y Proviservicios.

**Telecomunicaciones:** Los servicios de telecomunicaciones son provistos por empresas como Claro, Movistar, Tigo-UNE, entre otras, quienes ofrecen soluciones de telefonía fija, móvil, internet y datos. La cobertura de fibra óptica y redes HFC permite conexiones estables y de alta velocidad,

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

fundamentales para los procesos operativos, administrativos y de seguridad en empresas. Asimismo, los prestadores ofrecen servicios corporativos con soporte técnico especializado.

**Residuos:** La recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos está a cargo de la empresa Veolia Colombia S.A.S. E.S.P., operador autorizado por la autoridad municipal. Esta empresa debe implementar prácticas adecuadas para el manejo de residuos ordinarios, especiales y peligrosos, incluyendo almacenamiento temporal, clasificación, y disposición conforme a la normativa ambiental. El sitio de disposición final es el relleno sanitario Guayabal, ubicado fuera del casco urbano.

#### **Componente social:**

El municipio de Convención presenta un componente social caracterizado por una población mayoritariamente rural, con dinámicas comunitarias basadas en la agricultura y el comercio local. La administración municipal, a través de sus dependencias sociales, articula acciones con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y las Juntas de Acción Comunal para atender población vulnerable, incluyendo adultos mayores, mujeres cabeza de hogar, jóvenes y víctimas del conflicto armado. Estas instituciones fortalecen la inclusión social, la formación para el empleo y la participación comunitaria, contribuyendo a la cohesión social y al desarrollo local del municipio.

#### **El Carmen**

**Acueducto, alcantarillado y aseo:** El servicio de acueducto es prestado por Empresa Comunitaria de Aguas de El Carmen – EMCOAGUAS APC, entidad encargada de la captación, tratamiento y distribución de agua potable, así como del sistema de alcantarillado y la recolección y disposición final de residuos sólidos (aseo).

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Energía:** El suministro de energía eléctrica está a cargo de **Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A. E.S.P. (CENS)**, empresa filial del Grupo EPM. Esta entidad opera y mantiene la infraestructura eléctrica, garantizando una prestación continua y confiable del servicio.

**Gas:** En El Carmen se ha venido desarrollando el servicio de gas domiciliario por redes (GLP – Gas Licuado de Petróleo por tubería) en la cabecera municipal. Empresas como Comprigas S.A.S. E.S.P. participan en los proyectos de masificación del servicio en municipios del Catatumbo. En sectores donde no existe cobertura por red, el suministro se realiza mediante gas en cilindros, distribuido por empresas autorizadas en la región.

**Telecomunicaciones:** Los servicios de telecomunicaciones son prestados por operadores nacionales como Claro Colombia, Movistar Colombia y Tigo Colombia, quienes ofrecen telefonía móvil, internet y servicios de datos. La cobertura es más robusta en la cabecera municipal, mientras que en zonas rurales puede ser intermitente o limitada, dependiendo de la infraestructura instalada. Estos servicios son fundamentales para la comunicación institucional, la gestión del riesgo y la articulación con entidades departamentales y nacionales.

#### **Componente social:**

En el municipio de El Carmen, la gestión social se articula a través de la Alcaldía Municipal, principalmente mediante la Secretaría de Gobierno y las dependencias encargadas de desarrollo social, salud y educación, responsables de ejecutar programas dirigidos a población vulnerable, fortalecimiento comunitario y atención a emergencias. Estas acciones se complementan con la presencia institucional del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), que desarrolla programas de protección a la niñez y fortalecimiento familiar, así como con iniciativas culturales, deportivas y de participación comunitaria impulsadas a nivel local.

El tejido social del municipio se caracteriza por la organización en juntas de acción comunal y asociaciones rurales, las cuales desempeñan un papel clave en procesos de gestión comunitaria,

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

desarrollo territorial y apoyo en situaciones de riesgo o emergencia, constituyéndose en actores estratégicos.

## La Gloria

**Acueducto:** El servicio de acueducto en el municipio es prestado principalmente por la Empresa de Servicios Públicos de La Gloria (EMPLOGLORIA E.S.P.). Esta entidad es responsable de la captación, tratamiento y distribución de agua potable para la cabecera municipal y algunos corregimientos. Aunque se garantiza el suministro básico, el sistema enfrenta desafíos técnicos estacionales, especialmente durante las crecientes o sequías del río Magdalena, fuente hídrica principal de la zona. En las áreas rurales dispersas, el suministro suele depender de pozos profundos y sistemas de acueducto veredales gestionados por juntas administradoras locales.

**Alcantarillado:** El sistema de alcantarillado sanitario está igualmente bajo la administración de ESPA E.S.P., encargada de la recolección y disposición de aguas servidas. Al igual que en otras ciudades intermedias, Aguachica presenta desafíos significativos en cuanto al alcantarillado pluvial; la ausencia de redes de drenaje de aguas lluvias en varios sectores genera escorrentías superficiales críticas durante la temporada invernal, lo que demanda proyectos de infraestructura complementaria para prevenir afectaciones en la movilidad y la salud pública.

El sistema de alcantarillado sanitario también es administrado por EMPLOGLORIA E.S.P. La infraestructura permite la recolección de aguas residuales domésticas en el casco urbano. Sin embargo, al igual que en muchas zonas ribereñas, el sistema de alcantarillado pluvial presenta limitaciones, lo que puede ocasionar anegamientos en calles principales durante la temporada de lluvias intensas. El municipio trabaja en el fortalecimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR) para minimizar el impacto ambiental sobre la cuenca del río Magdalena.

**Energía:** El suministro de energía eléctrica está a cargo de **Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A. E.S.P. (CENS)**, empresa filial del Grupo EPM. Esta entidad opera y mantiene la

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

infraestructura eléctrica en la ciudad y sus zonas industriales, garantizando una prestación continua y confiable del servicio.

**Gas:** El servicio de gas natural por red es provisto mayoritariamente por Gases del Caribe S.A. E.S.P., empresa que garantiza el suministro a hogares y establecimientos comerciales. Para sectores rurales o zonas de reciente expansión donde la red aún no llega, el abastecimiento se complementa con gas licuado de petróleo (GLP) en cilindros o tanques estacionarios, distribuidos por empresas como Montagas o Colgas, siendo un recurso energético clave para el sector gastronómico y de servicios de la ciudad.

**Telecomunicaciones:** La conectividad en La Gloria es garantizada por operadores nacionales como Claro, Movistar y Tigo, quienes ofrecen servicios de telefonía móvil y fija. En los últimos años, se ha expandido la oferta de internet de banda ancha mediante fibra óptica a través de proveedores locales y nacionales, lo que ha fortalecido la capacidad operativa de las empresas logísticas y de servicios financieros que operan en el municipio.

**Residuos:** La recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos es responsabilidad de EMPLOGLORIA E.S.P., bajo la supervisión de la administración municipal. La recolección se realiza de manera domiciliaria en el área urbana y se traslada hacia sitios de disposición final autorizados, generalmente rellenos sanitarios regionales (como el ubicado en Aguachica) que cumplen con la normativa ambiental vigente. Se promueven jornadas de limpieza en las riberas del río para evitar la contaminación de los ecosistemas acuáticos.

#### **Componente social:**

En el municipio de La Gloria, la gestión social está articulada a través de la Alcaldía Municipal y la Secretaría de Salud y Gestión Social. Estos organismos lideran programas enfocados en la atención integral de poblaciones vulnerables, con especial énfasis en:

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Población Víctima y Desplazada: Dada la historia del conflicto en la región, existen oficinas de atención y reparación integral para las víctimas.

Adulto Mayor: Programas de subsidios económicos y comedores comunitarios.

Primera Infancia y Juventud: Coordinación directa con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) para el funcionamiento de Centros de Desarrollo Infantil (CDI) y programas de nutrición.

Sector Pesquero y Campesino: Al ser una economía basada en el río y el campo, se implementan proyectos de fortalecimiento productivo y asociatividad a través de la oficina de desarrollo rural.

Cultura y Deporte: El municipio fomenta la participación ciudadana a través de escuelas de formación deportiva y eventos culturales que celebran la identidad ribereña y las tradiciones locales.

#### **5.1.2.1.5. Cultura**

Norte de Santander presenta tendencias culturales muy fuertes y diferentes: Indígena en el Catatumbo, Andino en Pamplona, Caribe en Ocaña y multiétnico en Cúcuta, con una curiosa simbiosis entre lo Europeo y lo Motilón.

El municipio de Convención posee una cultura profundamente ligada a su identidad campesina y rural, marcada por tradiciones asociadas a la agricultura, la producción panelera y cafetera, y las prácticas comunitarias propias de la región del Catatumbo. La vida cultural se expresa a través de fiestas patronales, celebraciones religiosas, ferias agropecuarias y encuentros comunitarios, que fortalecen los lazos sociales y la transmisión de saberes tradicionales entre generaciones. La música popular, las costumbres gastronómicas locales y el trabajo colectivo reflejan una cultura de arraigo territorial, resiliencia y solidaridad, construida históricamente en un contexto de desafíos sociales y económicos que han reforzado el sentido de pertenencia y cohesión comunitaria.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

El municipio de El Carmen, posee una identidad cultural profundamente ligada a sus raíces campesinas, a la tradición agrícola y a la vida comunitaria rural. Sus manifestaciones culturales se expresan a través de festividades religiosas, celebraciones patronales, ferias locales y encuentros culturales que fortalecen el sentido de pertenencia y cohesión social. La música popular, las danzas tradicionales, la gastronomía típica basada en productos locales como el plátano, la yuca y el café, y las prácticas solidarias propias del trabajo en el campo (mingas y apoyo comunitario) hacen parte del patrimonio cultural inmaterial del municipio. Asimismo, la organización en juntas de acción comunal y asociaciones campesinas refleja una cultura participativa y resiliente, que ha sabido adaptarse a las dinámicas sociales y económicas propias del territorio del Catatumbo, manteniendo vivas sus tradiciones y su identidad regional.

El departamento del Cesar presenta tendencias culturales y geográficas muy marcadas: una fuerte raíz vallenata y ganadera en el centro y norte, influencia de las culturas indígenas de la Sierra Nevada y la Serranía del Perijá, y una identidad anfibia y riberana hacia el sur. El departamento es un crisol donde convergen la tradición colonial, el desarrollo agroindustrial y una profunda conexión con la cuenca del río Magdalena, consolidando una identidad caribeña continental única en el país.

El municipio de La Gloria, por su ubicación estratégica a orillas del río Magdalena y su historia como puerto fluvial, tiene una vocación de integración regional que le identifica en el sur del Cesar. Presenta rasgos culturales propios de las poblaciones riberanas, vinculados estrechamente a la pesca artesanal y la agricultura. A diferencia de los centros urbanos industriales, La Gloria es un municipio cuya dinámica económica y social gira en torno al río y a su conexión con las grandes arterias viales del país, lo que le otorga un matiz de pueblo portuario en constante diálogo con el interior y la costa.

#### **5.1.2.1.6. Señales del entorno**

Para complementar el contexto externo, CENS a nivel empresa realiza un análisis del entorno, en el cual se enlistan las señales más relevantes identificadas, clasificando las mismas como positivas, neutra y negativas, las cuales, detallamos a continuación:

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

*Tabla 7. Señales del entorno*

| <b>Positivas</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Neutras</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>Negativas</b>                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Calidad del servicio se percibe favorable en comparación con otros prestadores de energía; sin embargo, los usuarios muestran baja tolerancia a interrupciones en el suministro de energía eléctrica.                       | Nuevas restricciones en cadena de abastecimiento por inestabilidad geopolítica internacional, efectos de cambio climático y disponibilidad de la fuerza laboral.                                                      | Afectación en las operaciones empresariales de tipo comercial y técnico por control territorial de parte de grupos armados ilegales y recrudecimiento del conflicto.                            |
| Norte de Santander cuenta con sectores productivos sólidos como palma de aceite, arroz, café y cacao, además de un clúster de construcción capaz de abastecer una vivienda completa, generando alrededor de 35.500 empleos. | Establecimiento de Zona de Ubicación Temporal (ZUT) en el área rural de Tibú por un periodo de 45 días, con el fin de facilitar la implementación de acuerdos de paz con el frente 33 de las disidencias de las FARC. | Incertidumbre en materia regulatoria, con foco en intervención de tarifas ocasionando posibles impactos en los ingresos del negocio y la viabilidad financiera de nuevos proyectos.             |
| Aumento en la demanda de energía del SIN estimando un crecimiento promedio anual entre 1,44% y 2,77% (UPME) incentivando el consumo, los ingresos y la reducción de tarifas.                                                | Nuevas metodologías de estratificación socioeconómica en diversos municipios del área de influencia han impactado significativamente la facturación del servicio de energía, con impacto en tarifas y subsidios.      | Desplazamiento forzado en aumento, con un total de aprox. 61,397 personas desplazadas hasta marzo de 2025, como consecuencia del resurgimiento del conflicto armado en la región del Catatumbo. |

|                                                                                   |                                                                     |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO: PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>       |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>            |

| Positivas                                                                                                                                                                     | Neutras                                                                                                                                                                                     | Negativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Medidas y normas emitidas por el GN para subregión Catatumbo favorecen inversiones con foco en asuntos estratégicos (cobertura, modernización de infraestructura, educación). | Aumento en instalación de soluciones de autogeneración solar en sectores residenciales y comerciales reduciendo la dependencia de la red y como respuesta al costo del servicio de energía. | <p>Alta variabilidad climática en el área de influencia, teniendo en 2024 un total de 3,861 eventos que generaron impactos en la infraestructura y calidad del servicio.</p> <p>Demoras en la aprobación de los planes de inversión regulatoria (PIR) por parte de la CREG, que generan incertidumbre en la proyección de ingresos del negocio de distribución.</p> <p>Fuga de talento y conocimiento crítico debido a la ausencia de estrategias y políticas efectivas de retención de personal y captura de la experiencia.</p> |

#### 5.1.2.2. Descripción del entorno del establecimiento/actividad en relación con sus condiciones biofísicas y de localización

Teniendo en cuenta que la ubicación de la línea de transmisión Convención - Ayacucho, se encuentra en los municipios de Convención, El Carmen y La Gloria, se realiza el análisis de los componentes abióticos, bióticos y socioeconómicos.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### 5.1.2.2.1. Medio Abiótico

##### Convención:

**Geología:** GEOLOGÍA URBANA: El sector urbano del municipio de Convención está asentado sobre la unidad de roca ígnea Jurásica, denominado Complejo Intrusivo – Extrusivo; en el sector Norte se encuentra en contacto litológico con la unidad Arenosa – Lutítica de Convención de edad Devónica. Su geomorfología se caracteriza por presentar una topografía con pendientes que varían entre 7–12 – 25% sobre una zona de laderas. (EOT Convención, 2004).

**Geomorfología:** Para el municipio de Convención las unidades geomorfológicas se agruparon en dos categorías. La primera denominada de forma general origen del relieve que involucra una forma general (montaña, colina) y un proceso externo mayor que le dio origen, ya sea sedimentación, vulcanismo, erosión, denudación deposición o mixto de cualquiera de las anteriores. La segunda tiene que ver con la morfología específica o si es el caso con la posición dentro de dicha morfología (EOT Convención, 2004).

De acuerdo con lo anterior en el municipio de Convención se presentan de manera general 4 unidades diferenciadas por su origen y forma general; tales como:

- Montañoso y Colinado Estructural,
- Montañoso y Colinado Denudacional,
- Mixto Denudacional Estructural y
- Mixto Denudacional De posicional

**Hidrografía:** La red hidrográfica del municipio Convención parte de la Gran Cuenca de Río Catatumbo; y sobre uno de sus afluentes el Río Burbura, se encuentra el sector urbano. La cuenca del río Burbura, cuya extensión en el área municipal ocupa una superficie de captación total de 295.92 Km<sup>2</sup> de las cuales 105.94 Km<sup>2</sup> corresponden al municipio y representan el 11.79% del área municipal, recorre una longitud axial de 20 Km y una longitud de drenaje de 482.9 Km, esta cuenca recibe las aguas de las

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

subcuencas el Guamal, La Soledad y San Juan, de las cuales en la cabecera municipal de Convención abastece su acueducto (EOT Convención, 2004).

**Climatología:** El territorio del Municipio de Convención presenta un relieve variado, formado por un sistema montañoso con laderas, profundas pendientes y unos pequeños valles, por estar ubicada precisamente en las estribaciones de la cordillera oriental; el suelo tiene alturas que oscilan entre los 200 y los 1800 metros sobre el nivel del mar, lo cual permite la existencia de diversos pisos térmicos, predominando el piso medio; por ende la flora y la fauna son de gran riqueza, aun cuando por mal uso o explotación de estos recursos algunos hoy día se hallan en vía de extinción.

**Precipitación:** La precipitación promedio anual que se registra en el perímetro urbano es de 1273.2 mm año, registrando las mayores precipitaciones en el mes de octubre con 172.5 mm y las menores en el mes de febrero con 31.2 mm.

**Temperatura:** El municipio de Convención registra una temperatura media anual de 21.8 °C, la temperatura desciende considerablemente en las primeras horas de la mañana produciendo condensaciones de vapor de agua en forma de neblina densa. El periodo de mayor temperatura es en el mes de agosto con 22.5 °C y el de menor en diciembre con 20.7 °C (EOT Convención, 2004).

## El Carmen

- **Hidrología**

La Cabecera Municipal cuenta con tres quebradas que atraviesan el casco urbano, las cuales son: Q. El Salto o San Rafael, El Tigre y la Q. El Carmen o Grande.

La Q. El Salto, nace en la vereda el Salto, a una altura de 1.600 m.n.s.m.; tiene una microcuenca que presenta diversidad de cultivos y deforestación en la cabecera de la quebrada. En su paso por la cabecera municipal no tiene presencia de sedimentos que indique un flujo turbulento, más sin embargo

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

tiene un encajonamiento debido a las construcciones a lado y lado, sin una canalización apropiada y presentando maleza y algunos focos de basura.

La Quebrada El Carmen o Grande nace en el corregimiento de Otare y atraviesa el casco urbano de sur a norte, está ubicada precisamente sobre la falla geológica de El Carmen. Es una quebrada donde depositan las aguas negras de población Carmelitana y todas las veredas que tiene asiento en la cuenca de la Q. El Carmen. (*EOT El Carmen – documento técnico*).

La quebrada El Tigre nace en el alto de Pelagorro en las veredas de Alto de las Cruces, Santo Domingo y El Torno, esta microcuenca se caracteriza por tener presencia constante de ganadería, cultivos de cebolla y frijol en las cercanías a la quebrada. (*EOT El Carmen, 2000*)

- **Hidrografía**

En el Municipio de El Carmen, están presente dos (2) de las más grandes cuencas, las cuales son, la Gran Cuenca del Magdalena y la Gran Cuenca del Catatumbo. La Gran Cuenca del Magdalena está presente con la Cuenca de la Quebrada El Carmen, la cual nace en jurisdicción del Municipio de Ocaña en el corregimiento de Otaré, donde recibe el nombre de Simañita y desemboca al Río Magdalena, y algunos de sus afluentes son: Zaragoza, el salobre, el salto, los chancos, Vioria, inane, astilleros, Mariquita, san francisco, san Vicente, san Rafael, el tigre, el porvenir y otras. Además, las aguas producidas en las veredas de La Pelota, La Quiebra, La Peregrina, La Osa y Q. Honda, van a dar directamente sus aguas al Río (*EOT El Carmen, 2000*)

- **Climatología**

El municipio de El Carmen cubre un área total de 1.723,17 Km<sup>2</sup> que representa el 7.78 % del área del Departamento, y su cabecera municipal se encuentra en el piso térmico templado cuya temperatura oscila precipitación media anual entre 1.000 y 1.250 mm; así mismo se localiza en las Observatorio Bogotá y además se encuentra a una altitud de 761 m.s.n.m., y tiene una extensión de 28,61645 Ha (casco urbano) aproximadamente (*EOT El Carmen, 2000*).

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## La Gloria

- **Hidrografía**

La Gloria, es un Municipio en toda su extensión rica en Recursos Hídricos principalmente el río Magdalena, en su configuración hidrológica el municipio está influenciado por cuatro microcuencas que drenan a la hoya hidrológica del Magdalena, por lo general estas microcuencas (quebrada: Simaña, Besote, San Marcos Y Caño Ávila) ejercen un control litológico sobre las trece ciénagas antes de llegar a su desembocadura final. En lo que hace referencia las cuencas hidrográficas son de importancia la quebrada de Simaña, cuaré, singlarare, san Juan, besote, la virgen, y los caños Ávila, las pita, alonso, payares los cuales están sedimentadas y deforestada originando consecuencia en verano de pérdida de retención de agua y en invierno desbordamiento que afectan los diferentes cultivos de la región (*EOT La Gloria, 2005*).

- **Geomorfología**

La geomorfología del municipio está representada por dos zonas fisiográficas, una zona montañosa y otra zona plana, constituidos por terrenos del valle del Magdalena y por el piedemonte del flanco occidental de la cordillera Oriental; de esta forma podemos identificar tres regiones: alta, piedemonte y lacustre. De acuerdo con sus pendientes, éstas presentan las siguientes características:

La Región Alta se caracteriza por presentar un relieve de tipo escarpado con pendientes superiores al 50%, estas zonas escarpadas son debidas a la incisión de valles que, debido a su profundidad, alteran el relieve de la región. La Región del Piedemonte presenta un 50% del área con relieves planos o relativamente planos, un 40% presenta un relieve moderado a moderadamente escarpado y menos del 10% es ligeramente escarpado. La Región Lacustre en su totalidad se encuentran sobre relieves completamente planos. Estos terrenos tienen una pendiente entre el 0 y 3%. (*EOT La Gloria, 2005*).

### 5.1.2.2.2. Medio Biótico

|                                                                                   |                                                              |                            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|--|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |  |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |  |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |  |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |  |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |  |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |  |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |  |

**Convención:**

**Fauna:**

*Tabla 8. Relación de especies faunísticas del municipio de Convención*

| Nombre común   | Nombre científico             | Nombre común | Nombre científico              |
|----------------|-------------------------------|--------------|--------------------------------|
| Rana platanera | <i>Hypsiboas crepitans</i>    | Tortolita    | <i>Columbina picui</i>         |
| Cazadora       | <i>Liophis typhlus</i>        | Monjita      | <i>Columbina talpacoti</i>     |
| Falsa coral    | <i>Pseudoboa neuwiedii.</i>   | Chupa flor   | <i>Oxalis sandemanii</i>       |
| Lobo pollero   | <i>Tupinambis teguixin</i>    | Carpintero   | <i>Colaptes punctigula</i>     |
| Pava           | <i>Penelope montagnii</i>     | Urraca       | <i>Cyanocorax chrysops</i>     |
| Aguila negra   | <i>Buteogallus urubitinga</i> | Azulejo      | <i>Thraupis episcopus</i>      |
| Garrapatero    | <i>Crotophaga ani</i>         | Cucarachero  | <i>Henicorhina leucosticta</i> |

Fuente: EOT Convención, 2004.

**Flora:**

*Tabla 9. Relación de especies florísticas del municipio de Convención*

| Nombre común  | Nombre científico               | Nombre común | Nombre científico                    |
|---------------|---------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| Caracolí      | <i>Anarcadium excelsum</i>      | Guadua       | <i>Bambusa guadua</i>                |
| Vara Blanca   | <i>Aegiphilia grandis</i>       | Caoba        | <i>Swietenia macrophylla</i>         |
| Trompeto      | <i>Bocconia Frutenscen</i>      | Algarrobo    | <i>Ceratonia siliquia</i>            |
| SieteCueros   | <i>Tibouchina Sp</i>            | Toronjil     | <i>Melisa officinalis</i>            |
| Laurel comino | <i>Laurus nobilis</i>           | Menta        | <i>Menta piperita</i>                |
| Orejero       | <i>Enterolobium cyclocarpum</i> | Guanábano    | <i>Anona muricata</i>                |
| Guacimo       | <i>Guazuma ulmifolia</i>        | Manzanillo   | <i>Anthemis habilis</i>              |
| Cedro         | <i>Jugians neotropica</i>       | Margarita    | <i>Crysanthemun cinerariaefolium</i> |
| Guayacán      | <i>Tabebuia chrysantha</i>      | Violeta      | <i>Viola odorata</i>                 |
| Ceiba         | <i>Ceiba penladra</i>           | Petunia      | <i>Petunia hybrida</i>               |

Fuente: EOT Convención, 2004

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## El Carmen:

- **Fauna**

En el municipio El Carmen se encuentran 9 especies (Oso de Anteojos, Armadillo, Marrano zaino, Ñeque, Venado, Babilla, Boa, Carpintero y Tucán) catalogadas por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza –IUCN- y la Conservación Internacional de Especies Amenazadas de Fauna Silvestre –CITES estas especies son declaradas como especies amenazadas, vulnerable y en peligro de extinción.

**Animales domésticos:** el loro, la ardilla, mico, ratón blanco, guacamaya, perro, gato, gallina, gallo, pavo, conejo, pato, curí, cabra, cerdo, caballo.

**Animales silvestres:** gavián, águila, armadillo, ñeque, zorro fara, zorra gato, zorra perro, zorro patón, zorro mielero, perezosa o perico ligero, Guartinaja, ardilla, mono, marthica, tigrillo, sapo, ranas, venado, conejo, micotiti, oso hormiguero, cangrejo, salamanquesa, escorpión, ciempiés, alacranes, puerco zaino, puerco espino, caracol, arañas, guache, oso negro, murciélago.

**Aves:** Gavián, toche, colibrí, Mirla, azulejo, Turpial, coronita, Garrapateros, lechuza, búho, loro, perico, Carasucia, cucarachero, hurraca, pavo negro, carranguero, carpintero, cardinal, codorniz, chulo o gallinazo, águila, golondrina, paloma (collareja) rabí blanca, abuelita, guayabero, guaco, gualí.

**Reptiles:** iguana, salamandra, salamanquesa, tortuga, camaleón, lagartija. Culebrilla, rabí amarilla, rabiseca, coral, boquidorada, patoco, boa (trompi ternero) mapaná, tabla X, tocha, dormilona, cazadora, bejuca, candela, cascabel.

**Insectos:** escarabajos, gusano de hoja, mosca negra, mosca de frutas, abeja Castilla y africanizada, hormigaaniesa, apurapión, chinche, cucarrón, áfidos, Lorito verde, escamas, gusano militar,

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

mosquitos, salta montes, grillo verde, babosa, chicharra, pito, polilla, luciérnaga, mojoy, cucaracha, pulgas, mariposas (EOT El Carmen, 2000).

### • Flora

Se encuentran especies nativas de árboles maderables y de sombrero en zonas de bosque húmedo, especies como: Zurumbo, Yarumo, Tuno, Pardillo, Higuierillo, Cordoncillo, Abarco, Arenillo, Cedro negro, Cedro Rojo, Caracolí, Iguci, Urapan, Trompeto y Gallinazo (EOT El Carmen, 2000).

### La Gloria

### Fauna:

Tabla 10. Relación de especies faunísticas del municipio de La Gloria

| Nombre común        | Nombre científico                  |
|---------------------|------------------------------------|
| Chigüiro            | <i>(Hydrochaeris hydrochaeris)</i> |
| Babilla             | <i>Crocodylia sp</i>               |
| Iguana              | <i>(Iguana)</i>                    |
| Pato barraquete     | <i>Anas discors</i>                |
| Garza azul          | <i>(Florida caerula)</i>           |
| Garza real          | <i>Casmerodius albus</i>           |
| Martín pescador     | <i>Ceryle torquata</i>             |
| Gavilancito         | <i>Falco sparverius)</i>           |
| Halcón golondrina   | <i>Falco columbanus</i>            |
| Vireo ojirrojo      | <i>(Vireo olivaceus)</i>           |
| Sirirí              | <i>(Tyrannus melancholicus)</i>    |
| Golondrinas caseras | <i>Trogon chalybea</i>             |
| Moncholo            | <i>(Hoplitis malabaricus)</i>      |
| Bocachico           | <i>(Prochilodus reticulatus)</i>   |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

|              |                                    |
|--------------|------------------------------------|
| Sardina      | <i>Asfyanax caucanus</i>           |
| Bagre rayado | <i>(Pseudoplatystoma fasciatum</i> |
| Coroncoro    | <i>Hemiancistrus wilson</i>        |
| Doncella     | <i>Agelosus caucanus</i>           |

#### Flora:

Tabla 11. Relación de especies florísticas del municipio de La Gloria

| Nombre común  | Nombre científico                |
|---------------|----------------------------------|
| Caracolí      | <i>Anacardium excelsum</i>       |
| Ceiba bruja   | <i>Ceiba pentandra</i>           |
| Gusanero      | <i>Astronium graveolens</i>      |
| Igua amarillo | <i>pithecellobium guachapele</i> |
| Paralejo      | <i>Curatella americana</i>       |
| Campano       | <i>Samanea saman</i>             |
| Algarrobo     | <i>Ceratonia siliqua L</i>       |

Fuente: EOT La Gloria, 2005

#### 5.1.2.2.3. Medio socioeconómico

#### Convención:

- **Sector primario:** La base económica en este sector es de tipo agropecuario, extractiva de producción de alimentos y materia prima. Se encuentran algunos centros de acopio pequeños, particulares en el barrio la primavera, sector comercial para la compra y empaque de panela, café, verduras y frutas especialmente naranjas.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

En segundo lugar, sobresale la ganadería con la explotación de ganado vacuno en forma extensiva y de manera más artesanal se practica la cría y ceba de especies menores como cerdos, pollos y pavos principalmente.

- **Sector secundario:** El Instituto Nacional Agrícola realiza actividades agroindustriales, y en la parte norte de la cabecera municipal depósitos de madera que favorecen al pequeño artesano.
- **Sector terciario:** Se desarrollan actividades comerciales informales callejeras, con la ubicación de casetas fijas dedicadas a la venta de comestibles y otras móviles, las que conllevan a un mercado popular de venta de pescado fruta y otros vegetales.

## El Carmen

La economía del Municipio de El Carmen girará en torno al sector agroforestal y de especies menores, el cual se optimizará mediante la dotación del equipamiento y la transferencia de tecnología necesaria para alcanzar la productividad optima y competitiva, que permita mejorar la actividad comercial y a la vez implementar un proceso de transformación de materias primas, mejorando los niveles de ingreso y generando nuevas fuentes de empleo (*EOT El Carmen, 2000*).

## La Gloria

El desarrollo económico y productivo del Municipio de la Gloria está basado en el sector agropecuario y pesquero y este de los supuestos básicos que redunda en población vulnerable, acceso a líneas de crédito a través de FINAGRO y el bajo problema de orden público.

La actividad Agropecuaria cuenta con un área de 70 mil hectáreas, de los cuales el sector agrícola cuenta con aproximadamente con 24.000 hectáreas aptas para la explotación de cultivos transitorios y permanentes, sin embargo la única actividad predominante es la del primero con una 5.400 hectáreas semestrales los cuales van en orden de importancia de maíz, sorgo, arroz y patilla, le siguen en

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

importancia la yuca con 360 hectáreas y en forma insipiente el cultivo de plátano, los cultivos permanentes a pesar de ser una alternativa de generación de empleo no han tomado la importancia que merece tal es el caso del cultivo de palma africana. Según Unidad Planificadora agropecuaria En el Municipio de la Gloria se cultiva semestralmente 5400 hectáreas de cultivos transitorios, representando aproximadamente el 16.6 % de la producción Departamental. (EOT La Gloria, 2005).

#### 5.1.2.3. Identificación de instalaciones que puedan originar amenazas o producir efecto dominó mediante análisis cualitativo de acuerdo con la información disponible por las entidades pertinentes

En el entorno inmediato de las líneas de transmisión se encuentran vías, viviendas y edificaciones que pueden originar amenazas o producir efecto domino sobre las torres generando así afectaciones sobre la línea de transmisión e inclusive la prestación del servicio de energía.

#### 5.1.2.4. Información pertinente definida en los instrumentos de planificación del desarrollo y para la gestión existentes (PICC, PMGRD, POT, POMCA)

Los escenarios de amenaza identificados en el Plan Integral de Cambio Climático en Norte de Santander para el municipio de Convención son los siguientes:

*Tabla 12. Áreas de escenarios de amenaza del municipio de Convención*

| Municipio<br>área | Escenario<br>de<br>amenaza | Área total del<br>municipio<br>(Ha) | Amenaza alta<br>(Ha) | Amenaza<br>media (Ha) | Amenaza<br>baja (Ha) |
|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Convención        | Remoción en<br>masa        | 94482,3                             | 44291,3              | 29120,8               | 5216,0               |
|                   | Incendio Forestal          |                                     | 13494,8              | 79666,1               | 65,5                 |
|                   | Inundación                 |                                     | 0,00                 | -                     | -                    |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| <b>Municipio<br/>área</b> | <b>Escenario<br/>de<br/>amenaza</b> | <b>Área total del<br/>municipio<br/>(Ha)</b> | <b>Amenaza alta<br/>(Ha)</b> | <b>Amenaza<br/>media (Ha)</b> | <b>Amenaza<br/>baja (Ha)</b> |
|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|                           | Sequía                              |                                              | 54149,31                     | 38719,62                      | 0                            |

Fuente: PICCDNS, 2018

### Gestión del Riesgo de Desastres:

Los escenarios de riesgo asociados con fenómenos de origen hidrometeorológico, geológico y humano identificados en el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres del municipio de Convención del año 2012 fueron:

*Tabla 13. Niveles de riesgo de los escenarios de riesgo del municipio de Convención*

| <b>Escenario de riesgo</b>                                                | <b>Riesgo asociado</b>                            | <b>Nivel de riesgo</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| Escenarios de Riesgo Asociados con Fenómenos de Origen Hidrometeorológico | Crecimiento súbito del caudal de ríos y quebradas | <b>ALTO</b>            |
|                                                                           | Inundación en el casco urbano                     | <b>BAJO</b>            |
|                                                                           | Agrietamiento de Viviendas Urbanas y Rurales      | <b>MEDIO</b>           |
|                                                                           | Vendavales                                        | <b>BAJO</b>            |
|                                                                           | Deslizamientos en el Casco Urbano y las Veredas   | <b>MEDIO</b>           |
| Escenarios de Riesgo Asociados con Fenómenos de Origen Geológico          | Sismos                                            | <b>ALTO</b>            |
|                                                                           | Remociones en Masa en Vereda y Casco Urbano       | <b>ALTO</b>            |
|                                                                           | Fallas Geológicas                                 | <b>ALTO</b>            |
| Riesgos Asociados con la Actividad Agropecuaria                           | Incendios forestales                              | <b>MEDIO</b>           |

Fuente: PMGRD, 2012

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Los escenarios de amenaza identificados en el Plan Integral de Cambio Climático en Norte de Santander para el municipio de El Carmen son los siguientes:

*Tabla 14. Áreas de escenarios de amenaza del municipio de El Carmen*

| Municipio<br>área | Escenario<br>de<br>amenaza | Área total del<br>municipio<br>(Ha) | Amenaza alta<br>(Ha) | Amenaza<br>media (Ha) | Amenaza<br>baja (Ha) |
|-------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| El Carmen         | Remoción en<br>masa        | 168381,0                            | 25324,3              | 61492,5               | 3276,8               |
|                   | Incendio Forestal          |                                     | 33302,6              | 131799,8              | 278,2                |
|                   | Inundación                 |                                     | 0,0                  | -                     | -                    |
|                   | Sequía                     |                                     | 73267,74             | 83374,92              | 14769,54             |

Fuente: (PICCDNS, 2018)

- **Gestión del riesgo de desastres**

Los escenarios de riesgo asociados con fenómenos de origen hidrometeorológico, geológico y humano identificados en el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres del municipio de El Carmen del año 2024 fueron:

*Tabla 15. Gestión de Desastres Municipio El Carmen*

| Escenario<br>de<br>riesgo                    | Riesgo     | Identificación de daños y/o pérdidas                          |                                                                                 |                                                                        |                                                                             |                                                                                                                              |
|----------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |            | Personas                                                      | Bienes<br>materiales<br>particulares                                            | Bienes<br>materiales<br>colectivos                                     | Bienes de<br>producción                                                     | Bienes ambientales                                                                                                           |
| Fenómenos de<br>origen<br>hidrometeorológico | Inundación | 70% de las<br>comunidades<br>viven en condición<br>vulnerable | Se estima<br>que cada<br>unidad<br>familiar está<br>compuesta<br>por cuatro (4) | Centros<br>educativos,<br>puestos de<br>salud, iglesias<br>vulnerables | Incidencia<br>notable en el<br>sistema<br>productivo<br>que<br>compromete a | Perdida de fauna y<br>flora propia de las<br>áreas afectadas, los<br>suelos entran en<br>proceso de erosión<br>irreversibles |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|                               |                     |                                                                                                                                                  |                                                                                |                                                          |                                                                                                                            |                                                                                                                                                |
|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |                     |                                                                                                                                                  | personas en el área urbana y cinco (5) personas en el área rural del municipio |                                                          | la totalidad de la población rural que se desempeñan como campesinos y focalizan su economía en la producción agropecuaria |                                                                                                                                                |
|                               | Vendaval            | No se registran afectados                                                                                                                        | Viviendas afectadas en su estructura de techo                                  | Redes eléctricas afectadas                               | No se registra afectación a bienes de producción                                                                           | Daño a la flora y fauna existente, árboles caídos, fauna desplazada                                                                            |
| Fenómenos de origen geológico | Movimientos en masa | personas damnificadas, principalmente por la pérdida de viviendas, vías de comunicación, medios de producción, establecimientos educativos, etc. | Vías, viviendas, predios                                                       | Numerosas áreas de cultivos y praderas                   | No se registra afectación a bienes de producción                                                                           | No se registra afectaciones ambientales                                                                                                        |
|                               | Sismo               | No se registran afectados                                                                                                                        | No se registra afectación a viviendas ni bienes inmuebles                      | Pequeños deslizamientos en vías terciarias               | No se registra afectación a bienes de producción                                                                           | No se registra afectaciones ambientales                                                                                                        |
| Fenómenos de origen humano    | Incendio forestal   | Afectaciones de origen respiratorias a las personas que viven en la zona rural                                                                   | Nueve predios afectados                                                        | No se registra afectación a bienes materiales colectivos | Cobertura vegetal de 25 Ha de la finca San Fernando                                                                        | Generación de sobrecalentamiento del aire, aumento de temperatura en la atmósfera y contribución al incremento de gases de efecto invernadero. |

(PMGRD, 2024)

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Los escenarios de riesgo asociados con fenómenos de origen hidrometeorológico, geológico y humano identificados en el Plan Municipal de Gestión del Riego de Desastres del municipio de La Gloria del año 2020 fueron:

*Tabla 16. Áreas de escenarios de amenaza del municipio de La Gloria*

| Escenario de riesgo                    | Riesgo     | Identificación de daños y/o pérdidas                                                                                                       |                                                                                                       |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        |            | Personas                                                                                                                                   | Bienes materiales particulares                                                                        | Bienes materiales colectivos                                                                                | Bienes de producción                                                                                                                                                                                     | Bienes ambientales                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fenómenos de origen hidrometeorológico | Inundación | Personas lesionadas y un gran porcentaje de afectados por secuelas de enfermedades respiratorias y de la piel, la mayoría menores de edad. | Viviendas destruidas, semi destruidas y averiadas y la pérdida parcial y total de enceres domésticos. | Se presentan daños en las vías, sobre todo en las rurales, canchas polideportivas, instituciones educativas | Pérdidas en los gremios agrícolas, tenderos, ganaderos, campesinos en general empleo informal (venta de comidas rápidas, transporte informal) sitios abiertos al público y de servicios en su totalidad. | Los cuerpos de agua como los humedales, caños, pozos, son contaminados por sedimentación y lodo que arrastran las aguas de las inundaciones, afectando el ecosistema. Las proliferaciones de vectores representan un nuevo peligro para la población. |
|                                        | Sequía     | Insolación, Deshidratación, Preocupación y afectación                                                                                      | Perdidas en cultivos de Café, Maíz,                                                                   | Afectación en la prestación del servicio                                                                    | Estanques piscícolas, Cultivos a gran escala.                                                                                                                                                            | Perdida de cauces hídricos,                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|                            |                   |                                                              |                                                                                                                                                            |                                                                          |                                                                                   |                                                                                                  |
|----------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                   | psicológica, resequedad en la piel, infecciones en los ojos. | Frijol, Yuca, Plátano, Ahuyama, Moringa, Mafufo, Arroz, Aguacate, Cacao, Patilla, Pastos de Corte, Pasturas y en Bovinos Caprinos, Porcinos y Piscicultura | de agua potable, la colmatación de pozos profundos y pérdida de jagüeyes |                                                                                   | perdida de cobertura vegetal y afectación en la fauna, desplazamiento de especies.               |
| Fenómenos de origen humano | Incendio forestal | No se registran afectaciones                                 | viviendas, vehículos, enseres, domésticos, etc.                                                                                                            | infraestructura de salud, educación, servicios públicos, etc.            | Industrias, establecimientos de comercio, cultivos, pérdida de empleos, etc. N/A. | Cuerpos de agua, bosques, fauna silvestre, suelos, calidad del aire, ecosistemas en general, etc |

Fuente: PMGRD, 2020

### 5.1.3. Contexto interno

#### 5.1.3.1. Gobierno, estructura organizacional, funciones y responsabilidades

El Grupo EPM concibe el gobierno corporativo como el sistema mediante el cual las empresas son dirigidas, gestionadas y controladas, equilibrando la propiedad y la administración. Este sistema garantiza la sostenibilidad y el crecimiento, protege los derechos de los inversionistas, y promueve la transparencia y la ética en todas sus acciones, así como el acceso a la información para todos los

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

grupos de interés. El Gobierno Corporativo es crucial para el Grupo EPM, ya que evidencia una gestión alineada con su filosofía empresarial, apoya el logro de los objetivos estratégicos y genera confianza tanto en los grupos de interés como en la sociedad.



Figura 5. Marco general del gobierno corporativo

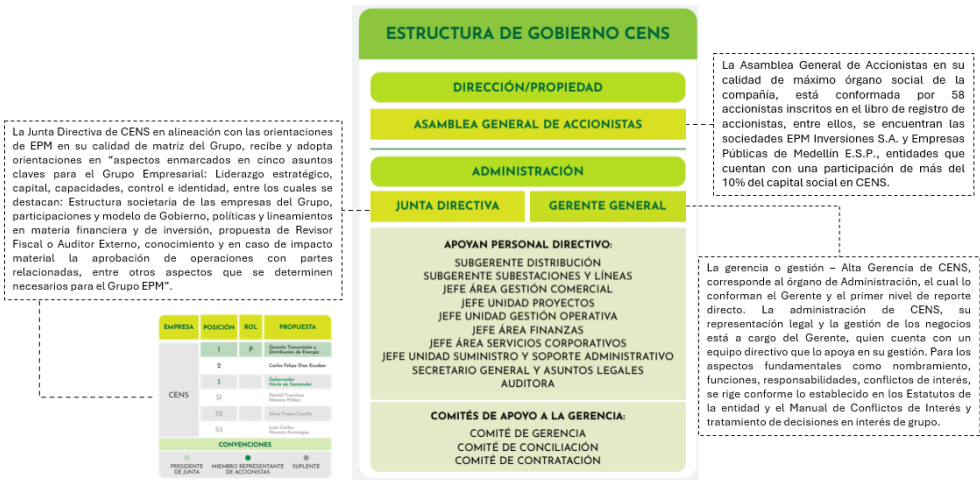


Figura 6. Estructura de gobierno CENS

### Primer nivel directivo

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

El primer nivel directivo de CENS está compuesto por los Jefes de Área, Unidad y Subgerencias que le reportan directamente al Gerente General. Tienen funciones específicas relacionadas con las labores de su dependencia y, en general, se encargan de direccionar, planear y verificar el cumplimiento de los objetivos, planes y metas de CENS.

### Comités de apoyo a la gerencia

**Comité de Gerencia:** Su función es implementar y hacer seguimiento a la estrategia empresarial.

**Comité de Conciliación:** Es una instancia administrativa que actúa como sede de estudio, análisis y formulación de políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa de los intereses de la entidad.

**Comité de Contratación:** Su función es analizar y recomendar sobre los asuntos de la contratación asociada al proceso Adquisición de Bienes y Servicios de la Empresa.

### Estructura Administrativa por equipos de trabajo

Su finalidad es facilitar el desarrollo de la estrategia, distribuyendo el poder para facilitar la ejecución del proceso aprendizaje-escogencia-acción.



Figura 7. Estructura administrativa por equipos de trabajo

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Por su parte, la Subgerencia Subestaciones y Líneas es quien se encuentra a cargo de las líneas de transmisión de la organización:

*Tabla 17. Responsabilidades y función principal Subgerencia Subestaciones y Líneas*

| Dependencia                               | Responsabilidades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Función Principal                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Subgerencia Subestaciones y Líneas</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expansión y Reposición Subestaciones y Líneas de transmisión y equipos especiales de la red.</li> <li>• Gestión ambiental y social en subestaciones, líneas de transmisión y equipos especiales de la red.</li> <li>• Soporte en subestaciones, líneas de transmisión y equipos especiales de la red.</li> <li>• Mantenimiento Subestaciones y Líneas</li> <li>• Montaje, pruebas y puesta a punto de subestaciones, líneas y equipos especiales de la red.</li> <li>• Mantenimiento a equipos de medida y calidad de la potencia que conforman las fronteras comerciales a cargo de subestaciones.</li> <li>• Atención a terceros por el portafolio de servicios de CENS.</li> </ul> <p>Mantenimiento correctivo, reubicación y reposición de la red subterránea de media tensión de CENS.</p> | Planear, dirigir, y controlar las actividades para el mantenimiento, la expansión y la reposición de subestaciones y líneas del sistema de transmisión en la zona geográfica que atiende, de acuerdo con la normativa aplicable al servicio, con el fin de garantizar la disponibilidad, continuidad y calidad del servicio. |

#### 5.1.3.2. Políticas, objetivos y estrategias para el plan de gestión del riesgo

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

**Política de Gestión Integral del Riesgo:** CENS realiza la gestión de los riesgos que inciden sobre su actividad y su entorno, adoptando las mejores prácticas y estándares internacionales de Gestión Integral de Riesgos (GIR), como una forma de facilitar el cumplimiento del propósito, la estrategia, los objetivos y fines empresariales, tanto de origen estatutario como legal.

#### **Lineamientos:**

1. Gestión Integral de Riesgos.
2. Metodología y herramientas para la Gestión Integral de Riesgos.
3. Información de la Gestión Integral de Riesgos.
4. Comunicación y divulgación de la Gestión Integral de Riesgos.
5. Relacionamientos con los grupos de interés.
6. Colaboración con las autoridades competentes
7. Prevención del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – LAFT.
8. Transparencia: Prevención del Fraude, la corrupción y el soborno.
9. Tratamiento de Datos Personales.
10. Análisis de riesgos como insumo para la transferencia o retención de riesgos.
11. Reporte y gestión de siniestros.

Tomando como referente esta base se implementa la Gestión de Riesgos en los diferentes niveles de gestión de la organización (Empresa, Procesos, Proyectos y Contratos) y se realizan análisis de riesgos especializados para la toma de decisiones, los cuales incluyen análisis de nuevas iniciativas de los diferentes negocios dentro del Plan Empresarial, entre otros.

De acuerdo con la criticidad de los riesgos y el nivel de gestión en el que se identifican, están definidas las líneas de reporte en diferentes instancias, los riesgos de nivel más alto son los que se identifican y se valoran a nivel de “Empresa”, estos se reportan a la Junta Directiva en los informes anuales sobre la gestión integral de riesgos y su monitoreo periódico se hace en el Comité de Gerencia. Como parte del gobierno de los riesgos, estos también son analizados en otros comités de carácter táctico, u

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

operativo. Para mitigar los riesgos identificados y valorados en cualquiera de los niveles de gestión, se definen acciones de mitigación a través de planes de mejoramiento, a los cuales también se les hace seguimiento en diferentes instancias.

## Objetivos estratégicos

El mapa de objetivos se estructura de manera que muestra cómo los objetivos de cada perspectiva se interrelacionan y contribuyen al logro de la estrategia general de la organización. Estos objetivos se representan por cuadros o círculos conectados por flechas que indican las relaciones causa-efecto entre ellos.

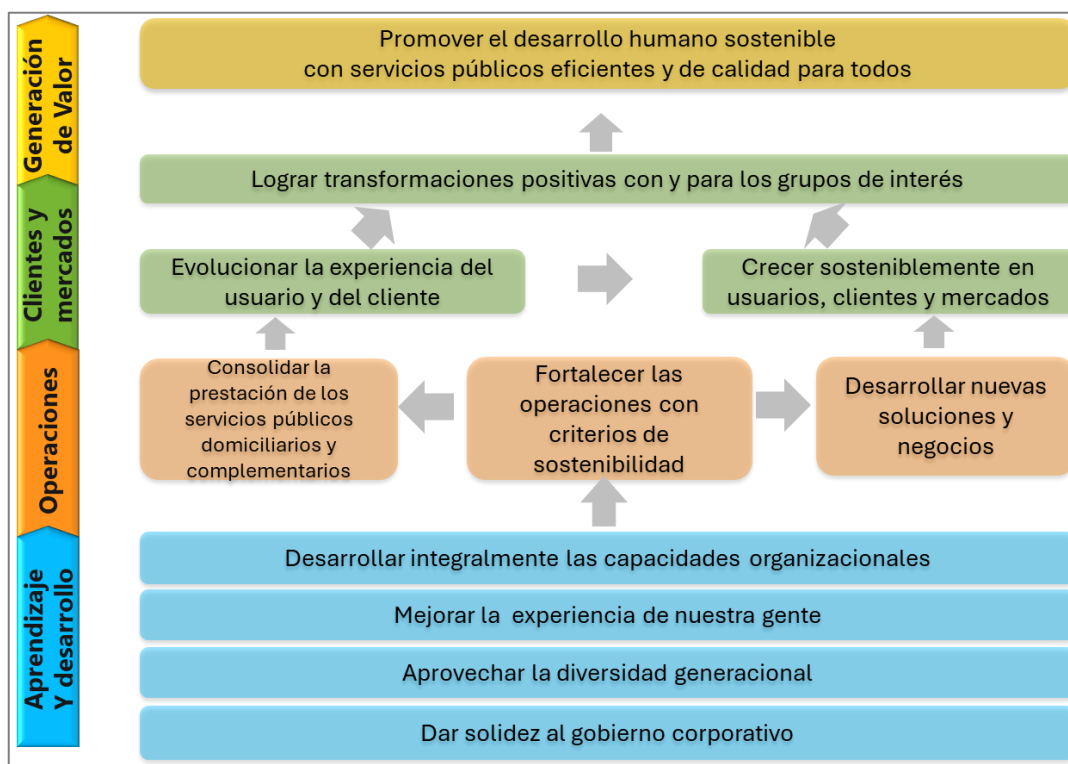


Figura 8. Objetivos estratégicos

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Los objetivos estratégicos de la empresa aportan al PGRD al traducir la estrategia en acciones concretas que fortalecen capacidades internas, mejoran procesos operativos y consolidan relaciones con los grupos de interés. Objetivos como fortalecer las operaciones con criterios de sostenibilidad, desarrollar nuevas soluciones, consolidar la prestación de servicios y evolucionar la experiencia del cliente, permiten incorporar el enfoque de gestión del riesgo de manera transversal, garantizando que todas las áreas de la organización estén preparadas para prevenir, enfrentar y recuperarse de situaciones de emergencia. Asimismo, el énfasis en el desarrollo del talento humano, el gobierno corporativo y la innovación operativa asegura que el PGRD sea un proceso dinámico, alineado con la visión de largo plazo de la empresa.

## Estrategia

Es una declaración que expresa el valor que el Grupo EPM busca aportar a la sociedad a partir de su actuación misional, con el cliente usuario como el principal motivador de sus actuaciones.



Figura 9. Estrategia de CENS

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

La estrategia definida por la organización, representada en pilares como la calidad de los servicios, generación de valor, eficiencia operativa, carbono neutralidad y cobertura universal sostenible, contribuye de manera directa a la implementación del PGRD al establecer un marco de actuación que prioriza la continuidad del servicio, la sostenibilidad ambiental y la satisfacción del cliente. Estos lineamientos estratégicos orientan la gestión del riesgo hacia la prevención de interrupciones, el fortalecimiento de infraestructuras resilientes, la mitigación de impactos ante eventos adversos y la integración de criterios de sostenibilidad en todos los niveles operativos, lo que facilita una respuesta oportuna y coordinada frente a desastres.

#### **5.1.3.3. Capacidades (recursos disponibles, conocimiento)**

El fortalecimiento de las capacidades organizacionales se ha venido realizando a través del incremento de la fuerza laboral. Realizamos varios ejercicios de dimensionamiento teniendo en cuenta los cambios en procesos, normatividad interna y externa, sistemas de gestión, necesidades organizacionales e impactos por implementación de nuevos proyectos.

Para la identificación de necesidades también se contemplan los antecedentes de los estudios realizados y la situación socio-económica de nuestra área de influencia, requiriéndose el fortalecimiento en la gestión de los procesos misionales y del recurso humano que los opera.

#### **Infraestructura para la atención de emergencias**

*Tabla 18. Infraestructura para la atención de emergencias*

| <b>Recurso</b>      | <b>Descripción</b>                                                                | <b>Cantidad</b> |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Ingenieros de turno | Personal turno de reparaciones disponibles 24 horas mantenimiento redes<br>Cúcuta | 9               |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| <b>Recurso</b>                                            | <b>Descripción</b>                                                                                           | <b>Cantidad</b> |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Líneas de contacto                                        | Línea de atención de emergencias y conmutador (115 - 5824444- 01 8000 414 115) y Whatsapp Emtelco 3232315115 | 4               |
| Móviles para mantenimiento de líneas de transmisión 115kV | Vehículos con capacidad de transportar personal y herramientas de tipo menor                                 | 1               |

### **Procesos, métodos y herramientas de la organización que se van a utilizar para gestionar el riesgo**

La empresa para gestionar el riesgo en las diferentes etapas tiene dentro de su sistema de Gestión Integrado los siguientes métodos o procedimientos:

- **Guía de operaciones ante contingencias o emergencias en el sistema eléctrico de potencia**

**Objetivo:** Establecer una guía para la atención de eventos ante contingencias y/o emergencias que se presenten en el sistema de transmisión y distribución de CENS.

**Alcance:** El alcance de esta guía consiste en consolidar toda la información necesaria para atender adecuadamente un evento desde la operación del sistema de transmisión y el sistema de distribución local, constituyendo los criterios más adecuados para la clasificación de cada uno de los eventos que se puedan presentar para condiciones de emergencias y/o contingencia.

- **Lineamientos de Operación Transmisión y Distribución de energía – Documento de Referenciamiento**

**Objetivo:** Describir los procedimientos correspondientes a las actividades realizadas desde el proceso Operación del SIN aplicadas para el Grupo EPM.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Alcance:** El presente documento aplica para los procesos de la Operación de los Sistemas de T&D de Energía de EPM y sus filiales nacionales CHEC, CENS, ESSA y EDEQ.

Contiene las bases, pautas y criterios de cada una de las actividades que se desarrollan en la operación que fueron identificadas y definidas durante el involucramiento operativo de la ETAPA 1 de la homologación de la Operación, y que servirá de referencia, para construir un proceso de Operación Integrada como GRUPO.

- **Guía metodológica Plan Operativo Normalizado (P.O.N.) para respuesta a emergencias en actividades eléctricas en CENS S.A. E.S.P.**

**Objetivo:** Diseñar Guía metodológica del Plan Operativo Normalizado (P.O.N) para respuesta a emergencias en actividades eléctricas en CENS S.A. E.S.P. en la cual se dé a conocer al personal el modo de actuación antes, durante y después de una emergencia de riesgo eléctrico, así como los elementos de prevención para que no se presenten este tipo de eventualidades.

**Alcance:** Aplica a todo el personal de CENS S.A. E.S.P que esté expuestos a riesgo eléctrico.

- **Guía Metodológica para Análisis de Causas Raíz de Fallas**

**Objetivo:** Establecer la metodología de análisis de causa raíz definiendo las directrices bajo los cuales se analizarán los eventos de fallas o incidentes en los activos, sistemas de activos, áreas físicas o instalaciones en cualquier etapa del ciclo de vida en CENS y en eventos de seguridad operacional, de acuerdo con la clasificación de sus impactos en personas, medio ambiente, costos, calidad y reputación.

**Alcance:** Esta guía metodológica aplica para los activos y sistemas de activos definidos según la taxonomía para el sistema de gestión de activos que presenten o puedan presentar fallas o incidentes

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

que afecten alguno de los objetos de impacto definidos en la organización (personas, medio ambiente, costos (recurso financiero), calidad y reputación). Esta guía se podrá utilizar para analizar eventos en cualquiera de las etapas del ciclo de vida de los activos.

#### **5.1.3.4. Relaciones con las partes involucradas y sus percepciones y valores**

Como empresa identificamos la necesidad de una comunicación constante con quienes nos rodean para así crear valor no solo para nosotros mismos, sino también para los territorios donde operamos. Por esto, nos comprometemos a construir relaciones de confianza basadas en una comunicación oportuna y bidireccional a través de un Modelo de Relacionamiento, el cual busca gestionar de manera integral y estratégica la relación con las partes interesadas o grupos de interés, con miras a lograr competitividad sostenible.

La aplicación del Modelo de Relacionamiento aporta elementos al direccionamiento estratégico, suministra señales del entorno, marca el norte para la construcción de retos en sostenibilidad, alimenta la gestión integral de riesgos. Adicionalmente aporta insumos para la comunicación, la imagen y la reputación, porque los temas materiales sirven como guía de contenido temático para los mensajes y las conversaciones con grupos de interés y para la definición de iniciativas de relacionamiento que se deben integrar en los planes empresariales.

##### **5.1.3.4.1. Estructura interna**

Ante un evento crítico, El Comité de Gerencia, asume la responsabilidad como Equipo Gerencial de Crisis. El EGC por ser una instancia decisoria dinámica debe estar conformado por las personas que ocupan el máximo nivel directivo de la Organización. El Gerente General, según lo estime necesario, puede relevar e incorporar nuevos miembros al EGC y convocar asesores externos u otros especialistas. En caso de ausencia, cada integrante del EGC debe designar un delegado con un nivel de conocimientos similares al suyo.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

*Tabla 19. Integrantes Equipo Gerencial de Crisis (EGC)*

| <b>Función</b> | <b>Cargo</b>                                                      |
|----------------|-------------------------------------------------------------------|
| Líder EGC      | Gerente General o delegado                                        |
| Miembro        | Subgerente de Distribución o delegado                             |
| Miembro        | Subgerente de Subestaciones y Líneas o delegado                   |
| Miembro        | Jefe de Área de Servicios Corporativos o delegado                 |
| Miembro        | Jefe de Área de Finanzas o delegado                               |
| Miembro        | Jefe de Unidad de Gestión Operativa o delegado                    |
| Miembro        | Jefe de Unidad de Suministros y Soporte Administrativo o delegado |
| Miembro        | Auditor o delegado                                                |
| Miembro        | Secretario General y Asuntos Legales o delegado                   |
| Miembro        | Líder de Comunicaciones o delegado                                |

Se convocará a otros trabajadores de la Empresa que se consideren necesarios, de acuerdo con la evolución del evento crítico. Cada una de las personas convocadas dará el soporte técnico necesario con el fin de fortalecer la preparación de CENS, para dar respuesta oportuna y eficaz, controlar la situación y avanzar con las acciones de recuperación identificadas.

#### **5.1.3.4.2. Entidades externas**

Además de las responsabilidades internas de la entidad, se reconoce que ciertas entidades externas forman parte de la infraestructura organizacional para la implementación de acciones contenidas en los planes de contingencia y emergencia, en caso de que la magnitud del evento supere la capacidad de respuesta con los recursos propios de CENS. Por ello, a continuación, se enuncian las entidades que podrían brindar apoyo según el ámbito de actuación presentado.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

*Tabla 20. Entidades externas*

| <b>Entidad</b>                                                                              | <b>Ámbito de actuación</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Alcaldía Municipal de Convención, El Carmen y La Gloria                                     | Municipal                  |
| Consejo Municipal de Gestión de Riesgo de Desastres de Convención, El Carmen y La Gloria    | Municipal                  |
| Organismos de socorro (Cuerpo de Bomberos Voluntarios, Cruz Roja Colombiana, Defensa Civil) | Municipal - Departamental  |
| Fuerza Pública (Policía y Ejército Nacional)                                                | Municipal - Departamental  |
| Gobernación de Norte de Santander y Cesar                                                   | Departamental              |
| Consejo Departamental de Gestión de Riesgo de Desastres de Norte de Santander y Cesar       | Departamental              |
| Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres UNGRD                               | Nacional                   |
| Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres                                         | Nacional                   |

#### **5.1.3.4.3. Grupos de interés**

Los grupos de interés y sus expectativas constituyen la base fundamental para la construcción de la estrategia de sostenibilidad de la organización y orienta la gestión en iniciativas que respondan a esas necesidades. Nuestros grupos de interés son colectivos sociales con alta legitimidad, poder y urgencia, que cuentan con cierta homogeneidad y estabilidad en sus intereses con respecto a la organización.

CENS S.A. E.S.P. reconoce como partes interesadas siete grupos de interés que generan impactos en la organización o se ven impactados por las diferentes decisiones, actividades, productos o servicios que CENS brinda como empresa.

Los grupos de interés identificados son los que se presentan a continuación:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Tabla 21. Grupos de interés

| Grupos de Interés                 | Segmentación                                                   |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Dueños y socios</b>            | Dueños                                                         |
|                                   | Accionistas                                                    |
| <b>Estado</b>                     | Instituciones gubernamentales                                  |
|                                   | Autoridades y órganos de control                               |
|                                   | Agencias de orden público                                      |
| <b>Colegas</b>                    | Filiales del Grupo EPM                                         |
|                                   | Otras empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios |
|                                   | Operadores de red                                              |
| <b>Gente CENS</b>                 | Empleados de planta                                            |
|                                   | Organizaciones sindicales                                      |
| <b>Proveedores y contratistas</b> | Contratistas nacionales, regionales y locales                  |
|                                   | Proveedores nacionales, regionales y locales                   |
| <b>Clientes y usuarios</b>        | Clientes residenciales                                         |
|                                   | Clientes industriales                                          |
|                                   | Clientes comerciales                                           |
|                                   | Clientes oficiales                                             |
|                                   | Alumbrado público                                              |
|                                   | Usuarios                                                       |
| <b>Comunidad</b>                  | Presidentes de Junta de Acción Comunal                         |
|                                   | Vocales de control                                             |
|                                   | Líderes de opinión                                             |
|                                   | Instituciones educativas                                       |
|                                   | Instituciones religiosas                                       |
|                                   | Fundaciones y asociaciones con fines sociales                  |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### 5.1.3.5. Cultura de la organización

CENS reconoce la diversidad cultural centrada en las personas, consciente de su responsabilidad y su contribución con el propósito empresarial, movilizada por el liderazgo consciente, la Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI), calidad de vida y bienestar, y el desarrollo de las capacidades organizacionales.

Caracterizada por el orgullo que sienten sus colaboradores al hacer parte de una compañía posicionada en la región, con alto compromiso social y ambiental. Reconocida por ser un empleador que brinda estabilidad laboral y una variedad de beneficios.

La Gente CENS se destaca por ser adaptable, innovadora y digital, integrándose al territorio y buscando la excelencia operacional, conectándose con los valores de transparencia, calidez y responsabilidad, para ofrecer cada día un servicio confiable y seguro a los grupos de interés.

**Principios y valores éticos:** El Grupo EPM como parte de la sociedad reconoce su condición de sujeto ético; esto implica alinear sus propósitos con los de la sociedad y asegurar que sus actuaciones contribuyan efectivamente a hacer de ésta el espacio propicio para la vida de todos sus integrantes.

Reconoce que la sociedad actual no se reduce al entorno inmediato y que, por ello, es necesario inscribir en ese marco más amplio los alcances de su gestión. Como producto de ello, el Grupo EPM se adhiere a los principios universales y articula sus objetivos con los fines sociales que propenden por el desarrollo humano.

Con esta perspectiva ética, el Grupo EPM declara dentro de sus principios de acción explícitos, los siguientes:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

1. **Cumplimos nuestros compromisos:** nos compromete la palabra directa y la oferta concreta que hacemos a cada persona, pues buscamos generar una relación de largo plazo basada en el respeto, la confianza y el apoyo mutuo.
2. **Nuestro interés primordial es la sociedad:** como sujeto ético, el Grupo EPM asume un papel activo en la construcción y conservación de la sociedad, y reconoce que más allá del servicio que presta en desarrollo de su objeto, está el propósito mayor de contribuir a que la sociedad sea el ámbito para el desarrollo de cada individuo.
3. **Brindamos un trato justo:** compartimos el principio de que la base de lo social son relaciones en términos de justicia; en consecuencia, buscamos su realización en cada acción e intercambio que llevamos a cabo y promovemos su inclusión en nuestros programas y actividades.
4. **Cuidamos el entorno y los recursos:** como cada miembro de la sociedad debe su vida al entorno y los recursos naturales, el grupo EPM contribuye al cuidado ambiental mediante la gestión de los impactos que genera, el uso racional de los recursos que utiliza y la contribución al mejoramiento ambiental en las áreas donde actúa. Nuestra gestión está comprometida con el adecuado y transparente manejo de los recursos públicos para contribuir a la calidad de vida y brindar oportunidades que permitan una sociedad incluyente.
5. **Buscamos fundamentalmente servir:** la gestión del Grupo EPM considera el servir a cada miembro de la sociedad como el eje de sus decisiones y sus acciones; por ello, intenta identificar desde un principio y con claridad las necesidades de aquellos, de tal manera que sus objetivos y compromisos las cubran de la mejor manera posible.

Así, entendemos que cada acto de un sujeto ético se ejecuta en términos de los **valores** que sostienen la sociedad:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Transparencia:** El sujeto ético sabe que sus actos no valen solo por el efecto o resultado que producen, sino por la legitimidad que la sociedad les imparte sobre la base de juzgar su finalidad, el proceso de su ejecución en términos del acatamiento de las reglas a las que ha de someterse, y la completa información que permite juzgar acerca de ello. Cada acción está enmarcada por los fines de la sociedad, las reglas de distintos niveles creadas por esta y las expectativas que el Grupo EPM genera para los demás miembros de la sociedad, mediante comunicación oportuna, veraz y completa.

**Calidez:** La atención de las necesidades de cada uno en términos de empatía, respeto y amabilidad es la base del servicio que ofrecemos y el compromiso que asumimos en frente de cada miembro de la sociedad. No discriminamos, ni prejuzgamos acerca de nadie por sus condiciones particulares ni en función de la relación que mantenemos con ellos.

**Responsabilidad:** Conocemos el papel que nos compete en términos económicos, sociales y ambientales; sabemos que ello implica el manejo de recursos que pertenecen a los miembros actuales de la sociedad, pero también a las generaciones futuras; en consecuencia, medimos el alcance de cada acto y asumimos las consecuencias que ellos suponen para garantizar que nuestra participación en la sociedad sea valiosa y reconocida.

#### 5.1.3.6. Forma y extensión de las relaciones contractuales

A partir del 1 de enero de 2023 entró en vigencia la actual Convención Colectiva de Trabajo, donde se acordaron dentro de los temas más relevantes, el mejoramiento de los salarios, la flexibilización de la contratación y horarios flexibles, entre otros aspectos claves para la transformación empresarial.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |



*Figura 10. Convención Colectiva de Trabajo*

Lo anterior, permitió que la Empresa pueda recurrir a cualquiera de las modalidades de contratación establecidas por la Ley.

Es importante precisar que en CENS no vincula "trabajadores" bajo la modalidad de prestación de servicios.

En cuanto al envío de los trabajadores en misión se realiza para la ejecución de actividades temporales que se causen por incrementos en la producción, vacaciones, licencias e incapacidades, entre otras necesidades transitorias, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 77 de la Ley 50 de 1990 y el Decreto 4369 de 2006 compilado en el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo No. 1072 de 2015 que en su artículo 2.2.6.5.6., que, entre otras cosas, señala:

- Cuando se trate de las labores ocasionales, accidentales o transitorias a que se refiere el artículo 6 del Código Sustantivo del Trabajo.
- Cuando se requiere reemplazar personal en vacaciones, en uso de licencia, en incapacidad por enfermedad o maternidad.
- Para atender incrementos en la producción.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Así mismo, se envían trabajadores en misión a las diferentes dependencias de CENS, conforme con lo establecido en el Acuerdo Marco Sectorial del 21 de noviembre de 1996 suscrito entre el Ministerio de Minas y Energía, Sintraelecol y las Empresas Eléctricas del sector, donde se señala que la contratación de trabajadores en misión con Empresas de Servicios Temporales solo se permitirá por un plazo de cuatro (4) meses prorrogables por (4) cuatro meses más.

#### **5.1.3.7. Normas, directrices y modelos adoptados por la organización**

##### **Código de Buen Gobierno**

El Código de Buen Gobierno de CENS tiene como objetivo estructurar y compilar las políticas, normas, sistemas y principios éticos que deben orientar las actuaciones de la Sociedad y de todos los entes vinculados con ella, para preservar y mantener la integridad ética empresarial, asegurar la adecuada administración de sus asuntos, el respeto de quienes en ella inviertan y el conocimiento de su gestión.

En desarrollo y cumplimiento de las normas con el propósito de asegurar el respeto a los derechos de todos sus accionistas y demás inversionistas, y la adecuada administración de sus asuntos y el conocimiento público de su gestión, la Junta Directiva de CENS S.A. E.S.P. adopta el “Código de Buen Gobierno Corporativo”, el cual regirá las actuaciones de los Administradores, Gerente, Subgerentes, demás Trabajadores, Contratistas, Proveedores, y remite las normas de administración, conducta e información a las cuales se encuentran sometidos, para que la sociedad pueda desarrollar su actividad empresarial dentro de normas y principios éticos y de buen manejo.

##### **Código de ética**

Son documentos que reúnen las normas establecidas al interior de la organización, con el propósito de definir los principios, valores y comportamientos éticos con nuestros grupos de interés, que en coherencia con el Código de Buen Gobierno, todo trabajador de CENS debe tener en cuenta en el

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

desarrollo de sus actividades. Los principios y valores están contemplados dentro del direccionamiento estratégico de la empresa y corresponden a la identidad de la organización.

### Manual de conducta para proveedores y contratistas del grupo EPM

Coherentes con el direccionamiento estratégico del Grupo EPM, con el objetivo de establecer criterios de conducta para sus proveedores y contratistas en aspectos legales, éticos, ambientales, sociales y de gobierno; como expresión de la cultura corporativa y del concepto de empresa extendida, y teniendo en cuenta su evolución, el Grupo EPM expide el Manual de Conducta incorporado en el relacionamiento con este grupo de interés. El propósito de este documento es presentar el compromiso del Grupo EPM con los estándares éticos y transmitir a todos sus proveedores y contratistas las expectativas frente a la conducta ética que deben mantener en las relaciones comerciales con el Grupo.

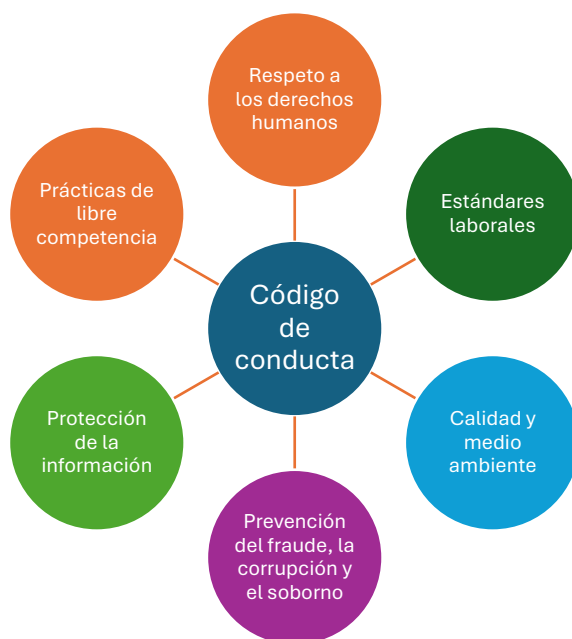


*Figura 11. Código de conducta*

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

### **Modelo de auditoría corporativa**

La Actividad de Auditoría Interna de CENS se desarrolla bajo los lineamientos de la Vicepresidencia de Auditoría Corporativa de EPM, cumpliendo las funciones asignadas en la normativa aplicable y en concordancia con las Normas Internacionales para la Práctica Profesional de la Auditoría Interna (MIPP), norma bajo la cual se encuentra certificado el proceso de Auditoría en la casa matriz EPM. El proceso de aseguramiento se encuentra homologado a nivel de Grupo Empresarial y se ejecuta de forma objetiva, independiente y rigurosa en pro del cumplimiento de los objetivos empresariales y la mejora de la gestión corporativa. CENS cuenta con un equipo multidisciplinario de Auditores para evaluar la eficacia y eficiencia del Sistema de Control Interno y coordinar el relacionamiento con los proveedores externos de aseguramiento (Contraloría General de Medellín, Revisoría Fiscal, Auditor Externo de Gestión y Resultados, entre otros). A través de los trabajos de auditoría se agrega valor y se mejoran las operaciones de la organización gracias al enfoque sistemático y disciplinado aplicado en la evaluación y mejoramiento de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno.

### **Nuestra política de derechos humanos**

CENS partiendo del reconocimiento de que cada ser humano es sujeto de derechos se compromete a cumplir y a promover el acatamiento de lo consagrado en la Carta Universal de los Derechos Humanos y sus protocolos, convenciones y pactos vinculantes, incluidos el Derecho Internacional Humanitario y lo dispuesto por la Constitución Política y el marco legal colombiano. Para CENS, es un reto en términos de su propia sostenibilidad y lo asume como contribución suya a la generación de valor social, económico y ambiental.

Este compromiso se verá reflejado en el desarrollo de todos los proyectos y procesos, al tiempo que estará alineado con las políticas de Responsabilidad Social Empresarial, Ambiental y de Gestión del Talento Humano, en coherencia con los principios del Pacto Global, con las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD) en la perspectiva de las

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

empresas multinacionales y, así mismo, con los principios rectores para la implementación del marco de la Organización de Naciones Unidas: “Proteger, respetar y remediar”.



*Figura 12. Lineamientos de la política DDHH*

A nivel de proveedores y contratistas contamos con un Manual de Conducta que establece dentro de sus principios el respeto a los Derechos Humanos enfocado en rechazo y denuncia de las siguientes conductas: empleo infantil, trabajos forzados, abuso o irrespeto que atente contra la dignidad del trabajador. Promueve la igualdad de trato con empleados y grupos de interés, respeto a la opinión, libre expresión y desarrollo de la personalidad, participación en el desarrollo social de la comunidad y los grupos de interés.

## Calidad y Seguridad

La calidad del servicio es un elemento esencial en el suministro del servicio eléctrico. Buscamos satisfacer las expectativas de nuestros clientes y usuarios, así como los requerimientos de regulación y control orientados a la calidad, continuidad y seguridad del servicio.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Cuando hablamos de un Sistema Eléctrico Sostenible y Eficiente estamos integrando tres elementos asociados a: eficiencia, por cuanto integra elementos de optimización del sistema a través de la gestión de la demanda y la maximización en el uso de la infraestructura eléctrica; calidad, favorece constantemente el monitoreo del suministro dentro de los parámetros que garantizan el aseguramiento del mismo, privilegiando la continuidad del servicio; y sostenibilidad, porque relaciona y acompaña elementos para su uso racional en los grupos de interés y compatibiliza insumos eléctricos con hábitats de amplio valor ecológico, asegurando así la forma en que compartimos valor con la sociedad.

Así mismo, compartimos valor con los dueños porque el mejoramiento de la calidad del servicio se traduce en la captura de incentivos económicos por cumplimiento de indicadores de calidad. Las inversiones realizadas están orientadas a garantizar la remuneración de los activos, optimizar los procesos, mejorar la competitividad de los negocios y los procesos de calidad para satisfacer los requerimientos de clientes y usuarios.

### **Sistema de gestión integrado**

A través del mantenimiento y mejora del Sistema de Gestión Integrado de CENS se adoptan estándares con reconocimiento nacional e internacional que apoyan la búsqueda de la excelencia en la gestión y resultados de la compañía, estos modelos son los siguientes:

- **NTC-ISO 9001:** Sistema de Gestión de la Calidad – Requisitos.
- **NTC-ISO 55001:** Gestión de Activos – Sistema de Gestión – Requisitos.
- **NTC-ISO 14001:** Sistemas de Gestión Ambiental – Requisitos con orientación para su uso.
- **NTC-ISO 27001:** Tecnología de la Información – Técnicas de Seguridad – Sistemas de Gestión de la Seguridad de la Información – Requisitos.
- **NTC-ISO/IEC 17025:** Requisitos generales para la competencia de los Laboratorios de Ensayo y Calibración.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- **Decreto Ley 1072 – Capítulo 6:** Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

Adicionalmente CENS S.A. E.S.P. como empresa prestadora del servicio público domiciliario de energía eléctrica y sus actividades complementarias de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, se somete y cumple con la regulación y normatividad establecida por el estado colombiano, CENS cuenta con una detallada identificación de la normativa vigente y aplicable a través de los normogramas dispuestos en el Sistema de Información Sinergia y su página web.

#### 5.1.3.8. Listado de directivos de la entidad

*Tabla 22. Listado de Directivos de CENS*

| Nombre                         | Cargo                                | Contacto                                                                 |
|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| José Miguel González Campo     | Gerente                              | jose.gonzalez.campo@cens.com.co                                          |
| Gladys Mabel Conde Sáenz       | Auditor                              | gladys.conde@cens.com.co                                                 |
| Erica Paola Sánchez Cera       | Secretario General Y Asuntos Legales | erica.sanchez@cens.com.co                                                |
| Hermes Andres Ordoñez Ortiz    | Subgerente Distribución              | Hermes.Ordonez@cens.com.co                                               |
| Carlos Eduardo Solano Quintero | Subgerente Subestaciones y Líneas    | carlos.solano.quintero@cens.com.co                                       |
| William Mondragón Villamizar   | Jefe Área Gestión Comercial          | william.mondragon@cens.com.co                                            |
| Luz Mary Bedoya Díaz           | Jefe Área Finanzas                   | luz.bedoya@cens.com.co                                                   |
| Greever Johanna Ortiz Daza     | Jefe Área Servicios Corporativos     | <a href="mailto:greever.ortiz@cens.com.co">greever.ortiz@cens.com.co</a> |
| Yogmar Alexander Leiva Ardila  | Jefe Unidad Proyectos                | yogmar.leiva@cens.com.co                                                 |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Nombre                          | Cargo                                           | Contacto                     |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| Javier Hernando Rodríguez Soto  | Jefe Unidad Suministro y Soporte Administrativo | javier.rodriguez@cens.com.co |
| Mario Alejandro Angarita Solano | Jefe Unidad Gestión Operativa                   | mario.angarita@cens.com.co   |

#### 5.1.3.9. Descripción de las principales actividades, procesos y métodos operativos expuestos a afectación

*Tabla 23. Descripción de las principales actividades, procesos y métodos operativos expuestos a afectación*

| Proceso                                                 | Objetivo Proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mantenimiento del Sistema de Transmisión y Distribución | Realizar mantenimiento a la infraestructura del Sistema Transmisión y Distribución aplicando los procedimientos y normas de regulación establecidas interna y externamente, garantizando continuidad, calidad y efectividad en la prestación del servicio de energía eléctrica.                                      |
| Mercadeo                                                | Identificar, analizar y diseñar ofertas comerciales dirigidas a mercados objetivo de forma eficiente y oportuna para contribuir a la satisfacción de los clientes/usuarios, el aseguramiento de los ingresos y crecimiento de los negocios en coherencia con las directrices estratégicas del Grupo Empresarial EPM. |
| Operación del Sistema de Transmisión y Distribución     | Realizar la operación de la infraestructura eléctrica de forma eficiente, segura y confiable para la transmisión y distribución de energía, cumpliendo los requerimientos establecidos, la normatividad y los estándares de calidad en la prestación del servicio de energía eléctrica.                              |

#### 5.1.4. Contexto del Proceso de Gestión del Riesgo

El objetivo del proceso Gestión Integral de Riesgos es apoyar la toma de decisiones a partir del análisis integral de la gestión de los riesgos a los que está expuesto CENS, en búsqueda de la competitividad

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

y sostenibilidad en el largo plazo, para lo cual los responsables realizan la Identificación, análisis, evaluación, tratamiento y control de los riesgos que impacten el logro de objetivos.

Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A. E.S.P. (CENS) reconoce su responsabilidad ante los riesgos de desastres que pueden afectar la prestación del servicio y su entorno. Por ello, ha implementado instrumentos para identificar y tratar estos riesgos, estableciendo mecanismos de actuación ante diversos eventos.

La empresa conoce, tiene claridad y cumple su responsabilidad ante la implementación de la Política Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres, según la Ley 1523 de 2012 y el Decreto 2157 de 2017. Estos análisis de riesgos son fundamentales en los planes de gestión de riesgos de entidades públicas y privadas (PGRDEPP), ya que permiten identificar y evaluar los riesgos, proyectando mecanismos para su reducción. Los análisis consideran eventos amenazantes endógenos y exógenos que pueden impactar la instalación y la continuidad del servicio.

#### **5.1.4.1. Responsabilidades y estructura**

La respuesta ante la materialización de un escenario de riesgo en la línea de transmisión, la cual parte de la estructura establecida por CENS bajo el protocolo para la atención de eventos y crisis.

De acuerdo con el modelo de equipos de trabajo establecido se identifican las responsabilidades dentro de la estructura administrativa de la empresa:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

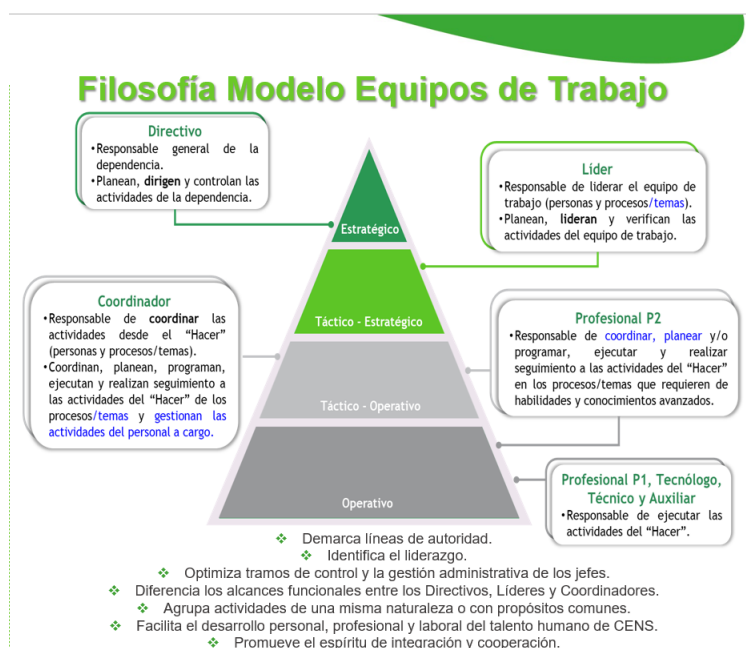


*Figura 13. Filosofía del Modelo de Equipos de Trabajo*

### Responsabilidades del Equipo Gerencial de Crisis (EGC):

Ante un evento crítico, El Comité de Gerencia, asume la responsabilidad como Equipo Gerencial de Crisis (EGC) y debe garantizar que, durante la evolución del evento, CENS esté debidamente preparado para su gestión. Además, debe asegurar una respuesta oportuna y eficaz para su control y velar por la recuperación de los daños materiales, económicos o ambientales. Sus responsabilidades son:

- Ubicar el sitio de reunión del EGC, definir su agenda y periodicidad.
- Analizar, evaluar y confirmar que la estructura de respuesta existente en todos los niveles sea la adecuada.
- Facilitar que los diferentes equipos de CENS, que participan en la gestión del evento, cuenten con los recursos disponibles para ejecutar sus tareas.
- Habilitar mecanismos oportunos para la financiación de las medidas adoptadas para la gestión del evento.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

- Velar por una correcta ejecución del presupuesto asignado.
- Asegurar la implementación de los planes y acciones necesarios para la gestión del evento crítico y la recuperación de los daños ocasionados por la Organización.
- Desarrollar estrategias de planeación y recuperación a largo plazo.
- Evaluar el evento crítico y aplicar las acciones administrativas necesarias para minimizar su impacto sobre la Organización.
- Facilitar la coordinación de las dependencias de la Empresa requeridas para la gestión del evento crítico.
- Validar la estrategia de comunicación y sus contenidos, y hacer seguimiento de la evolución del evento en la opinión pública.
- Comunicar a los grupos de interés y principalmente a los empleados y contratistas, de manera precisa, clara y oportuna, la información relacionada con el evento.
- Elaborar actas de trabajo sobre las decisiones y acciones ejecutadas hasta el cierre del evento.

#### **5.1.4.2. Actividades de gestión del riesgo de desastres que se van a implementar**

Dentro de las actividades a implementar para la gestión de riesgo de desastres se encuentran:

##### **Plan de operación del sistema**

CENS establece un proceso ordenado y estandarizado para realizar la operación de la infraestructura eléctrica de forma eficiente, segura y confiable para la transmisión y distribución de energía, cumpliendo los requerimientos establecidos, la normatividad y los estándares de calidad en la prestación del servicio de energía eléctrica. Este proceso tiene como alcance actividades de planeación operativa, coordinación, ejecución de maniobras y supervisión de variables, la gestión de la información asociada a su operación y la verificación de la operación del sistema de Transmisión y Distribución de Energía.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |  |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |  |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |  |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |  |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |  |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |  |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |  |

Como resultado de la gestión de este proceso, sus lineamientos, procedimientos y metodologías para la gestión de activos, se definieron las siguientes acciones/iniciativas a desarrollar en los próximos años

*Tabla 24. Actividades de gestión de riesgos de desastres a implementar para la operación del sistema*

| <b>Acción/Iniciativa</b>                         | <b>Descripción</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Vigencia</b> | <b>Resultado esperado</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Expansión y reposición de subestaciones y líneas | Las inversiones a corto y mediano plazo en subestaciones y líneas de transmisión establecen las necesidades de cambiar equipos que componen el STN, STR y SDL del OR CENS, dichos cambios motivados por diversas variables como; costos de mantenimiento, condición técnica, confiabilidad y otros. | 2023-2027       | <p>Expansión: Normalización de subestaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento de capacidad de transformación</li> <li>• Nuevas salidas de alimentadores</li> <li>• Instalación de medidores de calidad de la potencia.</li> </ul> <p>Se realizarán obras de expansión y normalización en 11 Subestaciones eléctricas.</p> |
| Automatización de redes de distribución          | incrementar la capacidad operativa para la reposición de fusibles coordinados con reconectores y celdas en la red de distribución, el objetivo principal es salvar el mayor número de fusibles en fallas de origen transitorio que                                                                  | 2023-2027       | Se espera la expansión de 308 km de fibra óptica para garantizar las comunicaciones entre las subestaciones y reconectores al SCADA, así como la instalación de reconectores aporten al cumplimiento de las metas de calidad del servicio, los cuales                                                                                         |

|                                                                                   |                                                                     |  |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |  |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |  |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |  |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |  |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     |  | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 |  | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     |  | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Acción/Iniciativa                  | Descripción                                                                                     | Vigencia  | Resultado esperado                                                                                            |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | puedan ser despejadas por elementos automatizados.                                              |           | permitirán automatizar enlaces y ayudar al despeje de fallas transitorias                                     |
| Expansión de redes de distribución | Construcción de nuevos enlaces para el mejoramiento de la calidad y confiabilidad del servicio. | 2023-2027 | Activar enlaces o suplencias que fortalezcan el traslado de carga a otros circuitos en casos de contingencia. |

### Plan de mantenimiento del sistema T&D

Dentro de los procesos misionales de CENS asociados al macroproceso Prestación de servicios de energía eléctrica, existe el proceso Mantenimiento del sistema de transmisión y distribución a través del cual se realiza mantenimiento a la infraestructura del Sistema Transmisión y Distribución garantizando continuidad, calidad y eficacia en la prestación del servicio de energía eléctrica, a través de la planeación, ejecución, evaluación y ajuste en los niveles de tensión 1, 2, 3 y 4, aplicando los procedimientos y normas de seguridad establecidas y dando cumplimiento a la normatividad y regulación externa aplicable

Bajo los lineamientos y procedimientos establecidos en este proceso, teniendo en cuenta las metodologías definidas a nivel empresarial para la gestión de activos, se identifican algunas acciones/iniciativas clave para desarrollar en los próximos 4 años que contribuirán a garantizar óptimas condiciones del sistema T&D:

*Tabla 25. Actividades de gestión de riesgos de desastres a implementar para el mantenimiento del sistema T&D*

| Acción/Iniciativa                      | Descripción                                              | Vigencia  | Resultado esperado                             |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|
| Mantenimiento de redes de distribución | El plan de mantenimiento de las redes de distribución de | 2023-2027 | 14,080 postes en B.T.<br>12,220 postes en M.T. |

|                                                                                   |                                                                     |  |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |  |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |  |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |  |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |  |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     |  | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 |  | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     |  | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Acción/Iniciativa                             | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vigencia  | Resultado esperado                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | energía eléctrica busca evitar una suspensión del servicio que afecte los indicadores de calidad en el suministro de energía.                                                                                                                                                                 |           | 29,325 equipos de línea.                                                                                             |
| Reposición de redes de distribución           | El Programa de remodelación de redes busca un mejoramiento continuo de las condiciones de la red de distribución, con el propósito de brindar óptimas condiciones en calidad del servicio, de la mano con las políticas social y ambientales, cumpliendo disposiciones vigentes en seguridad. | 2023-2027 | Se contempla la remodelación de cerca de 441 km de redes en baja tensión y de 259 km en media tensión en los 5 años. |
| Reposición de transformadores de distribución | Reposición de 1,859 transformadores de distribución fallados y que de acuerdo con la Resolución CREG 015 de 2018 deben cumplir indicadores de calidad de la prestación del servicio de distribución de energía eléctrica.                                                                     | 2023-2027 | 1,665 transformadores repuestos.                                                                                     |

Además de las acciones/iniciativas macro mencionadas anteriormente, desde el proceso Mantenimiento del sistema de transmisión y distribución se cuenta con una serie de planes funcionales detallados que involucran frente de trabajo complementario, siendo los siguientes:

- Cronograma anual de inspecciones a circuitos y/o derivaciones en media tensión.
- Plan de mantenimiento anual en línea energizada de media tensión.
- Plan anual de Gestión de Activos (activos niveles de tensión 3 y 4).

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## Energías Renovables

### ¿Por qué son importantes?

Las energías renovables son fuentes de energía limpias, inagotables y competitivas, hoy en día son una gran apuesta para combatir el cambio climático y una nueva forma de llevar acceso universal a aquellas poblaciones que se encuentran en zonas muy apartadas. La transición hacia un sistema energético basado en tecnologías renovables tendrá efectos económicos muy positivos para la economía global y el desarrollo de los territorios.

En CENS se ha venido realizando un despliegue de la gestión en energías renovables siendo el área de influencia un gran potencial de generación, así mismo se está avanzando en la generación de proyectos que faciliten el acceso y cobertura del servicio de energía, especialmente en zonas rurales distantes al sistema eléctrico tradicional, buscando incorporar otras fuentes de energía integral.

La gestión asociada a energías renovables se centra en estos puntos:



*Figura 14. Gestión Energías Renovables*

### Gestión integral de riesgos climáticos

La identificación de riesgos climáticos es una herramienta para la planificación de señales que le permitan a la empresa adaptarse al cambio climático y seguir desarrollándose en los territorios; así como también, para facilitar el logro del direccionamiento estratégico y facilitar la toma de decisiones, teniendo en cuenta la interacción que existe entre los procesos, proyectos, negocios y contratos de la compañía con el medio. Esta herramienta es transversal a los lineamientos de la estrategia climática

|                                                                                   |                                                                                       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                                   |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                                   |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                                   |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048        |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26<br>VERSIÓN: 1.0 |

de la organización, siendo el punto de partida para la implementación de las acciones de mitigación y adaptación.

Es así como, durante la presente vigencia, CENS ha continuado con la implementación de la metodología para la identificación y evaluación de riesgos climáticos en los diferentes niveles de gestión.

En este marco, se ha realizado el análisis de 3 proyectos y la validación a la fecha de 15 matrices correspondientes a procesos específicos, en articulación con el personal responsable de cada uno. Asimismo, se ha llevado a cabo el levantamiento preliminar de información de los 54 procesos restantes, la cual se encuentra lista para su respectiva validación.

Todo este ejercicio se desarrolla conforme a los criterios establecidos en la Guía Metodológica de Riesgos del Grupo EPM y en la Guía de Análisis de Vulnerabilidad al Cambio y/o Variabilidad Climática, definida por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

A continuación, se describen las acciones realizadas por CENS en la actual vigencia, relacionadas con la gestión del cambio climático.



|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

*Figura 15. Acciones de CENS para la gestión Integral de riesgos climáticos*

Para realizar el proceso de evaluación de los riesgos, fue indispensable el conocimiento del entorno en el que se desarrollan cada uno de los negocios, procesos o proyectos, de acuerdo con la caracterización de nuestra área de influencia. Los eventos de cambio climático, eventos extremos o eventos de variabilidad climática que nos hacen más vulnerables son:



*Figura 16. Eventos Climáticos que producen vulnerabilidad*

### **Sistema de monitoreo de variables climáticas**

Actualmente CENS cuenta con un sistema de monitoreo de variables climáticas por medio de la instalación de diecinueve (19) puntos de monitoreo en los municipios de Cúcuta, Chinácota, San Calixto, La Gloria, Aguachica, Durania, Gamarra, Tibú, Pamplona. Ocaña, Teorama, Zulia, Ábrego, Hacarí, Salazar, Sardinata, Convención, El Tarra y El Carmen.

La puesta en marcha de los sistemas de monitoreo climático le permite a CENS prepararse para la atención de los efectos ocasionados por eventos climáticos o de variabilidad climática, para posteriormente realizar la planeación de las actividades operativas que se requiera en la red de transmisión y distribución de energía eléctrica. Además, este sistema aporta en mantener la calidad y continuidad del servicio de energía en la región y su área de influencia.

|                                                                                   |                                                                                       |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                                                       | VERSIÓN: 1.0               |

Por otra parte, permite obtener información de variables climáticas en tiempo real, para alertar de manera oportuna a la comunidad sobre la posibilidad de ocurrencia de un evento que pueda causar daño; incrementando las capacidades de adaptación y mitigación del cambio climático y generando la reducción de la vulnerabilidad en las comunidades y los riesgos relacionados a través de la apropiación social del conocimiento, el fortalecimiento de la capacidad científica y la implementación de tecnologías para la generación de alertas agroclimáticas.

#### 5.1.4.3. Precisar el proyecto o proceso en función del tiempo y la localización

La línea de transmisión Convención - Ayacucho se encuentra ubicada en los municipios de Convención, El Carmen y La Gloria, los cuales poseen una infraestructura predominantemente residencial y mixta. Desde la perspectiva temporal, las líneas de transmisión mantienen una operación continua y permanente las 24 horas del día, los 7 días de la semana, garantizando el suministro de energía eléctrica a sectores residenciales y comerciales de acuerdo con los municipios sobre los que se suministra la energía. Su infraestructura constituye un activo crítico del sistema eléctrico, al aportar estabilidad y respaldo a la red transmisión. Estas líneas también son monitoreadas de manera remota desde el centro de control de CENS y recibe mantenimiento preventivo y correctivo programado.

#### 5.1.4.4. Relaciones entre un proyecto o actividad particular y otros proyectos o actividades de la organización

La Línea de transmisión Convención - Ayacucho, como infraestructura crítica del sistema de transmisión y distribución, se encuentra directamente relacionada con proyectos y actividades de carácter técnico-operativo, como los planes de mantenimiento preventivo y correctivo de la red eléctrica, la automatización de subestaciones, los esquemas de protección y control, y los programas de mejora de la calidad del servicio (incluyendo indicadores como SAIDI y SAIFI). Además, su operación y desempeño están estrechamente ligados a los centros de control y a los proyectos de gestión de activos, convirtiéndola en un nodo fundamental dentro de la operación técnica de la compañía.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Por otra parte, el Plan de Gestión del Riesgo de Desastres se encuentra relacionado con otros planes y proyectos que ejecuta actualmente CENS, entre los cuales se pueden encontrar: Los Planes de Contingencia, Planes de Emergencia, Planes de Continuidad del Negocio, Protocolo de Atención de Eventos de Crisis (PADEC), Planes de Recuperación de Desastres de TI, para garantizar la Continuidad del Negocio.

En la siguiente gráfica se explica más claramente el modelo de relacionamiento de los diferentes planes ante una situación de continuidad del negocio:



*Figura 17. Relacionamiento entre planes de gestión de riesgos*

#### 5.1.4.5. Metodologías de valoración del riesgo

CENS cuenta con una metodología de valoración del riesgo de desastres, la cual, combina la metodología de valoración del riesgo homologada a nivel de Grupo Empresarial, en la cual, el riesgo se calcula con base en su probabilidad y consecuencia, para aquellos riesgos de origen endógeno, mientras que los riesgos de origen exógeno se evalúan con base en el nivel de vulnerabilidad de la

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

instalación y las amenazas a las cuales se encuentra expuesta. Esta metodología se encuentra documentada en la “*Guía metodológica para la gestión de riesgos de desastres*”.

#### 5.1.4.6. Estudios necesarios para la elaboración del proyecto de intervención del riesgo

En el marco del proceso de Conocimiento del Riesgo se han desarrollado diversos estudios y análisis, con el fin de identificar los diversos escenarios de riesgo que pueda afectar la operación y seguridad en la prestación del servicio, así como aquellos escenarios de riesgo que pueden afectar a las comunidades cercanas. Entre estos estudios se encuentran:

#### Global Peril Diagnostic(Gpd)<sup>6</sup>

El *Global Peril Diagnostic* es una herramienta de analítica avanzada desarrollada por **Willis Towers Watson** Corredores de Seguros que combina información histórica de siniestros y de condiciones naturales con la georreferenciación del portafolio de locaciones de CENS, con el fin de caracterizar la exposición al riesgo natural en distintos niveles. La herramienta cuenta además con acceso de la plataforma de riesgo NATHAN (Natural Hazards Assessment Network) suministrada por Munich Re

#### Beneficios

- Representación inicial de la exposición a riesgos naturales de los activos de CENS a nivel regional
- Identificación de las regiones claves para la revisión detallada de la gestión estratégica del riesgo catastrófico y principales activos para la realización de análisis y evaluaciones a profundidad
- Asigna una calificación cualitativa para cada uno de los peligros a los que se encuentra expuesta una locación

---

<sup>6</sup> © 2019 Willis Towers Watson. All rights reserved

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### Resultados generales para CENS

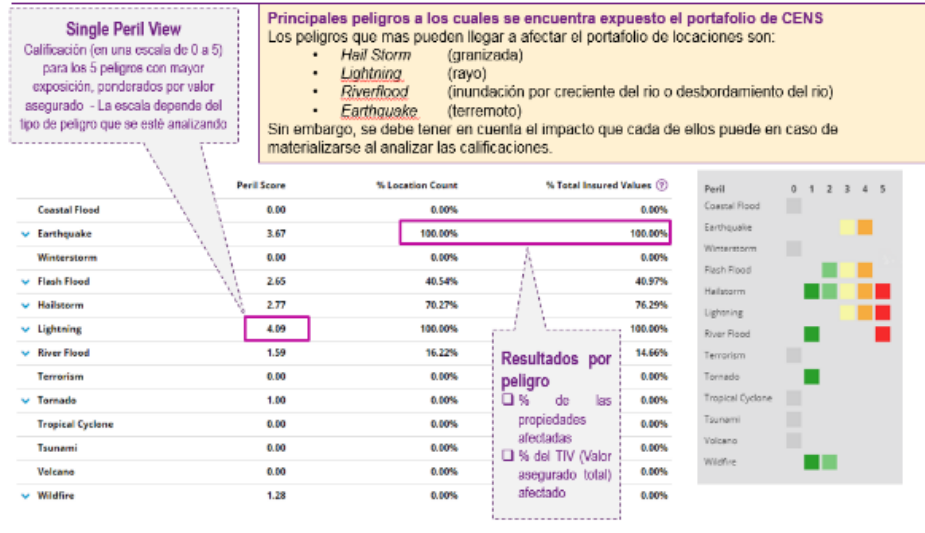


Figura 18. Resultado general para CENS GPD

| Nombre de locación                        | Valor asegurado | Índice Global | Terremoto | Granizada | Rayo | Tornado | Incendio Forestal | Creciente Súbita | Inundación por Río |
|-------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------|-----------|------|---------|-------------------|------------------|--------------------|
| CENS: S/E Sevilla y Sede Administrativa   | USD 20.600.359  | 2.08          | 4         | 3         | 4    | 1       | 2                 | 4                | 1                  |
| CENS: S/E Belén                           | USD 9.307.324   | 1.92          | 4         | 3         | 4    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: Almacén General                     | USD 8.620.999   | 2.57          | 4         | 3         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 5                  |
| CENS: S/E San Mateo                       | USD 8.289.183   | 1.86          | 4         | 3         | 3    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: S/E Socuavo                         | USD 6.648.655   | 1.90          | 3         | 4         | 5    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: S/E Ocaña                           | USD 6.592.356   | 1.96          | 3         | 4         | 4    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: S/E Buturama                        | USD 5.945.068   | 1.94          | 3         | 2         | 5    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: S/E Insula                          | USD 3.623.020   | 1.92          | 4         | 3         | 4    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: S/E Tibú                            | USD 3.409.332   | 1.84          | 3         | 1         | 4    | 1       | 1                 | 2                | 1                  |
| CENS: S/E y Sede Administrativa Aguachica | USD 2.623.751   | 2.54          | 3         | 2         | 5    | 1       | 1                 | 2                | 5                  |

Figura 19. TOP 10 de locaciones con mayor valor asegurado y su exposición a los principales peligros de la naturaleza

Las locaciones con mayor valor asegurado en su mayoría tienen un nivel de riesgo menor a 2,0 que es el promedio del total de la cartera. Estas locaciones presentan una exposición alta a terremoto

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

(Calificación 4), moderada a granizada (calificación 3 en la mayoría de las locaciones) y alta en rayo (Calificación 4 y 5).

La mayoría de las locaciones presentan una exposición alta y muy alta a rayos (Calificaciones entre 5 y 4) y alta en terremoto (Calificación 4).

| Nombre de locación                        | Valor asegurado | Índice Global | Terremoto | Granizada | Rayo | Tornado | Incendio Forestal | Creciente Súbita | Inundación por Río |
|-------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------|-----------|------|---------|-------------------|------------------|--------------------|
| CENS: Cáchira                             | USD 89.278      | 2.67          | 4         | 5         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 5                  |
| CENS: S/E y Sede Administrativa Pamplona  | USD 709.654     | 2.61          | 4         | 4         | 3    | 1       | 2                 | 3                | 5                  |
| CENS: S/E Escobal                         | USD 397.984     | 2.61          | 4         | 3         | 4    | 1       | 2                 | 3                | 5                  |
| CENS: Almacén General                     | USD 8.620.999   | 2.57          | 4         | 3         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 5                  |
| CENS: Sardinata                           | USD 278.200     | 2.57          | 4         | 3         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 5                  |
| CENS: S/E y Sede Administrativa Aguachica | USD 2.623.751   | 2.54          | 3         | 2         | 5    | 1       | 1                 | 2                | 5                  |
| CENS: S/E Sevilla y Sede Administrativa   | USD 20.600.359  | 2.08          | 4         | 3         | 4    | 1       | 2                 | 4                | 1                  |
| CENS: Salazar                             | USD 326.600     | 2.07          | 4         | 5         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 1                  |
| CENS: La Miel                             | USD 32.500      | 2.07          | 4         | 5         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 1                  |
| CENS: El Silencio                         | USD 27.800      | 2.07          | 4         | 5         | 4    | 1       | 1                 | 3                | 1                  |

Figura 20. TOP 10 de locaciones con mayor exposición a los principales peligros de la naturaleza

Estas diez (10) locaciones con mayor exposición presentan un índice de peligro global de 2,6 superando el promedio de 2,0 del total del portafolio, esto debido a que tienen una exposición muy alta a inundación por río (Calificación de 5) y nivel de riesgo alto en terremoto (Calificación de 4), rayo y granizada (calificación de 4 y 5).

### 5.1.5. Criterios del riesgo

#### 5.1.5.1. Definición de probabilidad

Aplica para riesgos endógenos:

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

A través de un cálculo matemático para atribuir un valor -estimación- a las posibilidades que existen de que una amenaza suceda, expresado en un rango de valores entre 0 y 1, siendo 0 un evento imposible, 1 un evento seguro, y los que están entre 0 y 1 de probable ocurrencia que entre más se aproximen a 1 más probables serán.

La estimación de la probabilidad se hace a través de un proceso estocástico en el cual se usan magnitudes aleatorias que varían con el tiempo. Para ello, se elabora una escala en la que se supone que los eventos se presentan de acuerdo con un proceso Poisson homogéneo con tasa lambda ( $\lambda$ ) en el intervalo de tiempo  $[0, t]$  donde: lambda ( $\lambda$ ): Parámetro igual a la media y la varianza representa el número de veces que se espera ocurra el evento durante un intervalo dado.

*Tabla 26. Clasificación de la probabilidad*

| <b>Valor</b> | <b>Clasificación</b> | <b>Probabilidad estadística</b> | <b>Probabilidad referencia</b> | <b>Descripción</b>                  | <b>Media distribución (Lambda*t)</b> |
|--------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| 5            | Muy alta             | Mayor del 84%                   | 99%                            | Muy alta probabilidad de ocurrencia | 4.61                                 |
| 4            | Alta                 | 50.1% - 84%                     | 84%                            | Alta probabilidad de ocurrencia     | 1.83                                 |
| 3            | Media                | 16.1% - 50%                     | 50%                            | Mediana probabilidad de ocurrencia  | 0.69                                 |
| 2            | Baja                 | 2.1% - 16%                      | 16%                            | Baja probabilidad de ocurrencia     | 0.17                                 |
| 1            | Muy baja             | Menor o igual al 2%             | 2%                             | Es casi imposible que ocurra        | 0.02                                 |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Para riesgos exógenos, se calcula el nivel de riesgos de acuerdo con su vulnerabilidad y amenazas, teniendo como referencia de la consecuencia el impacto presentado al evaluar la amenaza, en la cual se tienen en cuenta tres criterios personas, medio ambiente e infraestructura.

#### 5.1.5.2. Marcos temporales de la probabilidad y consecuencia

Aplican para riesgos endógenos y se encuentran contenidos en el anexo 3 “*Objetos de Impacto y Tablas de Valoración de Riesgos y Controles*” de la “*Guía metodológica para la gestión integral de riesgos*”, documento anexo del presente Plan de Gestión de Riesgos de Desastres.

#### Criterios para evaluar la probabilidad:

Ver numeral 2. Evaluación de la probabilidad del anexo 3 “*Objetos de Impacto y Tablas de Valoración de Riesgos y Controles*” de la “*Guía metodológica para la gestión integral de riesgos*”.

#### Criterios para evaluar la consecuencia:

Ver numeral 3. Evaluación de consecuencias por objeto de impacto del anexo 3 “*Objetos de Impacto y Tablas de Valoración de Riesgos y Controles*” de la “*Guía metodológica para la gestión integral de riesgos*”.

#### Criterios para determinar la amenaza y vulnerabilidad

Los criterios para determinar la amenaza y vulnerabilidad se describen en la “*Guía metodológica para la gestión de riesgos de desastres*”, la cual hace parte de los anexos del presente plan de gestión de riesgos de desastres, ver numerales 4.3.1. Definición del nivel de amenaza y 4.3.2. Evaluación de la vulnerabilidad.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

### 5.1.5.3. Determinar el nivel del riesgo

Para riesgos endógenos:

Una vez definida la probabilidad y la consecuencia para el escenario del riesgo, el cual se obtiene a partir de la multiplicación de ambas variables. Para el cálculo es importante tener en cuenta que cada elemento de la probabilidad y la consecuencia tienen un valor asociado. Para el caso de la probabilidad los valores obedecen a un patrón lineal con uno (1) como mínimo y cinco (5) como máximo. Para la consecuencia el patrón es geométrico con uno (1) como mínimo y dieciséis (16) como máximo. De esta forma se da más importancia a la consecuencia que a la probabilidad de ocurrencia.

*Tabla 27. Matriz de riesgo Probabilidad x Consecuencia*

|              |   | CONSECUENCIA |       |          |       |        |
|--------------|---|--------------|-------|----------|-------|--------|
| PROBABILIDAD |   | Mínima       | Menor | Moderada | Mayor | Máxima |
|              |   | 1            | 2     | 4        | 8     | 16     |
| Muy alta     | 5 | 5            | 10    | 20       | 40    | 80     |
| Alta         | 4 | 4            | 8     | 16       | 32    | 64     |
| Media        | 3 | 3            | 6     | 12       | 24    | 48     |
| Baja         | 2 | 2            | 4     | 8        | 16    | 32     |
| Muy baja     | 1 | 1            | 2     | 4        | 8     | 16     |

Los niveles de riesgo están codificados en aceptable, tolerable, alto y extremo según los valores resultantes de la operación aritmética probabilidad x consecuencia. Con el fin de facilitar su representación gráfica la codificación se acompaña de un rango de colores, donde verde es igual a riesgo aceptable y corresponde a los valores de 1, 2, 3 y 4, amarillo a riesgo tolerable valores de 5, 6, 8 y 10, naranja a riesgo alto valores 16, 20 y 24 y rojo a riesgo extremo valores 32, 40, 48, 64 y 80.

Para riesgos exógenos:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Una vez determinado el nivel de las amenazas (A) a las que está expuesta la instalación o el proyecto y realizado el análisis de vulnerabilidad (V), en lo físico, ambiental y social, se procede a una evaluación del riesgo (R), teniendo en cuenta las diferentes vulnerabilidades y luego combinando estos dos elementos mediante su multiplicación.

El cálculo del riesgo corresponde a un análisis y combinación de los niveles de las amenazas identificadas (frecuencia, impacto y afectación), así como el análisis de vulnerabilidad o la capacidad de resistencia de los elementos expuestos (infraestructura, ambiente y comunidad) dentro de una determinada área geográfica. Para cada tipo de vulnerabilidad se calcula el riesgo teniendo en cuenta la siguiente ecuación y tabla de calificación: ***Riesgo (R) = Amenaza (A) \* Vulnerabilidad (V)***

*Tabla 28. Calificación del riesgo*

| Cualitativo      | Rango           | Definición                                                                                                                                                                                 |
|------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aceptable</b> | <b>1 – 2,3</b>  | Son riesgos de baja prioridad, por lo cual los controles existentes son suficientes para tratarlos.                                                                                        |
| <b>Tolerable</b> | <b>2,31 - 4</b> | Son riesgos de prioridad moderada, por lo que se requiere que los controles existentes estén operando adecuadamente. Las nuevas acciones de tratamiento se aplican en el mediano plazo.    |
| <b>Alto</b>      | <b>4,01 - 6</b> | Son riesgos de alta prioridad, por lo que se requiere que los controles existentes estén operando adecuadamente, y las nuevas acciones de tratamiento se apliquen a corto plazo.           |
| <b>Extremo</b>   | <b>6,01 - 9</b> | Son riesgos de máxima prioridad; por lo que se requiere que los controles existentes estén operando adecuadamente, y las nuevas acciones de tratamiento se apliquen de manera prioritaria. |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### 5.1.5.4. Nivel de aceptabilidad o tolerancia del riesgo

El nivel de riesgo se considera aceptable cuando éste se ha reducido a un nivel que puede ser tolerado por la empresa, teniendo en cuenta sus obligaciones legales y sus políticas (ISO 45002:2023), los controles implementados, los elementos expuestos, las consecuencias esperadas y el manejo con los recursos disponibles.

*Tabla 29. Nivel de aceptabilidad o tolerancia del riesgo*

| Nivel de Riesgo    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ● <b>Extremo</b>   | Riesgos de máxima prioridad; se requiere de acciones inmediatas. Deben ponerse en conocimiento del responsable del riesgo. Para medidas de tratamiento que impliquen inversión económica, se sugiere realizar estudios de Costo-Beneficio. Se debe realizar seguimiento continuo a este tipo de riesgos.   |
| ● <b>Alto</b>      | Riesgos de alta prioridad; se requiere de acciones a corto plazo. Deben ponerse en conocimiento del responsable del riesgo. Para medidas de tratamiento que impliquen inversión económica, se sugiere realizar estudios de Costo-Beneficio. Se debe realizar seguimiento periódico a este tipo de riesgos. |
| ● <b>Tolerable</b> | Riesgos de prioridad moderada; se requiere de acciones a mediano plazo. Deben ponerse en conocimiento del responsable del riesgo. Se debe realizar seguimiento periódico a este tipo de riesgos.                                                                                                           |
| ● <b>Aceptable</b> | Riesgos de baja prioridad; no son necesarias acciones adicionales.                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## 5.2. Valoración del riesgo

### 5.2.1. Identificación del riesgo

#### 5.2.1.1. Metodología para la identificación del riesgo

Para la identificación del riesgo, la empresa cuenta con una metodología para la gestión de riesgos de desastres, la cual se encuentra como documento anexo de este Plan de Gestión de Riesgos de Desastres. Adicionalmente, se considera la información recopilada de diferentes medios virtuales a nivel municipal y regional.

#### 5.2.1.2. Identificar riesgos y controles

Para la identificación de los riesgos y controles se utilizó el juicio de expertos, correspondiente al Coordinador de Mantenimiento de líneas de transmisión, con el acompañamiento metodológico del profesional de Gestión de Riesgos de Desastres. Además de realizar consultas puntuales a personal de la organización que pudiera brindar información clave para el desarrollo de la actividad.

##### 5.2.1.2.1. Identificación de causas y fuentes de riesgo

En el cumplimiento del marco legal y de los objetivos que tiene CENS S.A. E.S.P., se pueden presentar situaciones de emergencia de tipo natural, socio natural, tecnológico u antrópico (causadas por el hombre) que pueden impactar las personas, la infraestructura y el medio ambiente, entre otros; afectando la continuidad del servicio y el normal funcionamiento de la empresa, generando un impacto en las comunidades del área de influencia de CENS.

Para efectos de evaluación y análisis de las amenazas, se toman como origen de éstas, aquellos que representan los mayores riesgos para la infraestructura eléctrica y se tienen en cuenta las siguientes:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Tabla 30. Listado de eventos amenazantes

| Origen del evento amenazante | Evento amenazante                     |
|------------------------------|---------------------------------------|
| Natural                      | Tormenta Eléctrica                    |
| Natural                      | Sismo                                 |
| Socio-Natural                | Incendio Forestal                     |
| Socio-Natural                | Movimiento en masa                    |
| Tecnológicos                 | Colapso estructural                   |
| Humano no intencional        | Accidentes fortuitos                  |
| Humano no intencional        | Colapso de edificaciones              |
| Humano intencional           | Actividades criminales y/o terrorismo |
| Humano intencional           | Asonadas                              |

#### 5.2.1.2.2. Eventos amenazantes

##### Sismo:

La actividad sísmica definida en el Departamento de Norte de Santander, se asocia al “nido” o “*enjambre sísmico de Bucaramanga*”, cuyos hipocentros se han detectado instrumentalmente a una profundidad de 150 km aproximadamente y está localizado a 50 km al sur de Bucaramanga. El nido sísmico de Bucaramanga ha sido catalogado como una de las zonas de mayor actividad sísmica en el mundo. Al referirse a la actividad sísmica del nido de Bucaramanga, se conceptúa que no es fácil de explicar, puesto que su localización, su profundidad y el pequeño volumen donde ocurren los sismos, indican que no están asociados con fallas ni fenómenos de subducción. Sin embargo, se considera que sí están asociados a la zona de subducción de la placa del Caribe. También se señala que se ha registrado liberación de energía por sismos de moderada profundidad, energía que está relacionada con la actividad neo-tectónica de la falla Bucaramanga-Santa Marta.

El factor sísmico ejerce gran influencia en el territorio colombiano, ya que en el convergen una serie de placas tectónicas, esto se ve reflejado en la presencia de grandes sistemas de fallas a lo largo de la cordillera de los Andes.

|                                                                                   |                                                                                       |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                                                       | VERSIÓN: 1.0               |

Es posible esperar la ocurrencia de sismos de cierta intensidad en las zonas por las que realizan el recorrido la línea Ayacucho - Convención, pudiendo generar una afectación a personas, la infraestructura de la empresa y activos de terceros.

### **Movimientos de remoción en masa**

Definidos como procesos que indican el desplazamiento de las formaciones superficiales y material litológico (rocas) sobre pendientes topográficas, bajo la acción combinada de la gravedad y de la saturación de agua. Estos fenómenos pueden ser generados de igual forma por el desequilibrio y deterioro del ambiente producido por actividades antropogénicas que pueden desarrollar fenómenos como erosión y remoción en masa.

Las condiciones geológicas, la pendiente del terreno, los procesos morfológicos generados por las corrientes hídricas y los taludes generados por estas determinan la amenaza por deslizamientos y flujos terrosos. Las condiciones morfológicas y climáticas del territorio hacen que Norte de Santander esté altamente expuesto a estos procesos.

Teniendo en cuenta el mapa de categorías de amenaza relativa por movimientos en masa para Colombia elaborado por el INGEOMINAS (Instituto Colombiano de Geología y Minería, hoy Servicio Geológico Colombiano) en el Departamento están presentes los niveles de amenaza, desde amenaza muy alta hasta amenaza baja.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

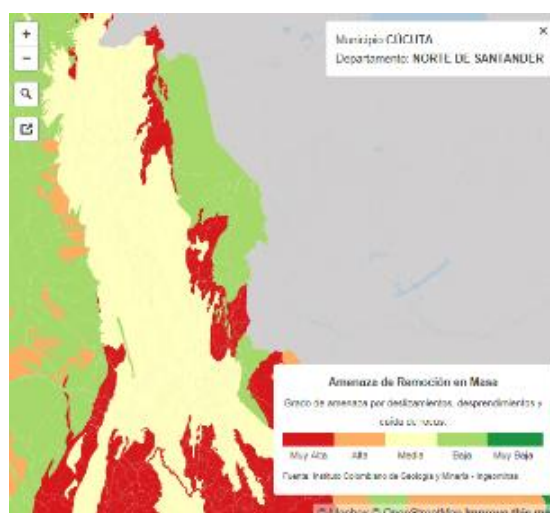


*Figura 21. Amenaza de remoción en masa Norte de Santander.*

*Fuente: <http://ceelat.org/mapas/amenaza-por-remocion-en-masa-en-colombia/>*

Las erosiones, implican un proceso de desgaste del suelo de origen natural y antrópico que se genera por aguas de escorrentía y por el manejo inadecuado de las aguas lluvias y de riegos de huertas caseras y cultivos limpios en la mayoría de los solares de las casas, también son generados por procesos de deforestación dentro del casco urbano.

### **Tormentas eléctricas y vendavales**

Las descargas eléctricas atmosféricas o rayos se dan entre nubes y la tierra, este fenómeno natural varía con el espacio y con el tiempo. Estos rayos impactan las estructuras o caen cerca del suelo volviéndose peligroso para las personas, viviendas y sistemas de servicio. Son una de las principales causas de las sobretensiones transitorias en los sistemas eléctricos.

No existen actualmente dispositivos tecnológicos ni métodos capaces de evitarlos, pero sí de prevenirlos, por lo tanto, debe ser considerada la aplicación de medidas de protección para las líneas de transmisión e infraestructura de subestaciones contra rayos.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

### **Incendios de cobertura vegetal**

Los incendios forestales pueden definirse como la propagación libre e ilimitada del fuego y cuya acción consume pastos, matorrales, arbustos y árboles.

La amenaza de incendio forestal en las áreas de influencia de las líneas de transmisión se determina en función de la cobertura vegetal existente en las zonas de interés y el tipo de material vegetal que la conforman. Se pueden presentar por acción de un pirómano o el inadecuado manejo de residuos (vidrios, botellas - forman el efecto lupa sobre la cobertura vegetal).

### **Actividades criminales y/o terrorismo**

El sistema de transmisión eléctrica es objetivo militar de grupos armados al margen de la ley. Dadas las características sociopolíticas de la zona y al conflicto, generado por diferentes aspectos de exclusión e identidad sociales por diferenciación, existe la probabilidad que se presenten eventos que causen la alteración del orden público, como:

- Actos delincuenciales y/o terroristas (bloqueos de vías por grupos insurgentes) pueden ocasionar destrucción total o parcial de la infraestructura, causar daños graves a las personas pertenecientes a la Empresa o a comunidades aledañas.
- Asaltos o robos: situación que puede suceder al no contar con la seguridad necesaria, generando pérdida de vehículos, maquinaria y equipos, daño en la infraestructura, oficinas, entre otros.
- Sabotaje: puede generar destrucción parcial o total de la infraestructura, vehículos, equipos, así como el bloqueo o destrucción de vías.
- Secuestros: puede presentarse con el personal de la Empresa.
- Extorsión: Presión que se ejercería sobre el personal de la Empresa, mediante el uso de la fuerza y/o la intimidación, para conseguir dinero o demostrar poder.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

## Colapso estructural

Se refiere al fallo parcial o total de una estructura física (edificios, muros, torres, subestaciones, etc.) debido a deficiencias en el diseño, construcción, materiales, mantenimiento o sobrecarga, así como por efectos de eventos naturales como sismos, deslizamientos o vendavales.

Este tipo de evento representa un riesgo alto para la vida humana, la infraestructura crítica y la continuidad de los servicios esenciales, dado que puede ocasionar daños masivos y pérdida de funcionalidad de instalaciones clave.

## Asonadas

Una asonada es una manifestación violenta o tumultuaria llevada a cabo por un grupo de personas, que altera el orden público y, en algunos casos, puede involucrar daños a bienes, enfrentamientos con la autoridad o bloqueos de vías.

Generalmente, se origina como forma de protesta frente a situaciones sociales, económicas o políticas, y puede evolucionar rápidamente hacia disturbios, saqueos o actos vandálicos, representando un riesgo para la seguridad de las personas y el funcionamiento normal de las instituciones.

Las líneas de transmisión son instalaciones altamente expuestas a esta situación, lo anterior, teniendo en cuenta que se encuentran expuestas a la población y sus recorridos suelen fluctuar entre entornos rurales y urbanos de diferente estratificación.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

### 5.2.1.2.3. Escenarios de riesgos identificados para la prestación del servicio de energía

*Tabla 31. Escenarios de riesgos identificados para la prestación del servicio de energía*

| Código del riesgo | Origen        | Causas y Fuentes de Riesgos |                                                                                                       |                                                             | Descripción Riesgo de desastres                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ubicación            | Frecuencia de ocurrencia                                                                    | Riesgo para procesos existentes y futuros   |                                             | Afectación                                                                                                                                                                                                |                                                                                                             |
|-------------------|---------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |               | Amenaza                     | Fuente o vulnerabilidad                                                                               | Escenario de riesgo                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |                                                                                             | Procesos existentes                         | Procesos futuros                            | Actual                                                                                                                                                                                                    | Futuro                                                                                                      |
| RD1               | Natural       | Tormenta Eléctrica          | Ocurrencia de tormentas eléctricas en temporada de lluvias                                            | Caída de rayos sobre las líneas de transmisión              | *Afectación en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación del medio ambiente<br>*Afectación a las personas                                                                                                                        | Línea de transmisión | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial y/o total a la operación | Afectación parcial y/o total a la operación | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Fuego<br>*Lesiones a personas<br>*Afectación en la prestación del servicio<br>*Aumento de costos de operación y mantenimiento                 | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |
| RD2               | Natural       | Sismo                       | *Sacudimiento del terreno o fallamiento en superficie.<br>*Incumplimiento de normas sismorresistentes | Sismo, temblor o terremoto sobre las líneas de transmisión  | *Afectación total o parcial de la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Pérdida de calidad del servicio<br>*Afectación a las personas<br>*Afectación económica<br>*Afectación a la infraestructura de la línea y de terceros                                                                     | Línea de transmisión | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial y/o total a la operación | Afectación parcial y/o total a la operación | *Destrucción total o parcial de los componentes de la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |
| RD3               | Socio-Natural | Incendio Forestal           | *fallas en el terreno sobre la cual se ubica la instalación                                           | Incendio en la vegetación que rodea la línea de transmisión | *Afectación a la infraestructura de la línea y de terceros<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación del medio ambiente<br>*Afectación a las personas<br>*Afectación económica<br>*Afectación a los indicadores de calidad del servicio<br>*Afectación a la reputación de CENS | Línea de transmisión | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial y/o total a la operación | Afectación parcial y/o total a la operación | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica                                          | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Código del riesgo | Origen                | Causas y Fuentes de Riesgos |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                          | Descripción Riesgo de desastres                                                                                                                                                                                                         | Ubicación                          | Frecuencia de ocurrencia                                                                    | Riesgo para procesos existentes y futuros   |                                             | Afectación                                                                                                                                                       |                                                                                                             |
|-------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                       | Amenaza                     | Fuente o vulnerabilidad                                                                                                                                                                                                                                                        | Escenario de riesgo                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                                                             | Procesos existentes                         | Procesos futuros                            | Actual                                                                                                                                                           | Futuro                                                                                                      |
| RD4               | Socio-Natural         | Movimiento en masa          | *Sacudimiento del terreno o fallamiento en superficie.<br>*Incumplimiento de normas sismorresistentes                                                                                                                                                                          | Fractura o zona de fracturas en el terreno sobre el que se ubica la línea de transmisión | *Afectación total o parcial de la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Pérdida de calidad del servicio<br>*Afectación a las personas<br>*Afectación económica<br>*Afectación a la infraestructura de la línea y de terceros | Línea de transmisión               | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial y/o total a la operación | Afectación parcial y/o total a la operación | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |
| RD5               | Tecnológicos          | Colapso estructural         | *Otras amenazas tecnológicas como incendios o explosiones provocadas por terceros<br>*Fallas en el mantenimiento y revisiones de rutina de activos críticos en la línea de transmisión<br>*Errores humanos en la operación<br>*Falla en mecanismos de prevención o protección. | Daño parcial o total de uno o varios activos críticos de la línea de transmisión.        | *Afectación en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación del medio ambiente<br>*Afectación a las personas                                                    | Línea de transmisión y alrededores | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial a la operación           | Afectación parcial a la operación           | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |
| RD6               | Humano no intencional | Accidentes fortuitos        | *Acciones no intencionales de terceros, accidentes de tránsito                                                                                                                                                                                                                 | Impactos no intencionales sobre las líneas de transmisión                                | *Afectaciones económicas (Sanciones para la empresa)<br>*Afectaciones a la salud de las personas,<br>*Afectaciones al ambiente (agua)<br>*Afectaciones a otros equipos de la empresa                                                    | Línea de transmisión               | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial a la operación           | Afectación parcial a la operación           | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |
| RD7               | Humano no intencional | Colapso de edificaciones    | *Otras amenazas tecnológicas como incendios o explosiones provocadas sobre edificaciones de terceros<br>*Fallas en el mantenimiento y revisiones de rutina en edificaciones de terceros                                                                                        | Daño parcial o total de edificaciones de terceros que afectan las líneas de transmisión. | *Afectación a las personas<br>*Afectación al medio ambiente                                                                                                                                                                             | Línea de transmisión               | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial a la operación           | Afectación parcial a la operación           | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |  |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |  |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |  |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |  |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |  |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |  |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |  |

| Código del riesgo | Origen             | Causas y Fuentes de Riesgos           |                                                                                                                                                             |                                                                                                       | Descripción Riesgo de desastres                             | Ubicación            | Frecuencia de ocurrencia                                                                    | Riesgo para procesos existentes y futuros |                                   | Afectación                                                                                                                                                                                                |                                                                                                             |
|-------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                    | Amenaza                               | Fuente o vulnerabilidad                                                                                                                                     | Escenario de riesgo                                                                                   |                                                             |                      |                                                                                             | Procesos existentes                       | Procesos futuros                  | Actual                                                                                                                                                                                                    | Futuro                                                                                                      |
| RD8               | Humano intencional | Actividades criminales y/o terrorismo | *Fallas en seguridad física<br>*Debilidad o ausencia de autoridades<br>*Ausencia de convenios con autoridades<br>*Conflictos sociales<br>*Bandas criminales | Afectaciones al orden público que ocasionen daños sobre las líneas de transmisión                     | *Afectación a las personas                                  | Línea de transmisión | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial a la operación         | Afectación parcial a la operación | *Destrucción total o parcial de los componentes de la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica                                         |
| RD9               | Humano intencional | Asonadas                              | *Acciones violentas organizadas por terceros                                                                                                                | Reunión tumultuaria y violenta de personas que pueden ocasionar daños sobre las líneas de transmisión | *Afectación a las personas<br>*Afectación al medio ambiente | Línea de transmisión | No se evidencian eventos que hayan generado afectado, producto de este escenario de riesgo. | Afectación parcial a la operación         | Afectación parcial a la operación | *Daños en la infraestructura de la línea de transmisión<br>*Interrupciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Fuego<br>*Afectación económica                                          | *Afectación en la reputación de la empresa<br>*Afectación económica<br>*Investigaciones de entes de control |

### 5.2.1.3. Caracterización de controles preventivos y correctivos

Tabla 32. Caracterización de controles preventivos y correctivos

| Código del riesgo | Riesgo             | Controles preventivos existentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Controles correctivos existentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | <ul style="list-style-type: none"> <li>*sistemas de puesta a tierra</li> <li>• Plan operativo de mantenimiento de subestaciones y líneas</li> <li>• Especificaciones técnicas de los elementos y materiales instalados (Corrientes altas de cortocircuito)</li> <li>• Análisis de Criticidad de los activos</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Póliza de Responsabilidad Civil extracontractual (RCE).</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Plan de contingencia líneas de transmisión 115 Kv y 230 KV</li> </ul> |
| RD2               | Sismo              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> </ul>                                                                         |

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Riesgo</b>        | <b>Controles preventivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controles correctivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| RD3                      | Incendio Forestal    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD4                      | Movimiento en masa   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD5                      | Colapso estructural  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> <li>*Cumplimiento del MPI (mantenimiento por inspección)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD6                      | Accidentes fortuitos | <ul style="list-style-type: none"> <li>*Señalización de las estructuras</li> <li>*Cerramiento de las estructuras en zonas de alto tránsito de personas</li> <li>*Socialización a las comunidades</li> </ul>                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                    |

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Riesgo</b>                         | <b>Controles preventivos existentes</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Controles correctivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| RD7                      | Colapso de edificaciones              | *Reportes al interior de la empresa de posibles amenazas por asentamientos humanos en zonas de alto riesgo para la infraestructura de la empresa.                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD8                      | Actividades criminales y/o terrorismo | *Procesos y procedimientos de seguridad física<br>*Relacionamiento con la fuerza pública. Labores de gestión social y educación al cliente.<br>Protocolos de seguridad física<br>Círculos de Gestión de Seguridad del territorio. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD9                      | Asonadas                              | *Procesos y procedimientos de seguridad física<br>*Relacionamiento con la fuerza pública. Labores de gestión social y educación al cliente.<br>Protocolos de seguridad física<br>Círculos de Gestión de Seguridad del territorio. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> </ul> </li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |

#### 5.2.1.3.1. Identificación sistemática de amenazas internas y externas

En el cumplimiento del marco legal y de los objetivos que tiene CENS S.A. E.S.P., se pueden presentar situaciones de emergencia de tipo natural, socio-natural, tecnológicos, biosanitarios, humano no

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

intencional y humano intencional, que pueden impactar las personas, la infraestructura y el medio ambiente, entre otros, afectando la continuidad del servicio y el normal funcionamiento de la empresa, generando un impacto en las comunidades del área de influencia.

Los análisis de riesgo se elaboran frente a la incertidumbre de ocurrencia de desastres, originados por las condiciones naturales presentes en la zona de influencia de CENS o por situaciones antrópicas, constructivas y/u operacionales.

Para efectos de evaluación y análisis de las amenazas, se toman como origen de éstas, aquellos que representan los mayores riesgos las cuales se describen a continuación:

*Tabla 33. Origen de los eventos amenazantes*

| Origen del evento amenazante | Evento amenazante                     | Origen de la amenaza |
|------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| Natural                      | Tormenta Eléctrica                    | Exógena              |
| Natural                      | Sismo                                 | Exógena              |
| Socio-Natural                | Incendio Forestal                     | Exógena              |
| Socio-Natural                | Movimiento en masa                    | Exógena              |
| Tecnológicos                 | Colapso estructural                   | Endógena             |
| Humano no intencional        | Accidentes fortuitos                  | Exógena              |
| Humano no intencional        | Colapso de edificaciones              | Exógena              |
| Humano intencional           | Actividades criminales y/o terrorismo | Exógena              |
| Humano intencional           | Asonadas                              | Exógena              |

#### 5.2.1.3.2. Listado de escenarios posibles y previsibles

*Tabla 34. Listado de escenarios posibles y previsibles*

| Código del riesgo | Amenaza            | Escenario de riesgo                            | Efectos Posibles                                                                                                       | Efectos Previsibles                                                                                                    |
|-------------------|--------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | Caída de rayos sobre las líneas de transmisión | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía |

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Amenaza</b>       | <b>Escenario de riesgo</b>                                                               | <b>Efectos Posibles</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Efectos Previsibles</b>                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                      |                                                                                          | *Afectación del medio ambiente<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                               |
| RD2                      | Sismo                | Sismo, temblor o terremoto sobre las líneas de transmisión                               | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                                                                        | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                       |
| RD3                      | Incendio Forestal    | Incendio en la vegetación que rodea la línea de transmisión                              | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación del medio ambiente<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                                                                                                   | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación del medio ambiente<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                     |
| RD4                      | Movimiento en masa   | Fractura o zona de fracturas en el terreno sobre el que se ubica la línea de transmisión | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                                                                        | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía                                                                                                        |
| RD5                      | Colapso estructural  | Daño parcial o total de uno o varios activos críticos de la línea de transmisión.        | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio<br>*Afectación a la reputación de la empresa | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio<br>*Afectación a la reputación de la empresa |
| RD6                      | Accidentes fortuitos | Impactos no intencionales sobre las líneas de transmisión                                | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                                                                        | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio                                              |

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

| Código del riesgo | Amenaza                               | Escenario de riesgo                                                                                   | Efectos Posibles                                                                                                                                                                                                                                                                               | Efectos Previsibles                                                                                                                                                              |
|-------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                                       |                                                                                                       | *Afectación en los indicadores de calidad del servicio                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |
| RD7               | Colapso de edificaciones              | Daño parcial o total de edificaciones de terceros que afectan las líneas de transmisión.              | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio |
| RD8               | Actividades criminales y/o terrorismo | Afectaciones al orden público que ocasionen daños sobre las líneas de transmisión                     | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación de las personas alrededor (muerte o lesiones)<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                                           | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía                                                           |
| RD9               | Asonadas                              | Reunión tumultuaria y violenta de personas que pueden ocasionar daños sobre las líneas de transmisión | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio                                                                                                               | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio |

#### 5.2.1.3.3. Áreas de afectación probables

*Tabla 35. Áreas de afectación probables*

| Código del riesgo | Amenaza            | Áreas                              | Impactos esperados                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|--------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | Línea de transmisión y alrededores | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía                                                                                    |
| RD2               | Sismo              | Línea de transmisión               | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en la infraestructura de terceros                                   |
| RD3               | Incendio Forestal  | Línea de transmisión y alrededores | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación del medio ambiente<br>*Afectación en la infraestructura de terceros |
| RD4               | Movimiento en masa | Línea de transmisión y alrededores | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía                                                                                    |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Código del riesgo | Amenaza                               | Áreas                              | Impactos esperados                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD5               | Colapso estructural                   | Línea de transmisión y alrededores | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio<br>*Afectación a la reputación de la empresa |
| RD6               | Accidentes fortuitos                  | Línea de transmisión               | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio                                              |
| RD7               | Colapso de edificaciones              | Línea de transmisión y alrededores | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio                                              |
| RD8               | Actividades criminales y/o terrorismo | Línea de transmisión y alrededores | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía                                                                                                        |
| RD9               | Asonadas                              | Línea de transmisión               | *Afectación en la infraestructura de las líneas de transmisión<br>*Afectación en la prestación del servicio de energía<br>*Afectación en los indicadores de calidad del servicio                                              |

#### 5.2.1.3.4. Identificación de los elementos expuestos dentro del área de afectación probable

*Tabla 36. Identificación de los elementos expuestos dentro del área de afectación probable*

| Elementos expuestos | Descripción                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Personas            | Personas que circulan por los alrededores de la línea de transmisión |
| Medio Ambiente      | Aire y suelo                                                         |
| Infraestructura     | Infraestructura de la línea de transmisión y edificaciones aledañas  |

#### 5.2.1.3.5. Consecuencias potenciales o colaterales

*Tabla 37. Consecuencias potenciales o colaterales*

| Código del riesgo | Amenaza            | Consecuencias potenciales                                                                                                                                       | Consecuencias colaterales                                     |
|-------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Lesiones o muerte de personas<br>*Afectaciones al medio ambiente | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura |
| RD2               | Sismo              | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Lesiones o muerte de personas                                    | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura |
| RD3               | Incendio Forestal  | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Afectaciones al medio ambiente                                   | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura |

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Amenaza</b>                        | <b>Consecuencias potenciales</b>                                                                                             | <b>Consecuencias colaterales</b>                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD4                      | Movimiento en masa                    | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio                                   | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura                                                                                                                                       |
| RD5                      | Colapso estructural                   | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Lesiones o muerte de personas | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura<br>*Sanciones para la empresa<br>*Incumplimiento de indicadores de calidad del servicio<br>*Afectación en la reputación de la empresa |
| RD6                      | Accidentes fortuitos                  | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Lesiones o muerte de personas | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura<br>*Sanciones para la empresa<br>*Incumplimiento de indicadores de calidad del servicio                                               |
| RD7                      | Colapso de edificaciones              | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Lesiones o muerte de personas | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura<br>*Sanciones para la empresa<br>*Incumplimiento de indicadores de calidad del servicio                                               |
| RD8                      | Actividades criminales y/o terrorismo | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio<br>*Lesiones o muerte de personas | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura<br>*Incumplimiento de indicadores de calidad del servicio                                                                             |
| RD9                      | Asonadas                              | *Indisponibilidad de la infraestructura<br>*Indisponibilidad en la prestación del servicio                                   | *Generación de costos de rehabilitación de la infraestructura<br>*Sanciones para la empresa<br>*Afectación en la reputación de la empresa                                                           |

El tiempo mínimo de recuperación, se traduce en la definición del Tiempo objetivo de recuperación (RTO), que consiste en el periodo inmediatamente posterior a la ocurrencia de un evento dentro del cual deben reanudarse o recuperarse: a) la entrega de productos o servicios, b) las actividades críticas, y c) los recursos. Para la primera versión del Plan de Continuidad del Negocio (PCN), se establecieron los siguientes RTO para las siguientes actividades críticas

*Tabla 38. Tiempos mínimos de recuperación actividades críticas*

| <b>ORDEN</b> | <b>CENS - ACTIVIDADES CRITICAS</b>                     | <b>RTO</b>  |
|--------------|--------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1</b>     | Ejecución y coordinación Operativa                     | <b>24 h</b> |
| <b>2</b>     | Ejecución del mantenimiento de instalaciones y equipos | <b>24 h</b> |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| ORDEN    | CENS - ACTIVIDADES CRÍTICAS                                    | RTO                 |
|----------|----------------------------------------------------------------|---------------------|
| 3        | Ejecución del mantenimiento de subestaciones                   | 24 h                |
| 4        | Despacho de bienes                                             | 24 h                |
| 5        | Suministro de la prestación del servicio de transporte         | 48 h                |
| 6        | Pago de Energía y Servicios asociados a la Operación Comercial | 48 h                |
| 7        | Ejecución del mantenimiento de redes                           | 72 h                |
| 8        | Contratación                                                   | 1 S                 |
| 9        | Generar facturas por cliente                                   | 1 S                 |
| 10 o más | <b>Otras actividades de CENS</b>                               | <b>&gt;1 semana</b> |

*Fuente: Guía plan de continuidad del negocio de CENS*

#### 5.2.1.3.6. Experiencias y lecciones aprendidas

*Tabla 39. Experiencias y lecciones aprendidas posteriores a la emergencia*

| Tipo de amenaza | Activo Afectado           | Falla                                                                                                                                                       | Lecciones aprendidas                               |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| NATURAL         | Apantallamiento de líneas | Descargas atmosféricas no se cuenta con apantallamiento de líneas, disparo de interruptores Bel420 y Bel 520 no registran distancia de impacto de descarga. | activo incluido en plan de inversión por expansión |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| <b>Tipo de amenaza</b> | <b>Activo de Afectado</b> | <b>Falla</b>                                                                                                           | <b>Lecciones aprendidas</b>                                                      |
|------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| NATURAL                | Cable de potencia         | Una culebra subió por los cables de potencia causando una falla a tierra y la muerte del animal.                       | revisar el tipo de cubrimiento instalado y buscar instalar otro tipo de barreras |
| OPERACIONAL            | Cable de potencia         | falla a tierra por aislamiento BELC24                                                                                  | cable por reposición en plan de inversión empresarial                            |
| OPERACIONAL            | Cable de potencia         | falla en cortacircuitos por 34.5kv por punto caliente ocasiona la afectación de la caja terminal del cable de potencia | identificar la condición de los cortacircuitos antes de que fallen               |

#### 5.2.1.3.7. Actores relacionados

Se cuenta con actores relacionados a los Jefes de Estructura, Equipo Gerencial de Crisis, al personal de las subgerencias de Subestaciones y Líneas, Distribución encargado del funcionamiento, operación y mantenimiento de las instalaciones e infraestructura asociada, el personal que está encargado de Operación y Coordinación Operativa y Centro de Control y todo el personal de apoyo que se requiera para la atención de un evento crítico, además de actores externos, los cuales brindarán una respuesta oportuna y adecuada en caso de presentarse un evento que implique daños sobre estos y así mismo sobre las comunidades y ambiente.

- Alcaldía de los municipios localizados en la regional Aguachica y Ocaña.
- Consejos municipales de gestión del riesgo de desastres CMGRD.
- Centros de salud y hospitales de los municipios de regional Aguachica y Ocaña.
- Ejército y Policía Nacional.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- Cuerpo de Bomberos.
- Cruz Roja.
- CISPROQUIM.
- IDEAM.

## 5.2.2. Análisis del riesgo

En esta etapa se analiza y califica la probabilidad y la consecuencia de los riesgos identificados, considerando los efectos de mitigación de los controles existentes, la disponibilidad de información y experiencia de los conocedores del proceso, para así obtener la calificación del riesgo según los criterios definidos en la tabla de valoración de riesgos y controles.

### 5.2.2.1. Definición de los métodos para estimar el nivel de consecuencia

Los riesgos identificados para la instalación se evalúan con base en la metodología descrita en el numeral 5.1.4.5. Metodologías de valoración del riesgo, según la disponibilidad de información histórica respecto al riesgo analizado, o con base en el conocimiento y experiencia del equipo de trabajo a cargo de la instalación.

*Tabla 40. Definición de los métodos para estimar el nivel de consecuencia*

| Código del riesgo | Riesgo              | Objetos de impacto         | Escenario de riesgo                                                               |
|-------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| RD5               | Colapso estructural | Salud Personas             | Daño parcial o total de uno o varios activos críticos de la línea de transmisión. |
|                   |                     | Costo/Recursos financieros |                                                                                   |
|                   |                     | Reputación                 |                                                                                   |
|                   |                     | Calidad                    |                                                                                   |
|                   |                     | Social                     |                                                                                   |
|                   |                     | Ambiente                   |                                                                                   |

### 5.2.2.2. Definición del método para el análisis de la posibilidad y estimación de la probabilidad

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Los riesgos identificados para la instalación se evalúan con base en la metodología descrita en el numeral 5.1.4.5. Metodologías de valoración del riesgo, según la disponibilidad de información histórica respecto al riesgo analizado, o con base en el conocimiento y experiencia del equipo de trabajo a cargo de la instalación.

*Tabla 41. Definición del método para el análisis de la posibilidad y estimación de la probabilidad*

| Código del riesgo | Riesgo              | Objetos de impacto         | Probabilidad |
|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------|
| RD5               | Colapso estructural | Salud Personas             | Muy baja     |
|                   |                     | Costo/Recursos financieros |              |
|                   |                     | Reputación                 |              |
|                   |                     | Calidad                    |              |
|                   |                     | Social                     |              |
|                   |                     | Ambiente                   |              |

### 5.2.2.3. Factores que afectan las probabilidades y las consecuencias

La probabilidad se ve afectada por: la eficacia de los controles, procesos de mantenimiento, exposición a amenazas, los indicadores de gestión y acciones de mejoramiento, deterioro de las instalaciones, obsolescencia, hechos súbitos e imprevistos. Mientras que las consecuencias se ven afectadas por la capacidad de respuesta y capacidad de activación de los planes de contingencias, protección financiera o cubrimiento a través de pólizas de seguros, fondos de seguros, estrategias de recuperación, planes de continuidad del negocio, sistemas de información, manejo comunicacional e iniciativas ambientales, entre otros.

*Tabla 42. Factores que afectan las probabilidades y las consecuencias*

| Código del riesgo | Nombre del riesgo   | Escenario del riesgo                                                          | Origen  | Posibles Causas                                                                                                                                                                                                       | Posibles Efectos                                                                                                                                                                              |
|-------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD5               | Colapso estructural | Falla repentina de algún elemento o equipo dentro de la línea de transmisión. | Interno | *Fenómenos naturales y socio-naturales<br>*Acciones de terceros (intencionales y no intencionales)<br>*Vandalismo (robo de parte de la infraestructura)<br>*Atentados terroristas<br>*Deterioro de la infraestructura | *Colapso parcial y/o total de estructura<br>*Afectaciones en la prestación del servicio de energía eléctrica<br>*Afectaciones a terceros (salud y bienes materiales)<br>*Sanciones económicas |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

|  |  |  |  |                                                 |  |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  | *Mantenimiento inadecuados a la infraestructura |  |
|--|--|--|--|-------------------------------------------------|--|

#### 5.2.2.4. Valoración de los controles existentes

*Tabla 43. Valoración de los controles existentes*

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Amenaza</b>     | <b>Controles preventivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Controles correctivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Evaluación de los controles</b> |
|--------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| RD1                      | Tormenta Eléctrica | <ul style="list-style-type: none"> <li>*sistemas de puesta a tierra</li> <li>• Plan operativo de mantenimiento de subestaciones y líneas</li> <li>• Especificaciones técnicas de los elementos y materiales instalados (Corrientes altas de cortocircuito)</li> <li>• Análisis de Criticidad de los activos</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Póliza de Responsabilidad Civil extracontractual (RCE).</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Plan de contingencia líneas de transmisión 115 Kv y 230 KV</li> </ul>                                                                                                             | Alto                               |
| RD2                      | Sismo              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> | Medio                              |
| RD3                      | Incendio Forestal  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> </ul>                                                                                                                                                                                     | Alto                               |

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Amenaza</b>           | <b>Controles preventivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controles correctivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Evaluación de los controles</b> |
|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                          |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| RD4                      | Movimiento en masa       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> | Medio                              |
| RD5                      | Colapso estructural      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> <li>*Cumplimiento del MPI (mantenimiento por inspección)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> | Alto                               |
| RD6                      | Accidentes fortuitos     | <ul style="list-style-type: none"> <li>*Señalización de las estructuras</li> <li>*Cerramiento de las estructuras en zonas de alto tránsito de personas</li> <li>*Socialización a las comunidades</li> </ul>                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> | Medio                              |
| RD7                      | Colapso de edificaciones | *Reportes al interior de la empresa de posibles amenazas por asentamientos                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Medio                              |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Amenaza</b>                        | <b>Controles preventivos existentes</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Controles correctivos existentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Evaluación de los controles</b> |
|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                          |                                       | humanos en zonas de alto riesgo para la infraestructura de la empresa.                                                                                                                                                            | negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul>                                                                                                          |                                    |
| RD8                      | Actividades criminales y/o terrorismo | *Procesos y procedimientos de seguridad física<br>*Relacionamiento con la fuerza pública. Labores de gestión social y educación al cliente.<br>Protocolos de seguridad física<br>Círculos de Gestión de Seguridad del territorio. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> </ul> • Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS<br>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> | Medio                              |
| RD9                      | Asonadas                              | *Procesos y procedimientos de seguridad física<br>*Relacionamiento con la fuerza pública. Labores de gestión social y educación al cliente.<br>Protocolos de seguridad física<br>Círculos de Gestión de Seguridad del territorio. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> </ul> • Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS<br>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> | Medio                              |

#### 5.2.2.5. Análisis de consecuencias

Para los riesgos evaluados con base en la metodología de probabilidad y consecuencia, se calcula estima la consecuencia de acuerdo con los objetos de impactos afectados.

|                                                                                   |                                                                     |                 |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                 |                        |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                 |                        |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                 |                        |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                 |                        |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b>  | <b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b>   | <b>2026/02/26</b>      |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> | <b>1.0</b>             |

*Tabla 44. Análisis de consecuencias*

| Código del riesgo | Riesgo              | Objetos de impacto         | Consecuencia |
|-------------------|---------------------|----------------------------|--------------|
| RD5               | Colapso estructural | Salud Personas             | Mayor        |
|                   |                     | Costo/Recursos financieros | Mínima       |
|                   |                     | Reputación                 | Moderada     |
|                   |                     | Calidad                    | Máxima       |
|                   |                     | Social                     | Menor        |
|                   |                     | Ambiente                   | Mínima       |

#### 5.2.2.6. Análisis de riesgos evaluados de acuerdo con su vulnerabilidad y amenaza

Para los riesgos evaluados de acuerdo con su vulnerabilidad y amenaza se comparten los resultados de estos, de acuerdo con los tres objetos de impacto evaluados.

*Tabla 45. Análisis de riesgos evaluados de acuerdo con su vulnerabilidad y amenaza*

| Código del riesgo | Riesgo             | Objetos de impacto | Escenario de riesgo                                         | Amenaza | Vulnerabilidad | Nivel del riesgo |
|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------|---------|----------------|------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | Físico             | Caída de rayos sobre las líneas de transmisión              | Alta    | Media          | Alto             |
|                   |                    | Ambiental          |                                                             |         | Baja           | Tolerable        |
|                   |                    | Social             |                                                             |         | Media          | Alto             |
| RD2               | Sismo              | Físico             | Sismo, temblor o terremoto sobre las líneas de transmisión  | Alta    | Media          | Alto             |
|                   |                    | Ambiental          |                                                             |         | Baja           | Alto             |
|                   |                    | Social             |                                                             |         | Media          | Alto             |
| RD3               | Incendio Forestal  | Físico             | Incendio en la vegetación que rodea la línea de transmisión | Baja    | Media          | Tolerable        |
|                   |                    | Ambiental          |                                                             |         | Baja           | Aceptable        |
|                   |                    | Social             |                                                             |         | Media          | Aceptable        |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Código del riesgo | Riesgo                                | Objetos de impacto | Escenario de riesgo                                                                                   | Amenaza | Vulnerabilidad | Nivel del riesgo |
|-------------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|------------------|
| RD4               | Movimiento en masa                    | Físico             | Fractura o zona de fracturas en el terreno sobre el que se ubica la línea de transmisión              | Alta    | Media          | Alto             |
|                   |                                       | Ambiental          |                                                                                                       |         | Baja           | Tolerable        |
|                   |                                       | Social             |                                                                                                       |         | Media          | Alto             |
| RD6               | Accidentes fortuitos                  | Físico             | Impactos no intencionales sobre las líneas de transmisión                                             | Media   | Media          | Tolerable        |
|                   |                                       | Ambiental          |                                                                                                       |         | Baja           | Tolerable        |
|                   |                                       | Social             |                                                                                                       |         | Media          | Tolerable        |
| RD7               | Colapso de edificaciones              | Físico             | Daño parcial o total de edificaciones de terceros que afectan las líneas de transmisión.              | Baja    | Media          | Aceptable        |
|                   |                                       | Ambiental          |                                                                                                       |         | Baja           | Aceptable        |
|                   |                                       | Social             |                                                                                                       |         | Media          | Aceptable        |
| RD8               | Actividades criminales y/o terrorismo | Físico             | Afectaciones al orden público que ocasionen daños sobre las líneas de transmisión                     | Alta    | Media          | Alto             |
|                   |                                       | Ambiental          |                                                                                                       |         | Baja           | Tolerable        |
|                   |                                       | Social             |                                                                                                       |         | Media          | Alto             |
| RD9               | Asonadas                              | Físico             | Reunión tumultuaria y violenta de personas que pueden ocasionar daños sobre las líneas de transmisión | Media   | Media          | Tolerable        |
|                   |                                       | Ambiental          |                                                                                                       |         | Baja           | Tolerable        |
|                   |                                       | Social             |                                                                                                       |         | Media          | Tolerable        |

### 5.2.3. Evaluación del riesgo

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Una vez definidas las diferentes variables para determinar el nivel de riesgo para los diferentes escenarios de riesgos, se procede a calcular el mismo con base a lo indicado en la Guía Metodológica para la Gestión de Riesgos de Desastres.

### 5.2.3.1. Comparación de los niveles de riesgo estimados

Una vez determinada la importancia y el nivel del riesgo, se realiza una comparación de estos niveles con el objeto de clasificar los riesgos según el mapa de calor.

#### 5.2.3.1.1. Riesgos evaluados con base en su probabilidad y consecuencia

Tabla 46. Objeto de impacto: Salud Personas

| Objeto de impacto: Salud Personas                                                                                                                                                                                          |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|---|--------------|--------------|-----------|---|-----------|---|---------------|-------|----------|-------|--------|----------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|----------|--|--|--|-----|--|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD5</td><td>Colapso Estructural</td></tr></table>                                                                                                        |                     | Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                      | Amenaza  | RD5   | Colapso Estructural | <table><tr><th rowspan="2">PROBABILIDAD</th><th colspan="5">CONSECUENCIA</th></tr><tr><th>Minima</th><th>Menor</th><th>Moderada</th><th>Mayor</th><th>Máxima</th></tr><tr><td>Muy alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Media</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Baja</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Muy baja</td><td></td><td></td><td></td><td>RD5</td><td></td></tr></table> |       |         |   | PROBABILIDAD | CONSECUENCIA |           |   |           |   | Minima        | Menor | Moderada | Mayor | Máxima | Muy alta |  |  |  |  |  | Alta |  |  |  |  |  | Media |  |  |  |  |  | Baja |  |  |  |  |  | Muy baja |  |  |  | RD5 |  |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                          | Amenaza             |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| RD5                                                                                                                                                                                                                        | Colapso Estructural |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| PROBABILIDAD                                                                                                                                                                                                               | CONSECUENCIA        |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
|                                                                                                                                                                                                                            | Minima              | Menor                                                                                                                                                                                                                                                  | Moderada | Mayor | Máxima              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Muy alta                                                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Alta                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Media                                                                                                                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Baja                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Muy baja                                                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          | RD5   |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| <p><b>Conclusión:</b> De acuerdo con los niveles de riesgo para el objeto de impacto personas, se puede apreciar el riesgo analizado bajo la probabilidad y consecuencia se encuentra en un rango tolerable para CENS.</p> |                     | <table><tr><th colspan="2">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td>0</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td>1</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td>0</td></tr><tr><td>Total riesgos</td><td>1</td></tr></table> |          |       |                     | Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       | Extremo | 0 | Alto         | 0            | Tolerable | 1 | Aceptable | 0 | Total riesgos | 1     |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Extremo                                                                                                                                                                                                                    | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Alto                                                                                                                                                                                                                       | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Tolerable                                                                                                                                                                                                                  | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Aceptable                                                                                                                                                                                                                  | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Total riesgos                                                                                                                                                                                                              | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
|                                                                                                                                                                                                                            |                     | <table><tr><td>Índice de Riesgo</td><td>0.446</td><td>Medio</td></tr></table>                                                                                                                                                                          |          |       |                     | Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.446 | Medio   |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
| Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                           | 0.446               | Medio                                                                                                                                                                                                                                                  |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |
|                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |  |     |  |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Tabla 47. Objeto de impacto: Ambiente

| Objeto de impacto: Ambiente                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---|--------------|--------------|-----------|---|-----------|---|---------------|-------|----------|-------|--------|----------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|----------|-----|--|--|--|--|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD5</td><td>Colapso Estructural</td></tr></table>                                                                                                        |                     | Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                      | Amenaza  | RD5   | Colapso Estructural | <table><tr><th rowspan="2">PROBABILIDAD</th><th colspan="5">CONSECUENCIA</th></tr><tr><th>Mínima</th><th>Menor</th><th>Moderada</th><th>Mayor</th><th>Máxima</th></tr><tr><td>Muy alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Media</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Baja</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Muy baja</td><td>RD5</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |      |         |   | PROBABILIDAD | CONSECUENCIA |           |   |           |   | Mínima        | Menor | Moderada | Mayor | Máxima | Muy alta |  |  |  |  |  | Alta |  |  |  |  |  | Media |  |  |  |  |  | Baja |  |  |  |  |  | Muy baja | RD5 |  |  |  |  |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                          | Amenaza             |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| RD5                                                                                                                                                                                                                        | Colapso Estructural |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| PROBABILIDAD                                                                                                                                                                                                               | CONSECUENCIA        |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                            | Mínima              | Menor                                                                                                                                                                                                                                                  | Moderada | Mayor | Máxima              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Muy alta                                                                                                                                                                                                                   |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Alta                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Media                                                                                                                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Baja                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Muy baja                                                                                                                                                                                                                   | RD5                 |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| <p><b>Conclusión:</b> De acuerdo con los niveles de riesgo para el objeto de impacto ambiente, se puede apreciar el riesgo analizado bajo la probabilidad y consecuencia se encuentra en un rango Aceptable para CENS.</p> |                     | <table><tr><th colspan="2">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td>0</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td>0</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td>1</td></tr><tr><td>Total riesgos</td><td>1</td></tr></table> |          |       |                     | Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      | Extremo | 0 | Alto         | 0            | Tolerable | 0 | Aceptable | 1 | Total riesgos | 1     |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Extremo                                                                                                                                                                                                                    | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Alto                                                                                                                                                                                                                       | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Tolerable                                                                                                                                                                                                                  | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Aceptable                                                                                                                                                                                                                  | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Total riesgos                                                                                                                                                                                                              | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                            |                     | <table><tr><td>Índice de Riesgo</td><td>0.10</td><td>Bajo</td></tr></table>                                                                                                                                                                            |          |       |                     | Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.10 | Bajo    |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                           | 0.10                | Bajo                                                                                                                                                                                                                                                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |

Tabla 48. Objeto de impacto: Costo/Recursos financieros

| Objeto de impacto: Costo/Recursos financieros                                                                       |                     |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------|-------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--------------|--------------|--|--|--|--|--------|-------|----------|-------|--------|----------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|----------|-----|--|--|--|--|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD5</td><td>Colapso Estructural</td></tr></table> |                     | Código del riesgo | Amenaza  | RD5   | Colapso Estructural | <table><tr><th rowspan="2">PROBABILIDAD</th><th colspan="5">CONSECUENCIA</th></tr><tr><th>Mínima</th><th>Menor</th><th>Moderada</th><th>Mayor</th><th>Máxima</th></tr><tr><td>Muy alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Media</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Baja</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Muy baja</td><td>RD5</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |  |  |  |  | PROBABILIDAD | CONSECUENCIA |  |  |  |  | Mínima | Menor | Moderada | Mayor | Máxima | Muy alta |  |  |  |  |  | Alta |  |  |  |  |  | Media |  |  |  |  |  | Baja |  |  |  |  |  | Muy baja | RD5 |  |  |  |  |
| Código del riesgo                                                                                                   | Amenaza             |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| RD5                                                                                                                 | Colapso Estructural |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| PROBABILIDAD                                                                                                        | CONSECUENCIA        |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
|                                                                                                                     | Mínima              | Menor             | Moderada | Mayor | Máxima              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Muy alta                                                                                                            |                     |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Alta                                                                                                                |                     |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Media                                                                                                               |                     |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Baja                                                                                                                |                     |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |
| Muy baja                                                                                                            | RD5                 |                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |              |              |  |  |  |  |        |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |     |  |  |  |  |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

|                                                                                                                                                                                                                                       |                            |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---|
| <b>Conclusión:</b> De acuerdo con los niveles de riesgo para el objeto de impacto costo/recursos financieros, se puede apreciar el riesgo analizado bajo la probabilidad y consecuencia se encuentra en un rango Aceptable para CENS. | <b>Cantidad de riesgos</b> |   |
|                                                                                                                                                                                                                                       | Extremo                    | 0 |
|                                                                                                                                                                                                                                       | Alto                       | 0 |
|                                                                                                                                                                                                                                       | Tolerable                  | 0 |
|                                                                                                                                                                                                                                       | Aceptable                  | 1 |
|                                                                                                                                                                                                                                       | Total riesgos              | 1 |
| <b>Índice de Riesgo</b>                                                                                                                                                                                                               |                            |   |
| 0.10      Bajo                                                                                                                                                                                                                        |                            |   |

Tabla 49. Objeto de impacto: Reputación

| Objeto de impacto: Reputación                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|---|--------------|--------------|-----------|---|-----------|---|---------------|-------|----------|-------|--------|----------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|----------|--|--|-----|--|--|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD5</td><td>Colapso Estructural</td></tr></table>                                                                                                          |                     | Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                      | Amenaza  | RD5              | Colapso Estructural | <table><tr><th rowspan="2">PROBABILIDAD</th><th colspan="5">CONSECUENCIA</th></tr><tr><th>Mínima</th><th>Menor</th><th>Moderada</th><th>Mayor</th><th>Máxima</th></tr><tr><td>Muy alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Media</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Baja</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Muy baja</td><td></td><td></td><td>RD5</td><td></td><td></td></tr></table> |  |         |   | PROBABILIDAD | CONSECUENCIA |           |   |           |   | Mínima        | Menor | Moderada | Mayor | Máxima | Muy alta |  |  |  |  |  | Alta |  |  |  |  |  | Media |  |  |  |  |  | Baja |  |  |  |  |  | Muy baja |  |  | RD5 |  |  |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                            | Amenaza             |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| RD5                                                                                                                                                                                                                          | Colapso Estructural |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| PROBABILIDAD                                                                                                                                                                                                                 | CONSECUENCIA        |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                              | Mínima              | Menor                                                                                                                                                                                                                                                  | Moderada | Mayor            | Máxima              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Muy alta                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Alta                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Media                                                                                                                                                                                                                        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Baja                                                                                                                                                                                                                         |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Muy baja                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        | RD5      |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| <p><b>Conclusión:</b> De acuerdo con los niveles de riesgo para el objeto de impacto reputación, se puede apreciar el riesgo analizado bajo la probabilidad y consecuencia se encuentra en un rango Aceptable para CENS.</p> |                     | <table><tr><th colspan="2">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td>0</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td>0</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td>1</td></tr><tr><td>Total riesgos</td><td>1</td></tr></table> |          |                  |                     | Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Extremo | 0 | Alto         | 0            | Tolerable | 0 | Aceptable | 1 | Total riesgos | 1     |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                              |                     | Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                    |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                              |                     | Extremo                                                                                                                                                                                                                                                | 0        |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                              |                     | Alto                                                                                                                                                                                                                                                   | 0        |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                              |                     | Tolerable                                                                                                                                                                                                                                              | 0        |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                              |                     | Aceptable                                                                                                                                                                                                                                              | 1        |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Total riesgos                                                                                                                                                                                                                | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| <table><tr><td>Índice de Riesgo</td><td>0.336</td><td>Bajo</td></tr></table>                                                                                                                                                 |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          | Índice de Riesgo | 0.336               | Bajo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |
| Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                             | 0.336               | Bajo                                                                                                                                                                                                                                                   |          |                  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |  |     |  |  |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Tabla 50. Objeto de impacto: Social

| Objeto de impacto: Social                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|---|--------------|--------------|-----------|---|-----------|---|---------------|-------|----------|-------|--------|----------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|----------|--|-----|--|--|--|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD5</td><td>Colapso Estructural</td></tr></table>                                                                                                      |                     | Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                      | Amenaza  | RD5   | Colapso Estructural | <table><tr><th rowspan="2">PROBABILIDAD</th><th colspan="5">CONSECUENCIA</th></tr><tr><th>Mínima</th><th>Menor</th><th>Moderada</th><th>Mayor</th><th>Máxima</th></tr><tr><td>Muy alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Alta</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Media</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Baja</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Muy baja</td><td></td><td>RD5</td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |       |         |   | PROBABILIDAD | CONSECUENCIA |           |   |           |   | Mínima        | Menor | Moderada | Mayor | Máxima | Muy alta |  |  |  |  |  | Alta |  |  |  |  |  | Media |  |  |  |  |  | Baja |  |  |  |  |  | Muy baja |  | RD5 |  |  |  |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                        | Amenaza             |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| RD5                                                                                                                                                                                                                      | Colapso Estructural |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| PROBABILIDAD                                                                                                                                                                                                             | CONSECUENCIA        |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                          | Mínima              | Menor                                                                                                                                                                                                                                                  | Moderada | Mayor | Máxima              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Muy alta                                                                                                                                                                                                                 |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Alta                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Media                                                                                                                                                                                                                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Baja                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Muy baja                                                                                                                                                                                                                 |                     | RD5                                                                                                                                                                                                                                                    |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| <p><b>Conclusión:</b> De acuerdo con los niveles de riesgo para el objeto de impacto social, se puede apreciar el riesgo analizado bajo la probabilidad y consecuencia se encuentra en un rango Aceptable para CENS.</p> |                     | <table><tr><th colspan="2">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td>0</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td>0</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td>1</td></tr><tr><td>Total riesgos</td><td>1</td></tr></table> |          |       |                     | Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       | Extremo | 0 | Alto         | 0            | Tolerable | 0 | Aceptable | 1 | Total riesgos | 1     |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                      |                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Extremo                                                                                                                                                                                                                  | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Alto                                                                                                                                                                                                                     | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Tolerable                                                                                                                                                                                                                | 0                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Aceptable                                                                                                                                                                                                                | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Total riesgos                                                                                                                                                                                                            | 1                   |                                                                                                                                                                                                                                                        |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                          |                     | <table><tr><td>Índice de Riesgo</td><td>0.233</td><td>Bajo</td></tr></table>                                                                                                                                                                           |          |       |                     | Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.233 | Bajo    |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |
| Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                         | 0.233               | Bajo                                                                                                                                                                                                                                                   |          |       |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |         |   |              |              |           |   |           |   |               |       |          |       |        |          |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |      |  |  |  |  |  |          |  |     |  |  |  |

Tabla 51. Objeto de impacto: Calidad

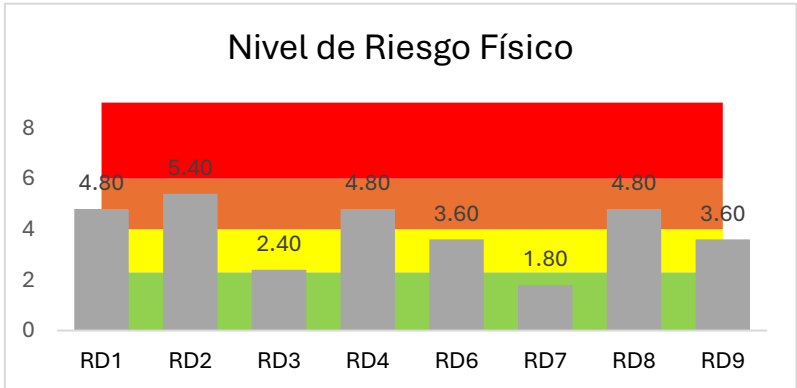
| Objeto de impacto: Calidad                                                                                          |  |                   |                     |       |                     |              |        |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|---------------------|-------|---------------------|--------------|--------|--|--|--|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD5</td><td>Colapso Estructural</td></tr></table> |  | Código del riesgo | Amenaza             | RD5   | Colapso Estructural | CONSECUENCIA |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | Código del riesgo | Amenaza             |       |                     |              |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | RD5               | Colapso Estructural |       |                     |              |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | PROBABILIDAD      | Minima              | Menor | Moderada            | Mayor        | Máxima |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | Muy alta          |                     |       |                     |              |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | Alta              |                     |       |                     |              |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | Media             |                     |       |                     |              |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  | Baja              |                     |       |                     |              |        |  |  |  |
| Muy baja                                                                                                            |  |                   |                     |       | RD5                 |              |        |  |  |  |
|                                                                                                                     |  |                   |                     |       |                     |              |        |  |  |  |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |       |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|------|
| <b>Conclusión:</b> De acuerdo con los niveles de riesgo para el objeto de impacto calidad, se puede apreciar el riesgo analizado bajo la probabilidad y consecuencia se encuentra en un rango alto para CENS, siendo que en caso de materializarse podría verse afectada la prestación del servicio de energía. | Cantidad de riesgos |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Extremo             |       | 0    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Alto                |       | 1    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tolerable           |       | 0    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aceptable           |       | 0    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Total riesgos       |       | 1    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Índice de Riesgo    | 0.575 | Alto |

#### 5.2.3.1.2. Riesgos evaluados con base en su Vulnerabilidad y Amenazas

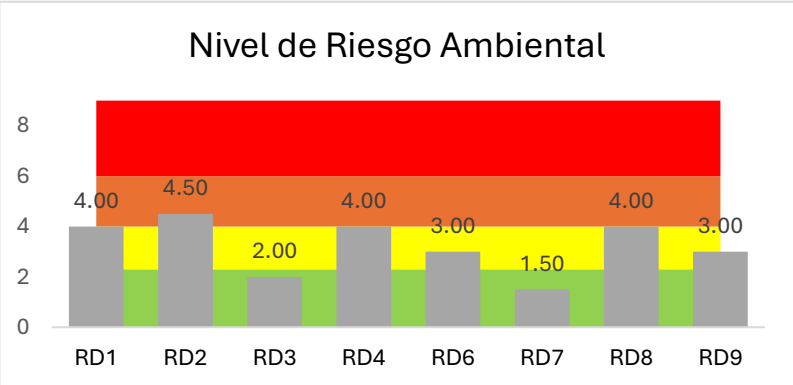
Tabla 52. Objeto de impacto: Físico

| Objeto de impacto: Físico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|--------------------|---------|-------|------|-------------------|-----------|--------------------|-----------|----------------------|-----|--------------------------|-----|---------------------------------------|-----|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|------------------------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD1</td><td>Tormenta Eléctrica</td></tr><tr><td>RD2</td><td>Sismo</td></tr><tr><td>RD3</td><td>Incendio Forestal</td></tr><tr><td>RD4</td><td>Movimiento en masa</td></tr><tr><td>RD6</td><td>Accidentes fortuitos</td></tr><tr><td>RD7</td><td>Colapso de edificaciones</td></tr><tr><td>RD8</td><td>Actividades criminales y/o terrorismo</td></tr><tr><td>RD9</td><td>Asonadas</td></tr></table> |                                       |  | Código del riesgo                                                                                                                                                                                             | Amenaza | RD1                 | Tormenta Eléctrica | RD2     | Sismo | RD3  | Incendio Forestal | RD4       | Movimiento en masa | RD6       | Accidentes fortuitos | RD7 | Colapso de edificaciones | RD8 | Actividades criminales y/o terrorismo | RD9 | Asonadas | <div><h3>Nivel de Riesgo Físico</h3><table><thead><tr><th>Riesgo</th><th>Nivel de Riesgo Físico</th></tr></thead><tbody><tr><td>RD1</td><td>4.80</td></tr><tr><td>RD2</td><td>5.40</td></tr><tr><td>RD3</td><td>2.40</td></tr><tr><td>RD4</td><td>4.80</td></tr><tr><td>RD6</td><td>3.60</td></tr><tr><td>RD7</td><td>1.80</td></tr><tr><td>RD8</td><td>4.80</td></tr><tr><td>RD9</td><td>3.60</td></tr></tbody></table></div> |  | Riesgo | Nivel de Riesgo Físico | RD1 | 4.80 | RD2 | 5.40 | RD3 | 2.40 | RD4 | 4.80 | RD6 | 3.60 | RD7 | 1.80 | RD8 | 4.80 | RD9 | 3.60 |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Amenaza                               |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tormenta Eléctrica                    |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sismo                                 |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Incendio Forestal                     |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Movimiento en masa                    |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accidentes fortuitos                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Colapso de edificaciones              |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Actividades criminales y/o terrorismo |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Asonadas                              |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nivel de Riesgo Físico                |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.80                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5.40                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.40                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.80                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.60                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.80                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.80                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.60                                  |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| <p><b>Conclusión:</b> Dentro de los riesgos analizados por su vulnerabilidad y amenaza podemos observar que la instalación presenta un nivel de riesgo físico medio, producto de las afectaciones que pueden presentarse por tormentas eléctricas,</p>                                                                                                                                                                                                                |                                       |  | <table><tr><th colspan="2">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td>4</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td>3</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td>1</td></tr></table> |         | Cantidad de riesgos |                    | Extremo | 0     | Alto | 4                 | Tolerable | 3                  | Aceptable | 1                    |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Extremo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                     |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4                                     |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Tolerable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                     |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Aceptable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1                                     |  |                                                                                                                                                                                                               |         |                     |                    |         |       |      |                   |           |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |        |                        |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |

|                                                                                   |                                                                     |                                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                   |  |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                   |  |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                   |  |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                   |  |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br>PLN_306_GIR_048 |  |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b> 2026/02/26          |  |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> 1.0               |  |

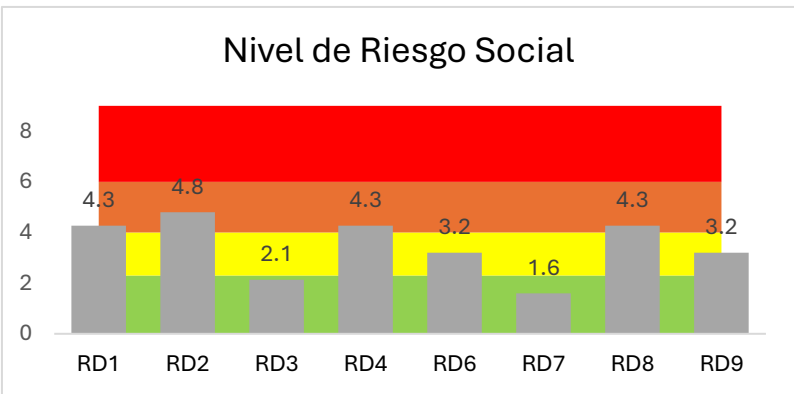
|                                                                      |                         |             |              |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------|
| sismos, movimientos en masa y actividades criminales y/o terrorismo. | <b>Total riesgos</b>    |             | <b>8</b>     |
|                                                                      | <b>Índice de Riesgo</b> | <b>0.52</b> | <b>Medio</b> |

*Tabla 53. Objeto de impacto: Ambiental*

| Objeto de impacto: Ambiental                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----|--------------------|---------|-------|-----|-------------------|-----|--------------------|-----------|----------------------|-----|--------------------------|-----|---------------------------------------|---------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|------|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD1</td><td>Tormenta Eléctrica</td></tr><tr><td>RD2</td><td>Sismo</td></tr><tr><td>RD3</td><td>Incendio Forestal</td></tr><tr><td>RD4</td><td>Movimiento en masa</td></tr><tr><td>RD6</td><td>Accidentes fortuitos</td></tr><tr><td>RD7</td><td>Colapso de edificaciones</td></tr><tr><td>RD8</td><td>Actividades criminales y/o terrorismo</td></tr><tr><td>RD9</td><td>Asonadas</td></tr></table> |                                       | Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Amenaza             | RD1 | Tormenta Eléctrica | RD2     | Sismo | RD3 | Incendio Forestal | RD4 | Movimiento en masa | RD6       | Accidentes fortuitos | RD7 | Colapso de edificaciones | RD8 | Actividades criminales y/o terrorismo | RD9           | Asonadas | <div><h3>Nivel de Riesgo Ambiental</h3><table><thead><tr><th>Riesgo</th><th>Nivel de Riesgo</th></tr></thead><tbody><tr><td>RD1</td><td>4.00</td></tr><tr><td>RD2</td><td>4.50</td></tr><tr><td>RD3</td><td>2.00</td></tr><tr><td>RD4</td><td>4.00</td></tr><tr><td>RD6</td><td>3.00</td></tr><tr><td>RD7</td><td>1.50</td></tr><tr><td>RD8</td><td>4.00</td></tr><tr><td>RD9</td><td>3.00</td></tr></tbody></table></div> | Riesgo           | Nivel de Riesgo | RD1   | 4.00 | RD2 | 4.50 | RD3 | 2.00 | RD4 | 4.00 | RD6 | 3.00 | RD7 | 1.50 | RD8 | 4.00 | RD9 | 3.00 |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Amenaza                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tormenta Eléctrica                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sismo                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Incendio Forestal                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Movimiento en masa                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accidentes fortuitos                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Colapso de edificaciones              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Actividades criminales y/o terrorismo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Asonadas                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nivel de Riesgo                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.00                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.50                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.00                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.00                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.00                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.50                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.00                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| RD9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.00                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| <p><b>Conclusión:</b> Dentro de los riesgos analizados por su vulnerabilidad y amenaza podemos observar que la instalación presenta un nivel de riesgo ambiental medio, producto de las afectaciones que pueden presentarse por tormentas eléctricas, sismos, movimientos en masa y actividades criminales y/o terrorismo.</p>                                                                                                                                        |                                       | <table><tr><th colspan="3">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td></td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td></td><td>1</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td></td><td>5</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td></td><td>2</td></tr><tr><td>Total riesgos</td><td></td><td>8</td></tr></table> <table><tr><td>Índice de Riesgo</td><td>0.45</td><td>Medio</td></tr></table> | Cantidad de riesgos |     |                    | Extremo |       | 0   | Alto              |     | 1                  | Tolerable |                      | 5   | Aceptable                |     | 2                                     | Total riesgos |          | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Índice de Riesgo | 0.45            | Medio |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Extremo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Tolerable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Aceptable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Total riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |
| Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.45                                  | Medio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |     |                    |         |       |     |                   |     |                    |           |                      |     |                          |     |                                       |               |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                 |       |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |     |      |

|                                                                                   |                                                                     |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                   |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                   |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                   |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                   |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br>PLN_306_GIR_048 |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA:</b> 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> 1.0               |

Tabla 54. Objeto de impacto: Social

| Objeto de impacto: Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----|--------------------|-----|-------|-----|-------------------|-----|--------------------|-----|----------------------|-----|--------------------------|------|---------------------------------------|-----|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| <table><tr><th>Código del riesgo</th><th>Amenaza</th></tr><tr><td>RD1</td><td>Tormenta Eléctrica</td></tr><tr><td>RD2</td><td>Sismo</td></tr><tr><td>RD3</td><td>Incendio Forestal</td></tr><tr><td>RD4</td><td>Movimiento en masa</td></tr><tr><td>RD6</td><td>Accidentes fortuitos</td></tr><tr><td>RD7</td><td>Colapso de edificaciones</td></tr><tr><td>RD8</td><td>Actividades criminales y/o terrorismo</td></tr><tr><td>RD9</td><td>Asonadas</td></tr></table> | Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Amenaza             | RD1 | Tormenta Eléctrica | RD2 | Sismo | RD3 | Incendio Forestal | RD4 | Movimiento en masa | RD6 | Accidentes fortuitos | RD7 | Colapso de edificaciones | RD8  | Actividades criminales y/o terrorismo | RD9 | Asonadas | <div><h3>Nivel de Riesgo Social</h3><table><thead><tr><th>Riesgo</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>RD1</td><td>4.3</td></tr><tr><td>RD2</td><td>4.8</td></tr><tr><td>RD3</td><td>2.1</td></tr><tr><td>RD4</td><td>4.3</td></tr><tr><td>RD6</td><td>3.2</td></tr><tr><td>RD7</td><td>1.6</td></tr><tr><td>RD8</td><td>4.3</td></tr><tr><td>RD9</td><td>3.2</td></tr></tbody></table></div> | Riesgo | Valor | RD1 | 4.3 | RD2 | 4.8 | RD3 | 2.1 | RD4 | 4.3 | RD6 | 3.2 | RD7 | 1.6 | RD8 | 4.3 | RD9 | 3.2 |
| Código del riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Amenaza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tormenta Eléctrica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sismo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Incendio Forestal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Movimiento en masa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Accidentes fortuitos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Colapso de edificaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Actividades criminales y/o terrorismo                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Asonadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Valor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| RD9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| <p><b>Conclusión:</b> Dentro de los riesgos analizados por su vulnerabilidad y amenaza podemos observar que la instalación presenta un nivel de riesgo social medio, producto de las afectaciones que pueden presentarse por tormentas eléctricas, sismos, movimientos en masa y actividades criminales y/o terrorismo.</p>                                                                                                                                           | <table><tr><th colspan="2">Cantidad de riesgos</th></tr><tr><td>Extremo</td><td>0</td></tr><tr><td>Alto</td><td>4</td></tr><tr><td>Tolerable</td><td>3</td></tr><tr><td>Aceptable</td><td>1</td></tr><tr><td>Total riesgos</td><td>8</td></tr></table> <table><tr><td>Índice de Riesgo</td><td>0.47</td><td>Medio</td></tr></table> | Cantidad de riesgos |     | Extremo            | 0   | Alto  | 4   | Tolerable         | 3   | Aceptable          | 1   | Total riesgos        | 8   | Índice de Riesgo         | 0.47 | Medio                                 |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Cantidad de riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Extremo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Alto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Tolerable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Aceptable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Total riesgos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Índice de Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Medio               |     |                    |     |       |     |                   |     |                    |     |                      |     |                          |      |                                       |     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

### 5.2.3.2. Priorización del riesgo

La priorización de los riesgos se realizó en función del nivel de riesgo, aquellos identificados como extremos o altos, sobre los cuales se deben enfocar las acciones.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

*Tabla 55. Riesgos altos y extremos*

| Código del riesgo | Riesgo                                | Objetos de impacto            | Probabilidad | Consecuencia | Vulnerabilidad | Amenaza | Nivel del riesgo |
|-------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------|------------------|
| RD1               | Tormenta eléctrica                    | Físico<br>Ambiental<br>Social |              |              | Media          | Alta    | Alto             |
| RD2               | Sismo                                 | Físico<br>Ambiental<br>Social |              |              | Media          | Alta    | Alto             |
| RD4               | Movimiento en masa                    | Físico<br>Ambiental<br>Social |              |              | Media          | Alta    | Alto             |
| RD5               | Colapso estructural                   | Calidad                       | Muy baja     | Máxima       |                |         | Alto             |
| RD8               | Actividades criminales y/o terrorismo | Físico<br>Ambiental<br>Social |              |              | Media          | Alta    | Alto             |

### 5.2.3.3. Elementos de entrada para la toma de decisiones

Después de la priorización de los riesgos, se debe tomar como punto de partida los controles existentes que fueron considerados durante la evaluación de riesgos y adicionalmente se consideran como elementos para la toma de decisiones en la definición de las medidas de tratamiento, aspectos como información sobre la materialización de riesgos, Información técnica y operacional de los activos, informe de comportamiento de las variables o fuerzas del entorno, plan empresarial de contratación y tomar en cuenta las directrices planteadas para la prioridad en la atención de los riesgos de acuerdo a su nivel, expuestas en el numeral 5.1.5.4 Nivel de aceptabilidad o tolerancia del riesgo.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Riesgo extremo:** Son riesgos de máxima prioridad; se requiere de acciones inmediatas. Deben ponerse en conocimiento del responsable del riesgo. Para medidas de tratamiento que impliquen inversión económica, se sugiere realizar estudios de Costo-Beneficio. Se debe realizar seguimiento continuo a este tipo de riesgos.

**Riesgo alto:** Son riesgos de Alta prioridad; se requiere de acciones a corto plazo. Deben ponerse en conocimiento del responsable del riesgo. Para medidas de tratamiento que impliquen inversión económica, se sugiere realizar estudios de Costo-Beneficio. Se debe realizar seguimiento periódico a este tipo de riesgos.

#### 5.2.3.4. Identificación de medidas para el tratamiento del riesgo

Las acciones definidas como medidas de mitigación se priorizan de acuerdo con el nivel de riesgo identificado, es decir, aquellos identificados como extremos o altos.

*Tabla 56. Medidas de mitigación*

| Código del riesgo | Riesgo             | Acciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta eléctrica | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protecciones – Sistemas de puesta a tierra</li> <li>• Planes de contingencia</li> <li>• Planes de manejo ambiental</li> <li>• Protocolos de seguridad física</li> <li>• Plan de emergencias y protocolos de Seguridad y Salud en el Trabajo</li> <li>• Pólizas de seguros</li> <li>• Contratación por emergencia</li> </ul> |
| RD2               | Sismo              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Líneas de transmisión con normas de construcción sismorresistente</li> <li>• Planes de contingencia</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |
| RD4               | Movimiento en masa | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planes de manejo ambiental</li> <li>• Protocolos de seguridad física</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| Código del riesgo | Riesgo                                | Acciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD5               | Colapso estructural                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de emergencias y protocolos de Seguridad y Salud en el Trabajo</li> <li>• Pólizas de seguros</li> <li>• Contratación por emergencia</li> </ul>                                                                                                                                           |
| RD8               | Actividades criminales y/o terrorismo | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocolos de seguridad física</li> <li>• Mesas de Trabajo con Ejército Nacional (COPEI)</li> <li>• Labores de gestión social</li> <li>• Legalización del servicio de energía en los asentamientos humanos</li> <li>• Planes de contingencia</li> <li>• Planes de manejo ambiental</li> </ul> |

### 5.3. Monitoreo del riesgo

El monitoreo del riesgo permite conocer el comportamiento en el tiempo de los riesgos, sus amenazas y vulnerabilidades, las cuales pueden cambiar la valoración del riesgo y realimentar el proceso de conocimiento. Los procesos de monitoreo podrán estar alineados con los procesos documentados en el Sistema de Información Integrado y con los sistemas de alerta dispuestos por las entidades del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres de nivel regional o municipal.

#### 5.3.1. Protocolos o procedimientos de cómo se llevará a cabo el monitoreo

La gestión integral de riesgos se apoya en los siguientes mecanismos para realizar el monitoreo de los riesgos:

**Indicadores de gestión:** Por medio de los indicadores de cada nivel de gestión los responsables de los riesgos pueden obtener información sobre los mismos, sobre si funcionan las medidas de tratamiento, y si los riesgos están controlados, lo cual facilita la revisión y su contribución a la gestión. El suministro de los datos para calcular los indicadores está a cargo de los responsables de los riesgos,

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

quienes deben detectar las señales de alerta y definir los correctivos necesarios, y si es pertinente, analizar la inclusión de nuevas acciones en un plan de mejoramiento.

**Auditoría Interna o evaluación independiente:** El objetivo de este mecanismo es efectuar un análisis independiente que aporte un mayor nivel de objetividad. Los resultados de la evaluación independiente pueden dar señales acerca de la efectividad de los controles existentes, la correcta aplicación de los controles o la necesidad de establecer nuevas acciones de mejoramiento que deben emprender los líderes de los diferentes niveles de gestión para mejorar el desempeño.

**Revisiones:** Las revisiones son un mecanismo de monitoreo que se aplica en los diferentes niveles de la gestión integral de riesgos en intervalos planificados, el responsable del nivel de gestión deberá realizar la reunión de revisión de los riesgos, convocando a los responsables involucrados en la gestión de los riesgos y en la implementación de las acciones de tratamiento, para actualizar los análisis de riesgo, revisar la implementación efectiva de la acciones de mejoramiento propuestas, identificar nuevos riesgos y definir estrategias y planes de acción para la mejora continua.

#### 5.3.1.1. Conocimiento y mapeo de amenazas

#### Sistemas de control, monitoreo y supervisión local y remota



*Figura 22. Centro de Control CENS*

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

El Centro de Control de CENS está ubicado en la sede principal de Sevilla en el tercer piso del Edificio Piense, el cual funciona 24 horas los 365 días del año, donde 4 ingenieros y 13 tecnólogos en jornadas de 8 horas controlan y monitorean todo el sistema eléctrico de potencia, transmisión y distribución para garantizar la continuidad y calidad del servicio de energía.

En el Centro de control de CENS se monitorean y manejan 42 subestaciones, 136 alimentadores, 305 equipos de red (reconectores, suiches y reguladores), 406 km de líneas de transmisión; 13.454 km de media tensión y 15.417 km de baja tensión y 19.548 señales que se controlan a través del sistema SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition - Supervisión, Control y Adquisición de Datos) de marca Spectrum SP7 Alemán y se tiene de respaldo el Survalent Technology Canadiense.

Dentro del proceso Operación del Sistema de Transmisión y Distribución, se tiene documentado el procedimiento *supervisión operativa*, cuyo objetivo es definir los lineamientos y acciones para realizar supervisión a la operación, con el fin de garantizar la continuidad y confiabilidad del sistema eléctrico de CENS. Mediante este procedimiento los profesionales definen los criterios para la selección adecuada de las alarmas en la operación y el tratamiento de las mismas, se efectúa la gestión de la supervisión de las variables eléctricas para que sean confiables en la toma de decisiones y definen lineamientos para la operación, aplicando el siguiente procedimiento:

*Tabla 57. Procedimiento supervisión de la operación*

| Nombre tarea                                    | Responsables                                                                                                                                                                    | Descripción                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Definir criterios para la gestión de alarmas | Líder Operación del Sistema T&D /<br>Profesional P2 Operación Integrada /<br>Profesional P1 Operación del Sistema /<br>Tecnólogo D Gestión Operativa<br>(Operación del Sistema) | Clasificar las alarmas de acuerdo con su importancia y prioridad, con base en ello se define el tratamiento especial para su respectiva gestión. |

|                                                                                   |                                                                     |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO: PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>       |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>            |

| Nombre tarea                                                     | Responsables                                                                                                                                                                    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Definir Criterios para la supervisión de variables eléctricas | Líder Operación del Sistema T&D /<br>Profesional P2 Operación Integrada /<br>Profesional P1 Operación del Sistema /<br>Tecnólogo D Gestión Operativa<br>(Operación del Sistema) | Validar en las distintas fuentes de información las medidas de las variables eléctricas usadas en la operación, de acuerdo con lo anterior, tomar las acciones con la dependencia encargada para hacer su respectiva corrección.                                  |
| 3. Tomar acciones ante novedades de Tecnología de Operación      | Profesional P2 Operación Integrada /<br>Profesional P1 Operación del Sistema /<br>Tecnólogo D Gestión Operativa<br>(Operación del Sistema)                                      | Recibir las novedades del Profesional P1 Tecnología de Operación y de acuerdo con las situaciones presentadas, realizar las acciones correspondientes con las dependencias involucradas para la atención de la novedad.                                           |
| 4. Analizar las condiciones operativas especiales                | Profesional P2 Operación Integrada /<br>Profesional P1 Operación del Sistema /<br>Tecnólogo D Gestión Operativa<br>(Operación del Sistema)                                      | Indagar en las herramientas soporte la información (SCADA, OMS, informes operativos), a fin de analizar integralmente los cambios que tiene el sistema eléctrico de potencia de CENS, realizar el seguimiento y decidir de acuerdo con las novedades presentadas. |

### Central de Monitoreo de video vigilancia

En las Instalaciones de la Sede administrativa Cúcuta se ha instalado la Central de Monitoreo para vigilancia electrónica, con un sistema centralizado de grabación digital y alerta de alarmas, con funcionamiento las 24 horas.

Se cuenta con el servicio de personal idóneo durante las 24 horas, para el seguimiento de alarmas y monitoreo de cámaras.

Cada novedad detectada es informada inmediatamente al responsable de seguridad física para atender la novedad, y se informa a los responsables de evacuación, atención de emergencias, Bomberos, CAI del Cuadrante, Policía Nacional, Ejército Nacional, etc., según la necesidad.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

La central de Monitoreo cuenta con software y hardware que permite identificar electrónicamente la activación de sensores de movimiento, incendio, ruptura de vidrios, vibración o apertura de puertas y ventanas en los edificios.

### 5.3.1.2. Monitoreo y pronóstico de eventos inminentes

Nuestra infraestructura está expuesta a eventos inminentes provenientes de amenazas naturales y antrópicas evaluadas anteriormente, por lo cual, la empresa debe estar preparada para el restablecimiento del servicio en el menor tiempo posible en caso de materialización. Para ello se realiza un protocolo de monitoreo y supervisión adecuada de las variables eléctricas que alertaría a los profesionales de CDL para la atención oportuna de un evento teniendo en cuenta lo siguiente:

*Tabla 58. Criterios para el monitoreo de variables eléctricas*

| <b>Tarea específica</b>                                              | <b>Responsable</b>                | <b>Descripción de la tarea</b>                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Revisar estado de comunicaciones de equipos                          | Responsable de telecomunicaciones | Revisión del estado de las comunicaciones de cada uno de los equipos conectados al sistema que trae información de variables eléctricas                                   |
| Revisar alarmas SCADA y aplicativo Calidad de la Potencia            | Operador Centro de Control        | Gestión continua de las alarmas de los distintos equipos utilizados en la medición de las variables eléctricas                                                            |
| Revisar las variables Eléctricas                                     | Operador Centro de Control        | Revisión de las variables asociadas a la medición, observando las desviaciones producidas por los diferentes eventos del Sistema (tensión, corriente, frecuencia y demás) |
| Gestionar la corrección de inconsistencias en los equipos de medida. | Ingeniero de operación            | Coordinar la gestión oportuna ante la dependencia encargada para la corrección o ajuste de los equipos de medición y verificar su correcto funcionamiento                 |

La empresa cuenta con un sistema SCADA para el monitoreo y Control Automatizado en tiempo Real de la infraestructura de red para mejorar la confiabilidad y optimizar las operaciones.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

La plataforma es una solución totalmente integrada de SCADA, OMS y DMS que permite operar, monitorear, analizar, restaurar y optimizar eficazmente las operaciones críticas de la red. Al integrar los datos de toda la red, la solución ofrece inteligencia y control operativo en tiempo real que permite a los usuarios responder de forma proactiva y tomar medidas correctivas cuando sea necesario. Proporciona una interfaz de usuario común para todos los roles para facilitar las operaciones, un modelo de red compartido y una base de datos en tiempo real para aumentar el rendimiento, y una única plataforma de hardware para simplificar el mantenimiento y la seguridad de TI y TO.

A continuación, se presenta una alineación de los eventos frente a los protocolos que se tienen documentados para su atención:

*Tabla 59. Alineación de los eventos vs protocolos*

| Amenazas                        | Protocolos bajo los cuales se lleva a cabo el Monitoreo del Riesgo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Movimientos sísmicos            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Teniendo en cuenta el conocimiento y mapeo de amenazas:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>DI_201_MST_001: Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas de transmisión Centrales Eléctricas del Norte de Santander</li> <li>INS_201_MST_179: Atender emergencias de estructuras</li> </ol>                                                                                                                                                       |
| Movimientos de remoción en masa | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Teniendo en cuenta el conocimiento y mapeo de amenazas:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>DI_201_MST_001: Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas de transmisión Centrales Eléctricas del Norte de Santander</li> <li>INS_201_MST_179: Atender emergencias de estructuras</li> </ol>                                                                                                                                                     |
| Descargas eléctricas            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoreo y pronóstico de eventos inminentes:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>GU_201_MST_007: Guía criterios de mantenimiento para líneas de transmisión 115kV y 230 kV</li> <li>Plan operativo Anual</li> <li>Plan de Gestión de Activos</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                          |
| Incendios forestales            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Teniendo en cuenta el conocimiento y mapeo de amenazas:</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>DI_201_MST_001: Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas de transmisión Centrales Eléctricas del Norte de Santander</li> <li>IN_201_MST_282: Mantenimiento de trampas de aceite</li> <li>IN_201_MST_283: Monitoreo a trampas de aceite</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoreo y pronóstico de eventos inminentes:</li> </ul> |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| Amenazas                              | Protocolos bajo los cuales se lleva a cabo el Monitoreo del Riesgo                                                            |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | 1) Inspección visual en sedes administrativas, subestaciones y líneas, bajo la realización de inspecciones rutinarias         |
| Actividades criminales y/o terrorismo | * Monitoreo y pronóstico de eventos inminentes:<br>1) INS_201_MST_187: Registro de torres afectadas por artefactos explosivos |

### 5.3.2. Protocolos o procedimientos de notificación previos a una situación de emergencia

Normalmente, se sigue la siguiente estructura para la atención de eventos, como se indica en la guía de operaciones ante contingencias o emergencias en el sistema eléctrico de potencia:

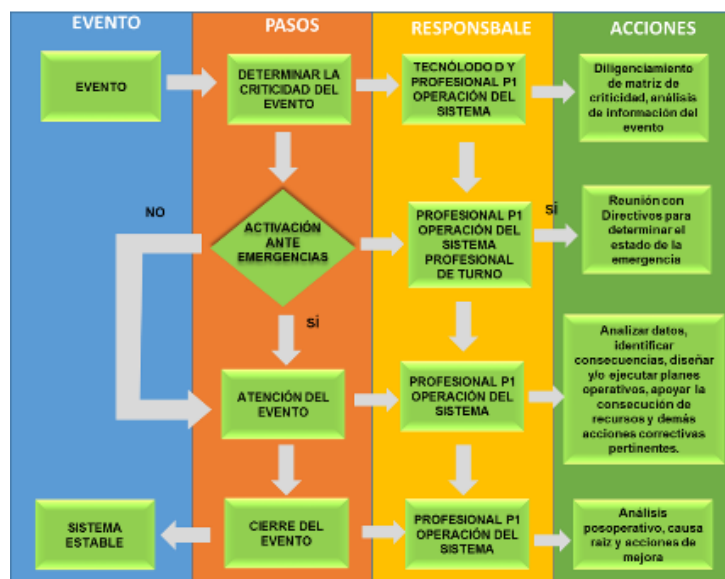


Figura 23. Estructura para la atención de eventos

#### 5.3.2.1. Proceso y difusión de alertas comprensibles a las autoridades y población

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

La comunicación de los eventos críticos se desarrolla en dos vías, una es el protocolo de comunicación que debe seguir el área operativa para la atención de la emergencia, y la otra es la comunicación corporativa a través de los diferentes medios para informar a la comunidad y autoridades temas de interés sobre el desarrollo del evento.

### **Protocolo de comunicación operativa**

En caso de presentarse una situación de emergencia en algunas de las subestaciones o en la red de distribución, el personal operativo idóneo u organismos de socorro que identifique el evento, se comunicarán con el Centro de Control, declarando “Emergencia” en [Subestación o la Red de Distribución]. Esta declaración especial se podrá realizar para cualquier situación de emergencia que se presente en el sistema eléctrico de potencia, existan o no trabajadores de mantenimiento. Luego de esta declaración, el Centro de Control suspenderá toda acción que esté realizando sobre los elementos involucrados e informará al profesional de turno y hará un llamado general a todos los móviles de apoyo para que se dispongan a desplazarse al sitio en caso de que sea necesario. El Centro de Control esperará la autorización correspondiente para reanudar acciones sobre los elementos involucrados si es requerido.

En caso de que el personal operativo identifique la emergencia en la red de distribución secundaria y no se coloque en riesgo la seguridad del personal, este podrá ejecutar maniobras de emergencia en transformadores de distribución para proteger y eliminar el riesgo a las personas o los equipos, en caso contrario se coordinarán las acciones desde el Centro de Control. Si la emergencia afecta activos de 115 o 230 KV se procederá a informar al Centro Nacional de Despacho (CND) para que ellos dirijan las maniobras de desconexión y conexión a que haya lugar para evitar problemas en el Sistema de Interconexión Nacional. (Ver Anexo No. 01 GUÍA PROTOCOLO DE COMUNICACIONES OPERATIVAS).

### **Protocolo de comunicación en otras comunicaciones operativas**



|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Las comunicaciones externas están a cargo del equipo de Comunicaciones de la empresa y siguen los protocolos establecidos en las guías para el manejo de vocería y para el manejo de crisis, con el fin de propender por una difusión efectiva de la información corporativa y la generación de relaciones de confianza entre la empresa y los medios de comunicación masiva, a través de una adecuada preparación de los trabajadores designados como voceros.

Los medios de comunicación son grandes generadores de opinión pública, por lo cual la información que se les brinde debe cumplir los principios de oportunidad, pertinencia, veracidad, diálogo, participación, respeto y transparencia, los cuales están consignados en la Política de Comunicaciones del Grupo EPM.

El equipo de Comunicaciones es el único autorizado para coordinar la difusión de información a los medios de comunicación masiva, a través de reuniones formales o informales con los periodistas, entrevistas, agendas de medios, ruedas de prensa, boletines de prensa, entre otros.

El vocero oficial de la Empresa frente a los medios de comunicación es el Gerente General, quien podrá ser reemplazado y sólo con previa autorización por otro experto que él considere válido. Al elegir otro vocero para tratar un determinado tema, esta persona debe recibir asesoría por parte del equipo de Comunicaciones para el adecuado manejo del tema. El Gerente o quien él delegue será el vocero autorizado en situación de crisis.

### **Estrategia de comunicación para la crisis**

Con el fin de evitar la afectación de la imagen corporativa, una vez presentada alguna situación crítica, el equipo de Comunicaciones en Cúcuta estructurará una mesa de trabajo con funcionarios idóneos y expertos para resolver la crisis. En la mesa se define cuáles serán los flujos de comunicación y quién validará los mensajes.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

El equipo de Comunicaciones elaborará las estrategias de comunicación acordes con la necesidad de la organización de la siguiente manera:

- Identificar los grupos de interés clave, tanto internos como externos a las cuales hay que dirigir la información según sea el caso. Entre estos grupos podría estar: Junta Directiva, accionistas, medios de comunicación, comunidad, clientes, contratistas, proveedores, autoridades gubernamentales, gremios económicos, vecinos de la zona afectada y trabajadores, especialmente aquellos que tienen un primer contacto con audiencias clave, tales como personal de atención al cliente, operarios, secretarías y vigilantes.
- Monitorizar el entorno e indagar cuál es la percepción de la crisis que tienen los diferentes grupos de interés, lo cual será determinante para definir las estrategias de comunicación de forma segmentada.
- Definir los mensajes que se difundirán en torno al problema, de tal forma que se mitiguen las posibles percepciones negativas.
- Determinar si es viable designar varios voceros que proporcionen información a diferentes audiencias; garantizando siempre la coherencia en la emisión de los mensajes institucionales.
- Establecer canales permanentes de comunicación dirigidos a cada uno de los grupos de interés clave, tanto internos como externos.
- Realizar seguimiento a las estrategias de comunicación y evaluar si se requiere implementarlas.
- Tomar la iniciativa de comunicarse con los diferentes grupos de interés de forma permanente, de manera que se tome el control de la agenda del debate público y se evite el posicionamiento de adjetivos negativos en contra de la Empresa.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

- Antes de comunicar a los grupos de interés externos, la posición oficial de la empresa debe comunicarse a los grupos de interés internos, con el fin de evitar la propagación de rumores.
- Monitorizar de forma permanente la información que se difunde en los medios de comunicación, para verificar el alcance de la crisis.
- Solicitar de forma inmediata la rectificación de la información cuando en los medios de comunicación se difundan imprecisiones con respecto a la situación por la que atraviesa la Empresa.

Una vez la crisis sea superada, el equipo de Comunicaciones emitirá una comunicación de agradecimiento a todos los grupos de interés que contribuyeron a superar la crisis.

#### **5.3.2.2. Adopción de medidas apropiadas y oportunas en respuesta a tales alertas**

Independiente de las causas que estén detrás de un evento crítico, la principal afectación es la indisponibilidad parcial o total del servicio de energía o calidad del servicio. Desde el centro de control se coordinan los procedimientos correspondientes a las actividades realizadas desde el proceso operación para el restablecimiento del servicio, que sí bien, no se realizan dentro de la sede administrativa, se gestiona la infraestructura eléctrica de la organización.

Las medidas adoptadas en este plan buscan atender de manera oportuna las alertas y emergencias que se planten, enfocando la atención en un orden prioridades, así:

1. Salvar las vidas de los empleados, contratistas, comunidades.
2. Salvar vidas de los animales.
3. El medio ambiente.
4. La infraestructura.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

### 5.3.3. Selección de parámetros e indicadores objeto de monitoreo del riesgo

El monitoreo de los riesgos en la instalación evaluada se realiza de acuerdo con lo indicado en el numeral 4.4.5. Índice de Riesgos de la “*Guía metodológica para la gestión de riesgos de desastres*”, la cual, se debe actualizar cada año con base en lo dispuesto en el ARTÍCULO 2.3.1.5.2.8.1. Revisión y ajuste del Plan, del Decreto 2157 de 2017.

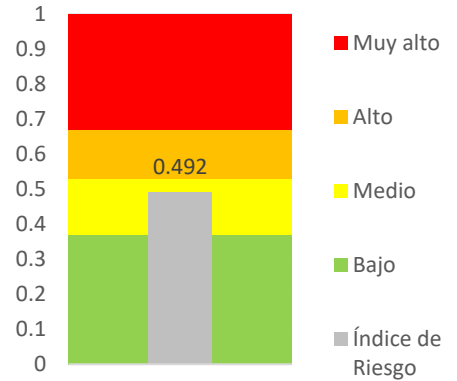
### Índice de Riesgos Líneas de transmisión Convención - Ayacucho

Tabla 60. Índice de riesgos

|                                                |              |
|------------------------------------------------|--------------|
| Índice de Riesgo Vulnerabilidad x Amenaza      | 0.481        |
| Riesgos Analizados Vulnerabilidad x Amenaza    | 8            |
| Índice de Riesgo Probabilidad x Consecuencia   | 0.575        |
| Riesgos Analizados Probabilidad x Consecuencia | 1            |
| <b>Índice de Riesgo Instalación</b>            | <b>0.492</b> |
| <b>Índice de Riesgo Instalación</b>            | <b>Medio</b> |

El índice de riesgo para la línea de transmisión se encuentra actualmente en un nivel medio; siendo de más atención el riesgo tecnológico que los riesgos de origen externo.

**Índice de Riesgos**



- Muy alto
- Alto
- Medio
- Bajo
- Índice de Riesgo

En cuanto a la operación de la infraestructura que se gestiona desde la sede administrativa, se requiere un alto grado de análisis, planificación, supervisión y coordinación que es difícil de lograr sin el apoyo de un sistema moderno y centralizado de Control de Supervisión y Adquisición de Datos (SCADA). El SCADA proporciona una visión general en tiempo real de toda la red eléctrica, así como una visión detallada del estado actual e histórico de los dispositivos de campo individuales.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

El sistema SCADA permite monitorear desde el centro de control variables de diferentes puntos de medición, garantizando los límites permitidos en corriente, tensión, potencias, energía, frecuencia y factor de potencia. Ante una falla en el sistema de potencia independiente de la causa, se registran datos suministrados por los diferentes elementos de protección de los equipos telecontrolados mediante el sistema SCADA; en los cuales se puede apreciar la protección que actuó, las sobrecorriente de falla y la zona.

Dentro de los parámetros e indicadores objeto de monitoreo desde el SCADA se encuentran la corriente, potencia, tensión, energía, frecuencia y factor de potencia.

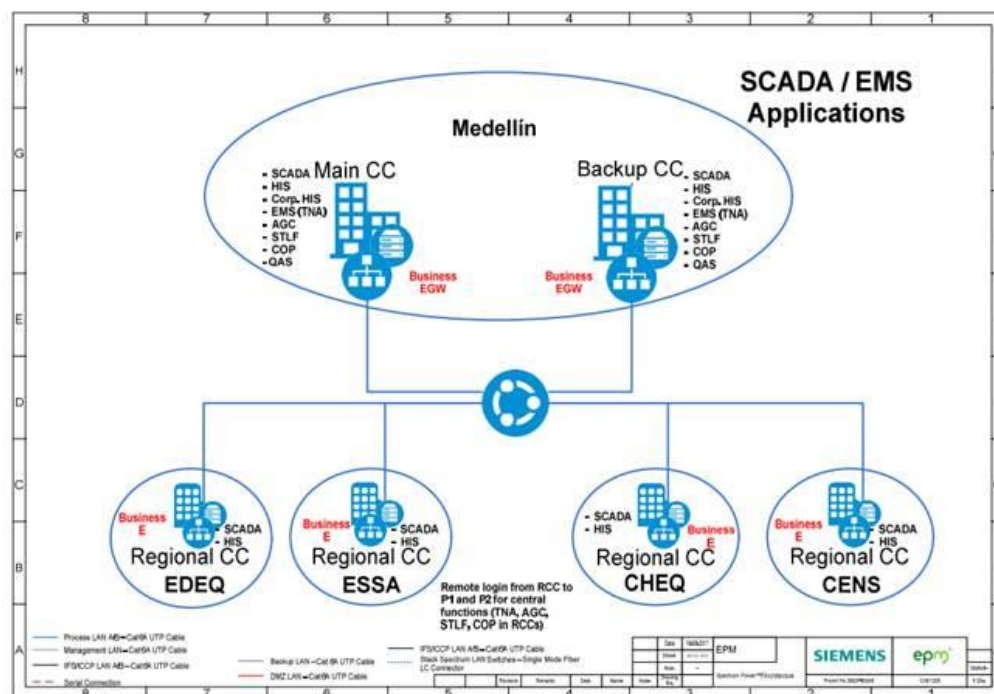


Figura 25. Funcionamiento SCADA Grupo EPM

#### 5.3.4. Diseño e instalación de la instrumentación

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA:</b> 2026/02/26                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> 1.0                      |

CENS actualmente cuenta con un Sistema SP7/Scada para registro, supervisión y maniobra de todos los elementos y equipos del STR y SDL, en él se tienen parametrizados y automatizados los equipos de subestaciones, líneas de transmisión y redes de distribución.

En complemento del anterior también se cuenta con un sistema SP7/OMS para el manejo y atención de eventos, de las cuales se tiene el SAC en el que se realiza la recepción de todas las llamadas de los usuarios para reporte de novedades del suministro de energía, creando un evento para el SP7/OMS éste aplicativo cuenta con un módulo de registro de eventos y generación de tareas enviadas al aplicativo FSE en los que se priorizan las fallas mediante la asignación a la debida cuadrilla responsable del restablecimiento, posteriormente, y con seguimiento satelital a través del Rastreo Vehicular automatizado se hace seguimiento a las cuadrillas en terreno, al finalizar la atención se registran las observaciones de causa y segundas actividades si la cuadrilla lo considera pertinente en el manejo del sistema. Al finalizar toda la atención del evento se observa la retroalimentación en el aplicativo SAC. La Figura 26 se presenta un esquema de los sistemas e interfaces utilizados.

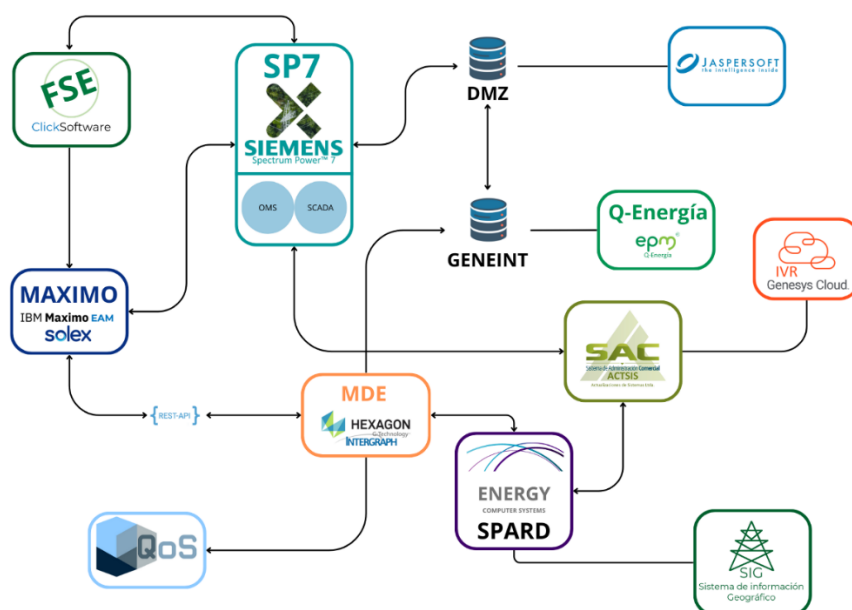


Figura 26. Esquema CENS Sistema de Gestión de Distribución

|                                                                                   |                                                                                       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                                   |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                                   |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                                   |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048        |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26<br>VERSIÓN: 1.0 |

### 5.3.5. Información adicional para mejorar la valoración del riesgo

Los responsables de los diferentes niveles de gestión documentarán y mantendrán actualizada toda la información de los riesgos en el sistema de información definido para tal fin y mantendrán actualizados los registros. Además, deberán comunicar los riesgos y acciones de tratamiento a todos los involucrados en el nivel de gestión.

Las fuentes para mejorar la valoración de los riesgos, es el análisis de los eventos materialización en donde se identifican nuevos controles y actualización de los riesgos. Para los activos críticos productivos, la valoración del riesgo de indisponibilidad de los activos se realiza mediante la aplicación de las metodologías de criticidad de los activos y análisis de fallas.

### 5.3.6. Análisis y aprendizaje de lecciones a partir de eventos ocurridos

Mediante la aplicación de la metodología de análisis de causas raíz de fallas, se identifican las lecciones aprendidas de los eventos de falla o incidentes analizados. El objetivo es prevenir y evitar la recurrencia de los eventos de fallas que impacten a las personas, el medio ambiente, los costos, la calidad y la reputación.

### 5.3.7. Identificar riesgos futuros

Mediante la aplicación de la metodología para el análisis de criticidad a los activos de transmisión y distribución, como líneas de transmisión 115kV, líneas de distribución y subestaciones, se identifican los impactos o riesgos futuros en la calidad del servicio, la seguridad de las personas, el medio ambiente, las finanzas y la reputación cuando ocurre una falla o evento en el activo. Este análisis se basa en datos característicos del periodo de evaluación.

El análisis de criticidad se aplica para los activos lineales de distribución, las líneas del sistema de transmisión regional y los activos centralizados a un nivel taxonómico 3. El objetivo es identificar los

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

activos que generen un alto índice de riesgo y planificar acciones de mantenimiento en torno a aquellos activos que ocasionan mayor impacto al sistema.

El análisis de Criticidad se convierte en una entrada esencial para la planeación de la infraestructura y las inversiones en mantenimiento, ya que permite priorizar actividades a través de la evaluación del riesgo.

Actualmente, los análisis de criticidad para activos lineales se actualizan cada año, mientras que para los activos centralizados cada tres años. Esto garantiza que la información de los activos gestionados se mantenga vigente.

Otro mecanismo para identificar riesgos futuros es la aplicación de la metodología para el análisis causas raíz de fallas. Esta metodología analiza y controla los eventos que ocurren en la organización, permitiendo identificar los impactos en la seguridad de las personas, el medio ambiente, los costos y la reputación. El objetivo es determinar acciones de tratamiento para prevenir la recurrencia de estos riesgos.

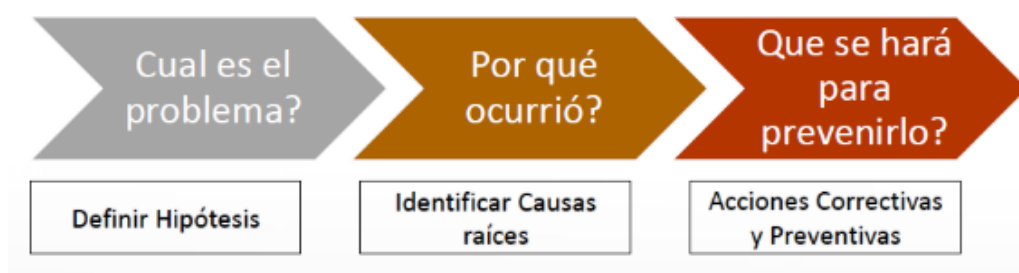


*Figura 27. Metodología de análisis causa raíz de fallas*

## 6. Proceso de reducción del riesgo

La reducción de riesgos se refiere a las tareas que buscan disminuir las condiciones de los riesgos existentes y evitar nuevos riesgos en los procesos, proyectos o servicios de CENS que se pueden

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

materializar en las áreas de influencia de sus instalaciones, generando o no condiciones de afectación al ambiente o a la comunidad.

### **6.1. Intervención correctiva**

Su objetivo es mitigar los impactos ante la materialización de los riesgos en la población y los bienes sociales, económicos y ambientales del área de influencia de la infraestructura eléctrica de la regional, a través de acciones de mitigación, de acuerdo con los procesos, protocolos y procedimientos operativos documentados en el Sistema de Gestión Integrado.

#### **6.1.1. Identificación de alternativas de intervención correctiva**

Frente a la imposibilidad de eliminar por completo la probabilidad de ocurrencia de una situación de emergencia, se hace necesario establecer un proceso que permita prevenir, contrarrestar y minimizar las consecuencias adversas que se presentan en una situación de crisis.

CENS para mitigar los impactos sobre la materialización del riesgo tiene a disposición diferentes mecanismos para mitigar los impactos que pueden ocasionar la materialización de un evento, tales como guías y procedimientos documentados, los controles correctivos existentes dentro de las actividades de los procesos, los planes de Contingencias y contratos de apoyo a la operación. Estas medidas permiten identificar y formular alternativas frente a situaciones de riesgo que pueda presentarse alrededor de la infraestructura mediante la identificación, análisis y evaluación de la amenaza, la vulnerabilidad y el riesgo.

Los planes de contingencia son un instrumento que genera procedimientos alternativos ante situaciones o agentes que no se encuentran dimensionados dentro del funcionamiento normal de la organización generando una situación de emergencia que puede a su vez propiciar la ocurrencia de

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

impactos negativos a la organización, que en general dependiendo del evento pueden ocasionar principalmente:

1. Destrucción total o parcial de los componentes de la infraestructura eléctrica.
2. Afectación de la prestación del servicio de energía eléctrica.
3. Afectación Calidad del Servicio y/o Continuidad.
4. Afectación a las personas.
5. Afectación al medio Ambiente.
6. Daños a terceros.
7. Afectación económica, aumento de costos de operación y mantenimiento.
8. Afectación de la reputación empresarial.

#### **6.1.1.1. Competencia del objeto de la medida de intervención correctiva**

La competencia de las medidas de intervención correctivas se define según la clasificación de los eventos: leve/operativo, moderado/táctico, crítico/estratégico; lo anterior se detalla en el numeral 6. Clasificación de eventos de la *Guía protocolo de atención de eventos críticos*.

#### **6.1.1.2. Funcionalidad de la medida de intervención correctiva**

La funcionalidad de las medidas de intervención correctiva se aplica según el grado de afectación de los eventos y escalamiento que surja de la atención, es decir primero actuarán los controles correctivos que se tengan identificados y según la medida de escalamiento que se desarrolle del evento, se van activando los diferentes planes documentados para el restablecimiento de la actividad.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |



*Figura 28. Medidas correctivas según su funcionalidad para la atención y respuesta según la clasificación de los eventos*

#### 6.1.1.3. Documentación técnica de soporte de la medida de intervención correctiva

Como se mencionó anteriormente, la empresa cuenta con un Sistema de Gestión Integrado certificado que forma parte del modelo de procesos de CENS. Dentro de los macroprocesos del negocio, especialmente en el macroproceso de Prestación de Servicios de Energía Eléctrica, se encuentran las actividades relacionadas con el objeto social de la empresa. Asimismo, la documentación técnica correspondiente a las medidas de operación e intervención correctiva —como procedimientos, protocolos y planes de contingencia— está alineada con este proceso.

#### 6.1.1.4. Viabilidad técnica de la medida de intervención correctiva

Los planes de contingencia y continuidad definen los procedimientos, recursos, medios técnicos y equipos humanos que permitan garantizar la continuidad en los procesos de negocio en dado caso de

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

que se produzca una contingencia parcial o total que pueda afectar los activos de la organización y su función principal es:

- Salvar vidas humanas y proteger bienes.
- Proteger activos intangibles.
- Reducir la dependencia de personal.
- Concientizar en riesgos del negocio y su impacto.
- Recuperación oportuna de funciones críticas.
- Proteger la imagen y reputación.
- Proporcionar métodos probados.

Adicionalmente, la empresa tiene documentada la Guía Metodológica para Análisis de Causas Raíz de Fallas, cuyo objetivo es definir las directrices bajo los cuales se analizarán los eventos de falla o incidentes en los activos, sistemas de activos, áreas físicas o instalaciones en cualquier etapa del ciclo de vida y en eventos de seguridad operacional, de tal forma que se puedan identificar los impactos que se generan en seguridad a las personas, medio ambiente, costos, calidad y reputación.

La metodología se desarrolla a través de las siguientes actividades:

- Identificación del evento.
- Reporte y clasificación del evento de falla (evaluación del evento en la matriz de riesgos).
- Análisis de las fallas.
- Definición de acciones correctivas y/o preventivas.
- Implementación de acciones correctivas y/o preventivas.
- Evaluación y seguimiento.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |



*Figura 29. Etapas para el análisis de fallas*

A continuación, se presentan las medidas de intervención correctiva para los riesgos identificados de nivel extremo y alto.

*Tabla 61. Medida de intervención correctiva para riesgos altos y extremos*

| Código del riesgo | Riesgo             | Medida de intervención correctiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>Póliza de Responsabilidad Civil extracontractual (RCE).</li> <li>Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>Plan de contingencia líneas de transmisión 115 Kv y 230 KV</li> </ul>                                                                                                     |
| RD2               | Sismo              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Emergencia</li> <li>Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>Protocolos de seguridad</li> <li>Protección financiera</li> <li>Análisis de impacto del negocio</li> <li>Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD4               | Movimiento en masa | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Emergencia</li> <li>Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>Protocolos de seguridad</li> <li>Protección financiera</li> <li>Análisis de impacto del negocio</li> <li>Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| <b>Código del riesgo</b> | <b>Riesgo</b>                         | <b>Medida de intervención correctiva</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD5                      | Colapso estructural                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |
| RD8                      | Actividades criminales y/o terrorismo | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las subestaciones pertenecientes a CENS</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Protección financiera</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Continuidad del Negocio</li> <li>• PADEC (Protocolo de atención de eventos críticos)</li> </ul> |

### 6.1.2. Priorización de la media de intervención

#### 6.1.2.1. Verificar viabilidad presupuestal para su ejecución

Para el desarrollo de las actividades misionales de la empresa, así como del plan de contratación, iniciativas o proyectos, se realiza la viabilización presupuestal durante la etapa de planeación, conforme a las directrices del proceso de Elaboración del Presupuesto. Este proceso tiene como objetivo formular un presupuesto alineado con las metas financieras, garantizando así los recursos necesarios para el funcionamiento y operación de las dependencias de CENS. Posteriormente, a través del proceso de Gestión Presupuestal, se lleva a cabo la afectación y el seguimiento del presupuesto de manera oportuna y eficiente, asegurando que toda erogación cuente previamente con la respectiva apropiación, en cumplimiento de los criterios organizacionales y la normativa interna y externa vigente. En este sentido, las medidas correctivas que se requieran para su atención, ya sea mediante recursos internos o contratación con terceros, cuentan con la debida apropiación y aprobación presupuestal.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

#### **6.1.2.2. Viabilizar la medida de intervención correctiva**

Para la atención de una emergencia, la empresa activa medidas de intervención correctiva y procedimientos operativos establecidos. CENS dispone de personal capacitado y equipamiento adecuado para atender estas situaciones; sin embargo, también cuenta con el respaldo de contratos con terceros que prestan diversos servicios, lo que permite una respuesta integral y oportuna.

En caso de materializarse un riesgo, CENS cuenta con personal para la atención de emergencias, con el objeto de restablecer en el menor tiempo posible el servicio de energía eléctrica, retornar a la normalidad las actividades y apoyar en las diferentes medidas de intervención correctiva.

#### **6.1.2.3. Diseño, especificaciones y desarrollo de las medidas de intervención seleccionadas**

Las medidas de intervención correctiva surten una etapa de diseño, estructuración, aplicabilidad y documentación en el SGI. A continuación, se relacionan los más importantes.

#### **Guía de Operaciones ante Contingencias o Emergencias en el Sistema Eléctrico de Potencia**

**Objetivo General:** Establecer una guía para la atención de eventos ante contingencias y/o emergencias que se presenten en el sistema de transmisión y distribución local.

**Objetivos Específicos:** Determinar el nivel de riesgo de un evento de emergencia o de una situación de contingencia en el STR y SDL. Establecer el paso a paso general para la atención de cualquier evento que se presente bajo las condiciones de emergencia y/o contingencia. Consolidar una base de datos confiable del personal disponible para la atención de eventos.

**Alcance:** El alcance de esta guía consiste en consolidar toda la información necesaria para atender adecuadamente un evento desde la operación del sistema de transmisión y el sistema de distribución

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

local, constituyendo los criterios más adecuados para la clasificación de cada uno de los eventos que se puedan presentar para condiciones de emergencia y/o contingencia.

### **Planes de Contingencia y emergencia**

La información contenida en los planes de contingencia y emergencia se clasifica como estratégica y técnica para la empresa por lo que solo se mencionará el nombre del plan, objetivo y su alcance. El detalle de los planes se puede consultar en los anexos respectivos.

#### **Guía ante contingencia de activos a cargo de mantenimiento integral subestaciones y líneas.**

Objetivo: Determinar el procedimiento a seguir ante la ocurrencia de fallas que causen interrupción del suministro de energía eléctrica e inhabiliten el normal funcionamiento de los activos.

Alcance: Ante una eventual falla en el suministro de energía eléctrica dar a conocer el canal de comunicaciones habilitado para el reporte de las eventualidades y lograr restablecerse ante un incidente grave en un plazo de tiempo que no comprometa su continuidad.

### **Planes de Manejo Ambiental**

#### **Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento de líneas de transmisión Centrales Eléctricas del Norte De Santander CENS S.A. E.S.P.**

Objetivo: Formular el Plan de Manejo Ambiental y el Plan de Contingencias para las actividades asociadas al proceso de Mantenimiento del sistema de Transmisión y Distribución, con énfasis en las Líneas de Transmisión de Centrales Eléctricas de Norte de Santander CENS S.A E.S.P.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Alcance: El plan de manejo ambiental se formula para las actividades asociadas a la operación y mantenimiento de líneas de transmisión, que hacen parte del Sistema de Transmisión de CENS; el PMA busca actuar como una herramienta de manejo ambiental para la empresa Centrales Eléctricas de Norte de Santander CENS S.A. E.S.P.

## 6.2. Intervención Prospectiva

Las medidas de intervención prospectiva buscan identificar, formular e implementar acciones y procedimientos de carácter técnico, administrativo que reduzca el riesgo de desastres.

Para ello, se tiene en el Sistema de Gestión Integrado las guías y procedimientos para la estructuración de los proyectos con el fin de contemplar los alcances ambientales, técnicos, socio políticos, económicos, culturales y legales.

A continuación, se presentan las medidas de intervención preventiva para los riesgos identificados de nivel extremo y alto.

*Tabla 62. Medidas de intervención preventiva para riesgos altos y extremos*

| Código del riesgo | Riesgo             | Medida de intervención Preventiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD1               | Tormenta Eléctrica | <ul style="list-style-type: none"> <li>*sistemas de puesta a tierra</li> <li>• Plan operativo de mantenimiento de subestaciones y líneas</li> <li>• Especificaciones técnicas de los elementos y materiales instalados (Corrientes altas de cortocircuito)</li> <li>• Análisis de Criticidad de los activos</li> <li>• Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas en CENS</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> </ul> |
| RD2               | Sismo              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Código del riesgo | Riesgo                                | Medida de intervención Preventiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RD4               | Movimiento en masa                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> </ul>                                                               |
| RD5               | Colapso estructural                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Emergencia</li> <li>• Protocolos de seguridad</li> <li>• Análisis de impacto del negocio</li> <li>• Plan de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático 2018-2030.</li> <li>*Plan de mantenimiento de líneas</li> <li>*Cumplimiento del MPI (mantenimiento por inspección)</li> </ul> |
| RD8               | Actividades criminales y/o terrorismo | <ul style="list-style-type: none"> <li>*Procesos y procedimientos de seguridad física</li> <li>*Relacionamiento con la fuerza pública.</li> <li>Labores de gestión social y educación al cliente.</li> <li>Protocolos de seguridad física</li> <li>Círculos de Gestión de Seguridad del territorio.</li> </ul>                         |

### 6.2.1. Metodología empleada para la determinación de las inversiones de proyectos de inversión tipo III

Para desarrollar la planeación de las inversiones enfocadas a los proyectos Tipo III – no motivados en la atención de la demanda, se tienen como punto de partida la antigüedad y el estado de los activos, los históricos de falla, el análisis de riesgos y la incorporación de nuevas tecnologías, buscando garantizar la operación óptima del sistema con criterios de calidad, seguridad y confiabilidad, dentro de las políticas ambientales de la empresa.

La identificación de las necesidades de reposición de la infraestructura tiene diferentes fuentes, pasando desde el criterio de los expertos (técnicos, tecnólogos e ingenieros) quienes, a partir del conocimiento del sistema, de las inspecciones permanentes de los reportes de los clientes y recorridos a las redes pueden detectar su deterioro, vulnerabilidad frente a las pérdidas o se identifican condiciones que atenten contra la seguridad; continuando con los análisis de los indicadores de calidad obtenidos del comportamiento operativo de los circuitos y terminando con el análisis de costos de mantenimiento. La información recolectada de la forma antes mencionada es llevada a archivos en

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

donde se van plasmando las “ideas” de reposición para posteriormente ser clasificadas, analizadas y priorizadas para su ejecución.

Los análisis correspondientes se realizan con información histórica propia de la organización (consumos de demanda, operación del sistema y de fallas programadas y no programadas) y con información normativa y regulatoria, los cuales son los principales insumos para la planeación adecuada.

Una vez identificadas las necesidades de reposición en redes, se hace un proceso interno de clasificación de acuerdo con los siguientes criterios.

**Reposición por seguridad:** Mediante este programa se realiza la reposición de infraestructura que no está cumpliendo con las distancias del RETIE principalmente activos correspondientes a redes y líneas de transmisión y que presentan un alto riesgo para la vida humana, en especial las que están cerca a balcones y fachadas en 2° y 3° piso. Si bien alguna de esta infraestructura no ha cumplido su vida útil, se requiere su reposición por temas asociados a la seguridad, en la mayoría de las situaciones se requiere cambiar la tecnología de cable aéreo desnudo a cables semi-aislados para poder cumplir con las distancias de seguridad que muchas veces son invadidas debido a construcciones, algunas sobre las cuales no existen los debidos controles de las autoridades municipales.

También se requiere expansiones para normalizar aquellas líneas de transmisión que actualmente presentan un riesgo para la operación y el mantenimiento ya que al necesitar hacer algunas intervenciones es necesario realizar interrupciones debido a que su configuración o disposición física no permiten intervenciones seguras para el personal operativo y en caso de fallas la potencia que se pierde y la estabilidad en el resto del sistema.

**Reposición por calidad:** Se trata de la reposición de las redes a las que no se les ha podido mejorar su condición mediante acciones de mantenimiento y a pesar de ser intervenidas desde el mantenimiento persisten los problemas con la calidad del servicio, dichos trabajos son solicitados por

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

los equipos de mantenimiento o por la Unidad de Operación y Calidad del sistema. En general, se trata de la reposición de redes que han entrado en contacto permanente con los árboles o presentan problemas con la capacidad de corriente o problemas de regulación de tensión (caídas de tensión).

**Reposición por condición técnica:** El principio de los encargados de mantenimiento es asegura el monitoreo de las condiciones de los equipos y que estos se mantengan para proporcionar los niveles adecuados de servicio para satisfacer las necesidad y expectativas de los clientes, cuando por alguna razón esta función se compromete por la condición de los equipos el mismo se debe remplazar.

Por la degradación y bajo rendimiento de un equipo, final de su vida útil, necesidad de expansión del sistema y los activos equipos pueden ser vendidos, deshechos, o conservados como estrategia para servir de repuestos a otros equipos en caso de emergencia.

En la adquisición se debe tener en cuenta que el equipo a adquirir debe tener un mismo o mayor desempeño - eficacia para su función.

**Reposición por vida útil:** Es la reposición de infraestructura que ya cumplió su vida útil y se han convertido en una fuente frecuente de eventos los cuales generan indisponibilidades que afectan los indicadores de tiempo medio entre fallas y tiempo medio de reparaciones.

**Reposición por normatividad:** Los operadores de red estamos supeditados a los criterios y disposiciones de la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), la cual busca el continuo mejoramiento en la calidad del servicio, reducción en pérdidas y eficiencia en la administración, operación y mantenimiento del sistema eléctrico, la inclusión de nuevas tecnologías en el sistema y mejoramiento en confiabilidad. Al estar regulados por este ente se deben cumplir lo solicitado por las distintas resoluciones, donde en algunos casos se indica la reposición de infraestructura del sistema

**Reposición por necesidad operacional:** Cuando los equipos se vuelven incapaces en su capacidad de funcionar de manera eficiente por cambios operativos normales o por nuevas demandas de energía.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Reposición por evolución tecnológica:** Cuando se reemplaza un equipo por cualquiera de los criterios anteriores y el equipo nuevo llega con una nueva tecnología que hace que se deban reemplazar los demás equipos que componen el sistema, por la evolución tecnológica y se mejora el desempeño para mejorar la rentabilidad de la empresa.

También se hace necesario reponer equipos difícil consecución de repuestos, por equipos que me permitan analizar información post-falla, por desempeño ante fallas.

**Reposición por análisis de criticidad de activos:** Para priorizar las intervenciones que se realizan al sistema de transmisión y distribución de la empresa, se determina el nivel de riesgo de los activos o grupos de activos bajo este método. Para cada objeto de impacto se definen unos criterios que permita medir el nivel de riesgo desde cada perspectiva y teniendo en cuenta si es una subestación, línea de transmisión o circuito de distribución (Antigüedad del equipo, longitud de circuitos, cantidad de aperturas, tiempos de aperturas, clientes afectados, entre otros). Una vez se hayan definido las variables, se recolecta la información disponible y se efectúan los cálculos para determinar el nivel de criticidad de los activos o grupos de activos. Los resultados de la metodología permiten tomar decisiones en base al análisis de costo, riesgo y desempeño, priorizando actividades y recursos que permitan llegar a soluciones óptimas que contribuyan al logro de los objetivos estratégicos. La reposición a realizar a las diferentes casas de control y protecciones durante la ejecución del plan de inversiones, obedece a q se evidencia incumplimientos en la norma sismo resistente NSR-10 Colombiana debido a la antigüedad de su construcción, a los altos costos y tiempos requeridos en caso de realizar reforzamientos a las edificaciones, adicionalmente se evidencia la necesidad de reponer los tableros de control y protecciones por tableros de mejor tecnología sin necesidad de realizar desconexiones extensas del servicio de energía eléctrica y así no afectar los indicadores de calidad.

**Reposición por acciones de análisis de causa raíz de falla:** Esta metodología busca definir acciones que permitan corregir y prevenir la ocurrencia o recurrencia de fallas en el sistema de transmisión y distribución con el objetivo de controlar, mitigar o eliminar sus consecuencias. Los resultados de la

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

metodología permiten proponer acciones de reposición e inversión que garanticen el cumplimiento de la política de gestión de activos. La descripción de la metodología de análisis de falla está dispuesta en el numeral 5.4.1 del presente documento.

#### **6.2.2. Metodología empleada para la determinación de la inversión de proyectos tipo IV**

Con la estructuración de proyectos Tipo IV, se pretende formular proyectos de inversión no motivados en la atención de la demanda que ocasionan la instalación de nuevos activos, los cuales están enfocados al cumplimiento de los requisitos y requerimientos para el cumplimiento del esquema de calidad del servicio, mejoramiento de los indicadores de calidad del servicio, reducción y mantenimiento pérdidas de energía y la renovación de tecnología de los activos.

Para determinar las inversiones necesarias para el mejoramiento en la calidad del servicio en el sistema de distribución local en CENS, se propusieron dos clases de inversión; unas enfocadas al cumplimiento de los requisitos regulatorios de entrada al nuevo esquema de medición de la calidad en el SDL así como los incentivos y compensaciones que derivan de ello, y las propuestas requeridas en infraestructura para el mejoramiento de la calidad y disminución de los indicadores anuales en la prestación del servicio de energía.

Las primeras inversiones, se identificaron haciendo un diagnóstico del estado actual del SDL e identificar las necesidades con el fin cumplir las exigencias de infraestructura necesarias para el cumplimiento de requisitos dados en el capítulo 5.2 de la resolución CREG 015 de 2018 y así entrar a la nueva metodología de incentivos y compensaciones.

Las segundas, están basadas en el análisis de datos históricos de calidad del servicio e identificación de la criticidad de los circuitos, para luego ser aterrizados con los conocedores del sistema de distribución en campo.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

### 6.2.3. Implementación de gestión de activos en la organización

El Sistema de Gestión de activos busca gestionar todo el ciclo de vida de los activos físicos de la organización con el fin de maximizar su valor, teniendo en cuenta criterios de desempeño y costo, administrando el riesgo, considerando la naturaleza, escala, contexto y operaciones de los negocios que desarrolla, y teniendo en cuenta la seguridad de las personas, los sistemas y el cuidado del medio ambiente.

Ante los requisitos regulatorios de la Resolución CREG 015 de 2018, Centrales Eléctricas de Norte de Santander S.A E.S.P, recibió la certificación de su Sistema de Gestión de Activos con base a la norma ISO 55001 el 9 de diciembre de 2022, la cual fue otorgada por la firma PMM ENTERPRISE CERTIFICATION. Para la implementación, sostenimiento y mejorar continua del sistema Gestión de Activos CENS ha establecido una hoja de ruta la cual es actualizada en cada vigencia, que es apoyada por la alta dirección y los procesos que gestionan el ciclo de vida de los activos.

En esta hoja de ruta, se definen actividades específicas para la implementación efectiva de los requisitos de la Norma ISO 55001, con el propósito de mantener la certificación, incorporación de nuevas prácticas y estrategias que permitan mejorar su eficiencia, calidad, seguridad y capacidad para tomar decisiones informadas con criterios de costo, riesgo y desempeño.

A demás, en el año 2023 se llevó a cabo la auditoría externa de seguimiento #1 a la certificación del sistema de gestión de activos. PMM Enterprise Certification otorgó a CENS la renovación de la certificación, con una vigencia de un año, de acuerdo con los requisitos de la norma ISO 55001:2014.

✓ Diagnóstico del sistema de gestión de activos y medición grado de madurez 2023

El diagnóstico de gestión de activos se realiza a los procesos que intervienen y soportan la gestión del ciclo de vida de los activos para el negocio de Transmisión y Distribución de energía de CENS. Su propósito principal es evaluar el grado de madurez de gestión de activos y el cierre de brechas

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

identificadas en relación con el cumplimiento y competencia de los requisitos establecidos por la norma ISO 55001, necesarios para el mantenimiento de la certificación del sistema de gestión.

Para la determinación del grado de madurez de CENS en la vigencia 2023, utilizaron las evidencias y resultados recopilados durante las entrevistas de la auditoría externa de seguimiento # 1 a la certificación realizada por la firma PMM ENTERPRISE CERTIFICATION en los procesos impactados por el Sistema Gestión de Activos.

Estos resultados fueron evaluados y ponderados para determinar el grado de madurez utilizando la escala de medición definida por la herramienta SAM. Este análisis fue llevado a cabo por el equipo evaluador del diagnóstico, liderado por personal interno de CENS con competencias como auditores leader en gestión de activos.

### **6.3. Protección financiera**

La empresa cuenta con mecanismos de contratación por emergencias, establecido en el ACUERDO No. 089 DE JUNTA DIRECTIVA (01 de diciembre de 2017), en su artículo 35, para contrarrestar los efectos de situaciones tales como calamidades, desastres, eventos de fuerza mayor o caso fortuito, o situaciones que puedan interrumpir la continuidad del servicio:

**ARTÍCULO 35º. – SITUACIONES EXCEPCIONALES:** Ante la ocurrencia de siniestros, calamidades, desastres, eventos de fuerza mayor o caso fortuito, o situaciones que puedan interrumpir la continuidad del servicio y cualquier otra circunstancia que no dé tiempo para llevar a cabo una solicitud pública de ofertas, el competente para autorizar el inicio del proceso de contratación podrá encomendar a uno o a varios contratistas, incluso a los que estén ejecutando otros contratos para CENS, la ejecución inmediata de actividades tendientes a contrarrestar los efectos de las situaciones antes enunciadas. La dependencia responsable, con posterioridad, deberá documentar el proceso adelantado.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

El contratista a quien se le encomiende la ejecución de dichas actividades deberá, en todo caso, tener la capacidad e idoneidad requerida.

Como una medida de transferencia del riesgo para mitigar el impacto económico que le puede generar un evento, la empresa cuenta con el programa de seguros para proteger la infraestructura, personas y patrimonio. En ese sentido se relacionan las pólizas principales que pueden disminuir el impacto de la materialización del riesgo para la empresa:

*Tabla 63. Pólizas para la materialización del riesgo*

| POLIZA                                    | VIGENCIA              | OBJETO DEL SEGURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Seguro De Multi Riesgo Corporativo</b> | 01/07/2025-30/06/2026 | <p>Amparar Todo riesgo de pérdida o daño físico, rotura de maquinaria equipo eléctrico y electrónico y sustracción, que sufran los bienes de propiedad de CENS.</p> <p>Amparos:</p> <p>Amparo Básico: Incendio y/o rayo, explosión, daños por humo, extensión de amparos, rotura de maquinaria, daños equipo electrónico.</p> <p>Amparos Complementarios Generales: Inundación, Daños por agua y anegación, Terremoto, temblor de tierra y/o erupción volcánica, maremoto, marejada o tsunami, AMIT, HMACCP, Sabotaje, y Terrorismo</p> <p>Lucro Cesante, Incremento en costos de operación.</p> <p>Hurto Simple, Hurto Calificado, Hurto como consecuencia de HMACC, AMIT y Terrorismo u otro evento amparado</p> <p>Cobertura fuera de predios para herramientas y Equipo Móvil o portátil</p> <p>Rotura Accidental de Vidrios, Incendio o rayo en aparatos eléctricos</p> <p>Dineros en efectivo y títulos valores dentro y fuera de caja fuerte</p> <p>Cobertura para bienes y equipos bajo tierra y sobre o bajo el agua</p> <p>Amparo de bienes a la intemperie, tuberías y túneles de conducción de agua</p> <p>Cobertura para líneas de transmisión: dentro de los predios del asegurado y hasta 2500 metros por fuera de los predios</p> <p>Bienes en predios de terceros, Bienes bajo cuidado, tenencia o control</p> |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| POLIZA     | VIGENCIA              | OBJETO DEL SEGURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                       | <p>Gastos para la Extinción del siniestro, Remoción de escombros, Gastos para demostrar ocurrencia y cuantía del siniestro, Honorarios profesionales, gastos de viaje, estadía de técnicos, interventores, ingenieros y consultores.</p> <p>Pérdidas ocasionadas por Actos de Autoridad, Gastos para la reposición de documentos e información, etc.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>RCE</b> | 01/07/2025-30/06/2026 | <p>Amparar los perjuicios patrimoniales (daños materiales incluyendo daño emergente y lucro cesante), extrapatrimoniales (incluidos el daño moral, daño fisiológico y daño a la vida de relación) que cause CENS a terceros; ocasionados como consecuencia de la responsabilidad civil extracontractual originada dentro o fuera de sus instalaciones, en el desarrollo de sus actividades o en lo relacionado con ella, lo mismo que los actos de sus empleados y funcionarios.</p> <p>Amparos:</p> <p>Amparo Básico</p> <p>Gastos de Defensa, Cauciones y Costas Procesales</p> <p>Responsabilidad Civil Patronal</p> <p>Responsabilidad Civil de Contratistas o Subcontratistas Independientes</p> <p>Responsabilidad Civil por Uso y Manejo de Parqueaderos</p> <p>Responsabilidad Civil por el Uso de Vehículos Propios y No Propios</p> <p>Responsabilidad Civil Cruzada</p> <p>Responsabilidad Civil derivada de Construcciones, Ensanches y/o Montajes</p> <p>Estructuras Existentes y/o Propiedades Adyacentes</p> <p>Responsabilidad Civil por Afectaciones a Suelos y Subsuelos</p> <p>Responsabilidad Civil derivada de Daños a Instalaciones Subterráneas</p> <p>Gastos Médicos de Urgencia</p> <p>Responsabilidad Civil Por Contaminación Súbita, Accidental E Imprevista</p> <p>Amparo Automático De Nuevos Predios Y Operaciones</p> <p>Responsabilidad Civil Extracontractual Para Bienes Bajo Cuidado Tenencia Y Control</p> <p>Responsabilidad Civil Propietarios, Arrendadores, Comodantes, Comodatarios, Arrendatarios Y Poseedores</p> <p>Culpa Grave, Responsabilidad Civil Extracontractual Derivada de Contratos</p> <p>Responsabilidad Civil por Falta y Falla, Oscilaciones o Interrupción en la Prestación de Servicios Públicos, de Energía.</p> |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| POLIZA                                       | VIGENCIA                                              | OBJETO DEL SEGURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |                                                       | Responsabilidad Derivada de Incendios Forestales<br>Responsabilidad Civil Profesional<br>Responsabilidad Civil derivada del Transporte, Almacenaje, Cargue y Descargue de Sustancias Peligrosas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Vida Grupo Patronal</b>                   | 01/12/2024-30/11/2025<br>(En trámite para renovación) | Objeto: Allianz Seguros de Vida S.A., quien en adelante se denominará "LA COMPAÑÍA", en consideración a las declaraciones contenidas en la solicitud presentada por EL ASEGURADO, la cual se incorpora al presente contrato para todos sus efectos, se obliga a pagar la correspondiente suma asegurada a la realización de los riesgos amparados, de acuerdo con las condiciones de la póliza.<br><br>Amparos:<br>Muerte por cualquier causa<br>Incapacidad total y permanente<br>Indemnización adicional por muerte accidental<br>Enfermedades graves<br>Cáncer in situ<br>Auxilio funerario<br>Auxilio para canasta familiar (bono canasta por itp)<br>Repatriación del cadáver<br>Renta clínica diaria por enfermedad o accidente |
| <b>Todo Riesgo Maquinaria Y Equipo Móvil</b> | 01/07/2025-30/06/2026                                 | Amparar los daños y/o pérdidas que sufran los equipos y maquinaria instalados en los vehículos de propiedad de CENS o bajo su cuidado, tenencia y/o control; o aquellos daños a bienes o lesiones o muerte que causen a terceros.<br><br>Amparos:<br>Responsabilidad civil extracontractual<br>Hurto calificado<br>Asonada, motín, c.c, huelga, actos mal intencionados<br>Terremoto temblor o erupción volcánica<br>Amparo básico                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Automóviles</b>                           | 01/07/2025-30/06/2026                                 | Amparar los daños y/o pérdidas que sufran los vehículos de propiedad de CENS o por los que legalmente o a cualquier título sea responsable, así como la responsabilidad civil extracontractual generada por daños o lesiones a terceros ocasionados por tales vehículos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| POLIZA                                                        | VIGENCIA              | OBJETO DEL SEGURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |                       | Amparos:<br>Responsabilidad civil extracontractual<br>Pérdida total por daños<br>Perdida parcial por daños<br>Pérdida total por hurto<br>Perdida parcial por hurto<br>Terremoto<br>Protección patrimonial si<br>Asistencia jurídica integral si<br>Asistencia solidaria si<br>Terrorismo y otros eventos<br>Gastos de transporte por perdida total                                                             |
| <b>Transporte de Mercancías/ Nacionales e internacionales</b> | 01/07/2025-30/06/2026 | Amparar contra daños o pérdidas todos los transportes nacionales e internacionales bodega a bodega o sitios pactados incluyendo la actividad de cargue y descargue, que deba realizar el Asegurado, por cualquier medio de transporte, en vehículos propios o de terceros, aunque no exista contrato formal de transporte.<br><br>Amparos:<br>Amparo Básico<br>Amparos Adicionales: HAMCCP, AMIT Y TERRORISMO. |

## 7. Proceso de manejo del desastre

### 7.1. Plan de emergencia y contingencia – PEC

#### 7.1.1. Componente de preparación para la respuesta a emergencias

##### 7.1.1.1. Capacitación

La capacitación comprende la formación del personal brigadista, además de charlas y sensibilizaciones a personal interno y externo, con el fin de garantizar la idoneidad y respuesta de los diferentes actores.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

*Tabla 64. Capacitación y Entrenamiento*

| <b>Grupo</b>                                  | <b>Contenido de la capacitación o entrenamiento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sistema Comando Incidente (Directivos)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Administración del PEC.</li> <li>• Atención de emergencias basada en la identificación y análisis de riesgos.</li> <li>• Fundamentos del sistema comando de incidentes.</li> <li>• Esquemas de activación y coordinación con las entidades de apoyo externas y líneas de reporte.</li> <li>• Planes de Ayuda Mutua.</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
| <b>Brigadistas</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Normatividad.</li> <li>• Administración de la Emergencia.</li> <li>• Manejo del Plan de Evacuación Plan de Emergencia.</li> <li>• Riesgos de Seguridad de los Brigadistas.</li> <li>• Comportamiento del Fuego.</li> <li>• Métodos, Agentes Equipos de Extinción.</li> <li>• Extintores Portátiles Bajo la Normatividad Nacional e Internacional.</li> <li>• Evacuación Transporte de Pacientes.</li> <li>• Primeros auxilios psicológicos.</li> <li>• Procedimiento Operativo Normalizado.</li> </ul> |
| <b>Coordinadores de Evacuación</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de evacuación y autoprotección ante diversas amenazas.</li> <li>• Rutas, salidas y puntos de encuentro interno y externos.</li> <li>• Primeros auxilios.</li> <li>• Prevención y control de incendios.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Personal Seguridad Física</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis del riesgo (amenaza, análisis de vulnerabilidad y riesgo).</li> <li>• Procedimientos y/o flujogramas de actuación ante las diferentes amenazas.</li> <li>• Rutas, salidas y puntos de encuentro interno y externos.</li> <li>• Seguridad física ante amenazas de tipo terrorista, HMAACC (huelga motín, asonada, conmoción civil), AMIT (actos mal intencionados de terceros), secuestro, hurto.</li> </ul>                                                                                   |

### **Programa de capacitación en el mantenimiento integral subestaciones y líneas**

La gestión del mantenimiento integral de subestaciones y líneas en un nivel avanzado, como prevención de riesgos tecnológicos, permitió obtener muy buenos resultados en disponibilidad de los

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

activos del STR: 99.77%, STN: 99.81% y una confiabilidad de activos de subestaciones y líneas en 99.98% y 99.91% respectivamente. Con estos niveles se dio cumplimiento a los estándares regulatorios y las metas internas establecidas para el presente año, en gran parte por el desarrollo del talento humano, por medio de programas de formación y capacitación permanente, competencias, coaching y gestión del desempeño.

En la vigencia 2023, el Equipo de Trabajo de Mantenimiento Integral a Subestaciones y Líneas, tuvo 1037 horas de formación, en las cuales se destacan los eventos de decomisionamiento y disposición final, monitoreo y evaluación del desempeño de la gestión de activos, planeación estratégica en la gestión de activos, reentrenamiento en técnica a potencial- trabajos con tensión (tct), toma de decisiones en operación y mantenimiento y la participación en el XXV Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos, además de formaciones asociadas a los objetivos estratégicos de gestionar efectivamente las operaciones y desarrollar integralmente las capacidades organizacionales.

### **Malla mantenimiento integral subestaciones y líneas proceso: mantenimiento T&D**

Objetivo: fortalecer la capacidad operativa en el mantenimiento del sistema de transmisión y distribución, promoviendo conocimientos y habilidades, para contribuir a la eficiencia operacional, garantizando la disponibilidad y continuidad del sistema. Así mismo, brindar conceptos, herramientas y técnicas desde el marco regulatorio aplicables a la operación de los sistemas T&D. Con esto, aseguramos la contribución a la excelencia operacional, garantizando la confiabilidad de equipos, confiabilidad humana y confiabilidad de procesos, potenciando el desempeño del equipo, incentivando el crecimiento y asegurando la armonía y el bienestar de la organización.

### **Capacitación y sensibilización en temáticas ambientales con grupos de interés**

La educación ambiental es un proceso que les permite a los grupos de interés investigar sobre temáticas ambientales, involucrarse en la resolución de problemas, aumentando la concienciación y

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

por ende también las probabilidades de tomar decisiones informadas y responsables, con ello, se favorece la cultura ambiental de las comunidades y población trabajadora en relación al entorno natural en el que están, y las condiciones propias de los proyectos eléctricos que se ejecutan, aumentando las probabilidades de realizar acciones ambientalmente responsables y seguras.

#### 7.1.1.2. Simulaciones y simulacros

Para fortalecer la capacidad de organización y toma de decisiones en la respuesta a un incidente la empresa desarrolla simulacros para la prevención y administración de los planes de contingencias en caso de siniestros, se establece como mínimo la realización anual de un simulacro involucrando a todos los directivos, trabajadores y contratistas, en algunos casos con la participación de los organismos operativos del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo. Dentro de las tareas que se desarrollan en el procedimiento están:

*Tabla 65. Actividades Planes y Simulacros de Emergencias*

| Tarea                                                                                 | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Programar ejecución de actividades relacionadas con planes y simulacros de emergencia | Planear las actividades generales en materia de planes y simulacros de emergencias a realizar, de acuerdo con la planeación inicial anual.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Realizar simulacros de Emergencia                                                     | Combinar recursos humanos y físicos para hacer operativo los planes de emergencias y planes operativos, a través de los simulacros; y verificar el funcionamiento de los elementos, tiempos y capacidad de respuesta de todo el personal, de acuerdo con lo descrito en los Planes de Emergencias.<br>Los simulacros se realizarán con una frecuencia mínima de una vez por año, y pueden ser planeados o no planeados. |
| Revisar Informes de simulacro                                                         | Generar informe del simulacro y socializar los resultados a las partes interesadas, con el fin de analizar en conjunto las recomendaciones propuestas, priorizarlas, establecer las acciones a implementar y realizar seguimiento a las mismas.                                                                                                                                                                         |

#### Prácticas y Simulacros

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

Para garantizar la comprensión y funcionamiento del Plan de Evacuación, así como para detectar posibles fallas en el mismo, se coordina anualmente las prácticas, que deben estar enfocadas hacia los siguientes aspectos:

- Activar el plan de emergencia.
- Reconocimiento de la señal de alarma por parte de los trabajadores.
- Practicar los protocolos de autoprotección y evacuación.
- Utilización de las rutas de evacuación y salidas.
- Ubicación de los Puntos de Encuentro.

Durante esta actividad, se invita a los Organismos de Seguridad y Socorro, y todas las personas vinculadas a CENS deben estar familiarizadas con el plan de emergencias y evacuación de la empresa.

### 7.1.1.3. Equipamiento

La empresa cuenta con los siguientes recursos para atender las emergencias:

*Tabla 66. Responsables para atender emergencias*

| Responsable                         | Equipo                             | Teléfono            |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| Profesional de la Operación         | Coordinador (profesional P2)       | Línea 115 - 5824444 |
| Profesional centro de control       | Centro de control (profesional P1) | 018000414115        |
| Profesional de apoyo a la operación | Áreas operativas                   | 3214412490          |

*Tabla 67. Programación simulacros de emergencia*

| Personal disponible de Mantenimiento redes, Subestaciones y Líneas |      |             |       |
|--------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------|
| CUADRILLA                                                          | CENS | CONTRATISTA | TOTAL |
| MÓVIL TURNO DE REPARACIONES                                        | 0    | 4           | 4     |
| MÓVIL CARRO CANASTA                                                | 0    | 0           | 0     |
| MÓVIL CUADRILLAS DE REDES                                          | 0    | 5           | 5     |
| MÓVIL LÍNEAS ENERGIZADAS                                           | 1    | 0           | 1     |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |  |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |  |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |  |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |  |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |  |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |  |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |  |

| <b>Personal disponible de Mantenimiento redes, Subestaciones y Líneas</b> |             |                    |              |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------|
| <b>CUADRILLA</b>                                                          | <b>CENS</b> | <b>CONTRATISTA</b> | <b>TOTAL</b> |
| MÓVIL OPERADORES DE GRÚA                                                  | 1           | 0                  | 1            |
| MÓVIL MOTORIZADO                                                          | 0           | 7                  | 7            |
| MÓVIL MOTORIZADO TOMS                                                     | 1           | 0                  | 1            |
| PODAS RURAL                                                               | 0           | 2                  | 2            |
| PODAS URBANA                                                              | 0           | 1                  | 1            |
| MÓVIL SUBESTACIONES                                                       | 0           | 0                  | 0            |
| MÓVIL MANTENIMIENTO LÍNEAS TRANSMISIÓN                                    | 0           | 1                  | 1            |
| <b>TOTAL</b>                                                              | <b>3</b>    | <b>20</b>          | <b>23</b>    |

### Turnos de reparaciones

Los turnos de reparaciones actualmente trabajan las 24 horas los 7 días de la semana en los siguientes horarios:

*Tabla 68. Personal turno de reparaciones*

| <b>Personal turno de reparaciones disponibles 24 horas Mtto redes Aguachica</b> |                       |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| <b>HORA DE INICIO</b>                                                           | <b>HORA DE SALIDA</b> | <b>JORNADA DE TRABAJO</b> |
| 06:00                                                                           | 14:00                 | Mañana y Tarde            |
| 13:00                                                                           | 22:00                 | Tarde y Noche             |
| 22:00                                                                           | 06:00                 | Turno disponible          |

Adicionalmente a los turnos de reparación que trabajan las 24 horas, los demás móviles y cuadrillas mencionadas anteriormente quedan trabajando durante el día con trabajos programados de mantenimiento preventivo; y en caso que se requiera ejecutar trabajos de mantenimiento correctivo y emergencias que se ocasionen por fenómenos naturales tales como sismos, inundaciones, deslizamientos de tierra, entre otras catástrofes, en horas de la noche y madrugada se pueden ejecutar con los móviles que se programen con disponibilidad, siempre y cuando no se ponga en riesgo las condiciones de seguridad del personal.

### Nota– 1

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- En el momento de requerir personal adicional el jefe de turno del CDL, debe coordinar con profesional P2 y tecnólogo E de CENS, de igual forma también se puede comunicar con los coordinadores del contratista.

#### Nota - 2

- El operario de agencia, pelaya labora en el mismo horario establecido.
- Los móviles de línea energizada. y grúa, se contará con la disposición de los operarios en caso de emergencia. en apoyo a cuadrillas contratista o eventos relevantes (cambio de Trafos, postes, o daño en redes energizadas).
- Para el caso de realizar **enlaces**, el CDL. dará instrucciones al personal operativo relacionado en cuadros anteriores.

#### Parque automotor

En la Regional Aguachica se cuenta con el siguiente parque automotor para atender la operación y las situaciones de emergencia que se llegara a presentar.

Tabla 69. Listado del parque automotor Regional Aguachica

| Tipo General    | vehículo | Tipo de Vehículo            | Cuenta de vehículo General | Tipo |
|-----------------|----------|-----------------------------|----------------------------|------|
| Camioneta       |          | Camioneta cabina sencilla   | 1                          |      |
| Canasta         |          | Camión canasta doble cabina | 1                          |      |
| Grúa Articulada |          | Camión grúa cabina sencilla | 1                          |      |
|                 |          | <b>Total</b>                | <b>3</b>                   |      |

Tabla 70. Móviles líneas de transmisión

| CUADRILLA                              | CENS | CONTRATISTA | TOTAL |
|----------------------------------------|------|-------------|-------|
| MÓVIL MANTENIMIENTO LÍNEAS TRANSMISIÓN | 0    | 1           | 1     |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## Material, herramientas y equipos disponibles

Un aspecto importante a tener en cuenta es la cantidad y disponibilidad de materiales, herramientas y equipos adecuados a utilizar en una eventualidad, donde se debe tener en consideración aspectos como ubicación, almacenaje, desplazamientos y transporte de los mismo, los cuales son fundamentales para lograr disminuir tiempos de reparación y dar continuidad del servicio de energía.

El personal operativo cuenta con instalaciones adecuadas en la ciudad de Aguachica donde se almacenará este material en condiciones óptimas y con la disponibilidad ante cualquier emergencia.

Además de los materiales en existencia en las bodegas de las cuadrillas de CENS y de la firma contratista, se dispondrá de los materiales de las bodegas del almacén CENS - AGUACHICA, los cuales se podrán retirar en caso de emergencia y horario no laborable mediante plantillas de contingencias.

Finalmente, en caso de no contar con los medios para atender la emergencia, la empresa deberá apoyarse en los equipamientos y capacidades de actores externos, que para los presentes escenarios de riesgo se han dispuesto en la siguiente tabla:

*Tabla 71. Servicios de respuesta*

| ACTORES  | SERVICIOS DE RESPUESTA |                                                        |                                         |                       |                                    |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   |                      |
|----------|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|------------------------|----------------------|---------------|-----------------------------------|----------------------|
|          | Búsqueda y Rescate     | Extinción de Incendios<br>(Estructurales y Forestales) | Telecomunicaciones para la<br>comunidad | Materiales Peligrosos | Seguridad Convivencia y Gobernanza | Accesibilidad y transporte | Salud Pública | Agua Potable y Saneamiento | Asistencia Humanitaria | Alojamiento Temporal | Energía y Gas | Atenciones animales en emergencia | Reencuentro Familiar |
| ALCALDIA | R                      | A                                                      | R                                       | A                     | R                                  | R                          | R             | R                          | R                      | R                    | R             | A                                 | R                    |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| ACTORES                                                                                                                      | SERVICIOS DE RESPUESTA |                                                     |                                      |                       |                                    |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|------------------------|----------------------|---------------|-----------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                              | Búsqueda y Rescate     | Extinción de Incendios (Estructurales y Forestales) | Telecomunicaciones para la comunidad | Materiales Peligrosos | Seguridad Convivencia y Gobernanza | Accesibilidad y transporte | Salud Publica | Agua Potable y Saneamiento | Asistencia Humanitaria | Alojamiento Temporal | Energía y Gas | Atenciones animales en emergencia | Reencuentro Familiar |
| UNGRD                                                                                                                        | A                      | A                                                   | A                                    | A                     | A                                  | A                          | A             | A                          | R                      | R                    | A             |                                   |                      |
| BOMBEROS                                                                                                                     | R                      | R                                                   | A                                    | R                     |                                    | A                          | R             | A                          | A                      | R                    | A             | R                                 | A                    |
| CRUZ ROJA                                                                                                                    | A                      | A                                                   |                                      |                       |                                    |                            | R             | A                          | A                      | R                    |               |                                   | A                    |
| DEFENSA CIVIL                                                                                                                | R                      | A                                                   | A                                    | A                     |                                    | A                          | R             | A                          | A                      | R                    | A             | R                                 | A                    |
| POLICIA NACIONAL                                                                                                             | A                      | A                                                   | A                                    | A                     | R                                  | R                          | A             | A                          | A                      | A                    | A             | A                                 | A                    |
| EJERCITO                                                                                                                     | A                      | A                                                   |                                      |                       | R                                  | A                          | A             | A                          | A                      | A                    | A             | A                                 | A                    |
| FUERZA AEREA                                                                                                                 | A                      |                                                     |                                      |                       | A                                  | A                          | A             |                            | A                      | A                    |               | A                                 | A                    |
| INPEC                                                                                                                        |                        |                                                     |                                      |                       | A                                  |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   |                      |
| FISCALIA                                                                                                                     | A                      |                                                     |                                      |                       | R                                  |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   | A                    |
| HOSPITAL REGIONAL JOSÉ DAVID PADILLA VILLAFañE<br>E.S.E. HOSPITAL SAN JOSÉ DE LA GLORIA<br>HOSPITAL EMIRO QUINTERO CAÑIZARES | A                      | A                                                   |                                      | R                     |                                    |                            | R             |                            | A                      | A                    |               |                                   | A                    |
| CRUE                                                                                                                         | A                      | R                                                   |                                      | R                     | A                                  | A                          | R             |                            | A                      | A                    |               | A                                 | A                    |
| INSTITUTO MUNICIPAL SALUD                                                                                                    |                        |                                                     |                                      | A                     |                                    |                            | A             |                            | A                      | A                    |               |                                   | A                    |
| MEDICINA LEGAL                                                                                                               | A                      |                                                     |                                      |                       |                                    |                            | R             |                            | A                      |                      |               |                                   |                      |
| CORPOCESAR - CORPONOR                                                                                                        |                        |                                                     |                                      | A                     |                                    |                            |               | A                          |                        | A                    |               | R                                 |                      |
| ESPO E.S.P. - EMPLOGLORIA E.S.P.<br>EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE CONVENCIÓN (EPC)                                        |                        | A                                                   |                                      | A                     |                                    |                            |               | R                          |                        |                      |               |                                   |                      |
| CENS - EPM                                                                                                                   |                        |                                                     |                                      |                       |                                    |                            |               |                            |                        | A                    | R             |                                   |                      |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| ACTORES                       | SERVICIOS DE RESPUESTA |                                                     |                                      |                       |                                    |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   |                      |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|------------------------|----------------------|---------------|-----------------------------------|----------------------|
|                               | Búsqueda y Rescate     | Extinción de Incendios (Estructurales y Forestales) | Telecomunicaciones para la comunidad | Materiales Peligrosos | Seguridad Convivencia y Gobernanza | Accesibilidad y transporte | Salud Pública | Agua Potable y Saneamiento | Asistencia Humanitaria | Alojamiento Temporal | Energía y Gas | Atenciones animales en emergencia | Reencuentro Familiar |
| GASES DEL CARIBE S.A. E.S.P.  |                        |                                                     |                                      |                       |                                    |                            |               |                            |                        | A                    | R             |                                   |                      |
| EMPRESAS DE TELEFONÍA         |                        |                                                     | R                                    |                       |                                    |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   | A                    |
| PROVEEDORES RADIO/TELEVISION  |                        |                                                     | R                                    |                       |                                    |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   | A                    |
| ICBF                          |                        |                                                     |                                      |                       |                                    |                            |               |                            | A                      | A                    |               |                                   | R                    |
| DEFENSORIA DEL PUEBLO         |                        |                                                     |                                      |                       | A                                  |                            |               |                            | A                      | A                    |               |                                   | A                    |
| MINISTERIOS                   | A                      |                                                     | A                                    |                       |                                    | A                          |               |                            |                        |                      | R             | R                                 |                      |
| AEROCIVIL / INVIAS            |                        |                                                     |                                      |                       |                                    | A                          |               |                            |                        |                      |               |                                   |                      |
| LOGISTICA Y TTE HIDROCARBUROS |                        |                                                     |                                      | A                     |                                    |                            |               |                            |                        |                      |               |                                   |                      |
| PROCURADURIA /CONTRALORÍA     |                        |                                                     |                                      |                       |                                    |                            |               |                            | A                      | A                    |               |                                   |                      |

**R** Responsable principal

**A** Entidades de apoyo

#### 7.1.1.4. Planeación y organización

En CENS S.A E.S.P. se ha establecido el Sistema Comando de Incidentes (SCI) como modelo organizacional para la intervención del riesgo de desastres por parte de la entidad.

El modelo Sistema Comando de Incidentes se ha ajustado a la estructura administrativa de las regionales y de la Sede principal en Cúcuta; por lo cual en caso de un incidente de cualquier nivel los

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

empleados que estén presentes deberán realizar la respuesta y solicitar el apoyo externo según lo requiera el incidente.

El manejo eficiente de un incidente depende de una estructura bien definida, en la que cada cargo asume unos roles, que aseguren una atención oportuna, adecuada y segura del incidente con los recursos disponibles.

El Sistema de Comando de Incidentes (SCI) es una metodología que consiste en la combinación de instalaciones, equipamiento, personal, procedimientos, protocolos y comunicaciones, operando en una estructura organizacional común, con la responsabilidad de administrar los recursos asignados para lograr efectivamente los objetivos pertinentes a un evento, incidente u operativo.

#### **7.1.1.5. Equipo de respuesta del plan de emergencia y contingencia**

##### **Estructura Organizacional**

La estructura para el manejo de cualquier incidente tendrá en cuenta los principios del Sistema Comando de Incidentes y sus instalaciones, para afrontar un incidente de manera oportuna, eficiente y capaz de afrontar los riesgos que puedan poner en peligro la vida de las personas, la infraestructura, equipos, medio ambiente e información. (Ver guías Planes de Emergencias Subestaciones). Sus funciones son:

- Mantener conformada la estructura organizacional para la atención de emergencias bajo el modelo Sistema Comando de Incidentes.
- Mantener contacto periódico con el Consejo Municipal y departamental para la Gestión del Riesgo de Desastres y los Organismos e instituciones que lo componen.

#### **7.1.1.6. Roles y responsabilidades**

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA:</b> 2026/02/26                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> 1.0                      |

El Sistema de Comando de Incidentes es una organización funcional. En el SCI, el Comandante de Incidentes es quien asume inicialmente todas las actividades y va delegándolas y desarrollando gradualmente una estructura modular, sin perder su alcance de control.

Las responsabilidades del SCI son:

- Comando-Mando
- Seguridad
- Información Pública
- Enlace
- Planificación
- Operaciones
- Logística
- Administración/ Finanzas

*Tabla 72. Descripción de las funciones en el SCI*

| <b>Responsabilidades</b>        | <b>Descripción</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mando                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comprende el cargo de comandante de Incidente y las responsabilidades de Staff de comando y de las secciones asumiendo todas mientras no las delegue.</li> </ul>                                                                                          |
| Seguridad (SST)                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar situaciones peligrosas e inseguras.</li> <li>• Desarrollar medidas de seguridad para el personal.</li> <li>• Detener o prevenir acciones inseguras.</li> </ul>                                                                                    |
| Seguridad física / Inteligencia | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar situaciones peligrosas e inseguras en cuanto a riesgo público.</li> <li>• Desarrollar medidas de seguridad física para la protección del personal.</li> <li>• Detener o prevenir acciones inseguras.</li> </ul>                                   |
| Información pública             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto de contacto y responsable del manejo de la información acerca del incidente a los medios de comunicación, instituciones y público en general.</li> <li>• Establecer un único centro de información y preparar los comunicados de prensa.</li> </ul> |
| Enlace                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contactar con representantes de los organismos de seguridad y socorro.</li> <li>• Mantener un directorio de los representantes de cada una de las instituciones.</li> </ul>                                                                               |
| Operaciones                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manejar todas las operaciones de respuesta.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

| Responsabilidades       | Descripción                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar y ejecutar el PAI (Plan de Acción del Incidente).</li> <li>Determinar las necesidades y solicitar los recursos adicionales que se requieran.</li> </ul>                                               |
| Planificación           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Recolectar, analizar y difundir la información acerca del desarrollo del incidente a lo interno de la estructura.</li> <li>Elaborar el PAI (Plan de Acción del Incidente) para el periodo operacional.</li> </ul> |
| Logística               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proporcionar instalaciones, servicios y materiales para apoyar el control del incidente.</li> </ul>                                                                                                               |
| Administración-Finanzas | <ul style="list-style-type: none"> <li>Justificar y administrar todos los gastos que se realicen durante un incidente.</li> </ul>                                                                                                                        |

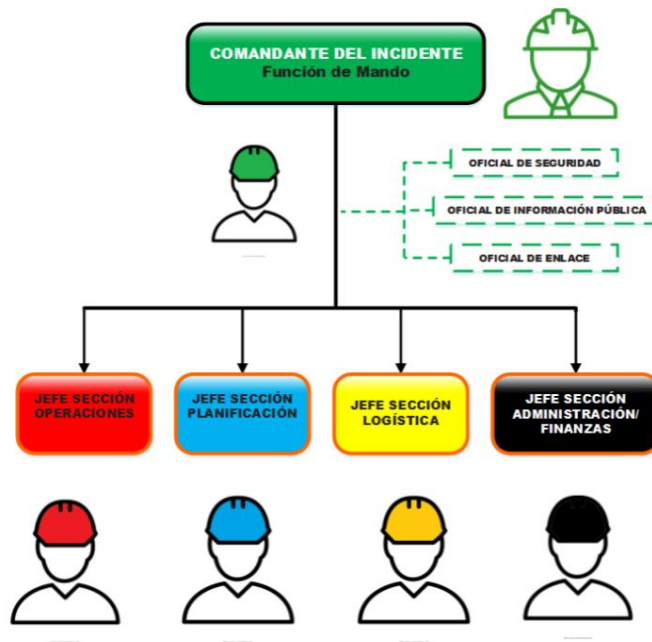


Figura 30. Esquema General de la Estructura del SCI

#### 7.1.1.7. Inventario de recursos

El inventario de recursos constituye el registro actualizado de los elementos, equipos, herramientas, sistemas y talento humano disponibles para la atención de emergencias y contingencias, de acuerdo con los escenarios de riesgo identificados en el presente Plan.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

Su propósito es garantizar una respuesta oportuna y eficaz ante la materialización de eventos adversos, fortaleciendo la capacidad de reacción tanto local como institucional de CENS.

#### 7.1.1.8. Apoyo de terceros

La ocurrencia de eventos que afecte las operaciones de CENS S.A. E.S.P., puede implicar la intervención de muchos recursos propios de la Compañía y de las entidades externas pertenecientes a la Unidad Nacional para la Gestión de Riesgos de Desastres (UNGRD). En algunos casos, estos recursos pudieran resultar insuficientes, requiriendo la incorporación de recursos adicionales, a través de Planes de Ayuda Mutua.

De acuerdo con el Decreto 1868 de 2021, dentro de las responsabilidades y apoyos que puede brindar CENS S.A. E.S.P., cuando tenga conocimiento y capacidad de respuesta a emergencias de otras compañías, se encuentran las siguientes:

1. Apoyar técnica, operativa y logísticamente a terceros, en cualquier incidente por pérdida de contención que lo demande y en aquellas sin responsable definido, cuando sea solicitado por la Dirección Nacional de Bomberos de Colombia o el Cuerpo de Bomberos de los Municipios afectados.
2. Cumplir con todas las disposiciones relativas a las competencias, entrenamiento y capacitación para atender las eventuales emergencias, bajo las normas de gestión aplicables.

Así mismo cuando CENS S.A. E.S.P. sea la empresa que recibe el apoyo deberá cumplir lo siguiente:

1. Reembolsar los costos y gastos derivados en que ha incurrido un tercero en la atención de un incidente por pérdida de contención de sustancias peligrosas en el cual CENS S.A. E.S.P. no haya asumido la atención de dicha emergencia.
2. Disponer de personal para apoyar la coordinación y la toma de decisiones durante toda la atención de la emergencia.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

### Grupos de Operación Externa (Organismos de Socorro y Seguridad)

En caso de presentarse una emergencia es de esperarse la actuación de algunos o todos los organismos externos cuyas funciones básicas se presentan a continuación:

*Tabla 73. Organismos de Socorro y Seguridad*

| Institución                                                                                        | Funciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Consejos departamentales, distritales y municipales para la Gestión de Riesgos de Desastres</b> | Instancias de coordinación, asesoría, planeación y seguimiento, destinados a garantizar la efectividad y articulación de los procesos de conocimiento del riesgo, de reducción del riesgo y de manejo de desastres en la entidad territorial correspondiente.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Bomberos</b>                                                                                    | La gestión integral del riesgo contra incendio, los preparativos y atención de rescates en todas sus modalidades y la atención de incidentes con materiales peligrosos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Defensa Civil</b>                                                                               | Prevenir y controlar las situaciones de desastre y calamidad en la fase primaria de prevención inminente y de atención inmediata.<br>Colaborar en la conservación de la seguridad interna y en el mantenimiento de la Soberanía Nacional, promoviendo el fomento de la cultura de prevención.<br>Realizar labores de Búsqueda, Rescate y Primeros Auxilios; establecer el sistema inicial de clasificación de heridos (Triage), atender el transporte de víctimas y apoyar las acciones de Seguridad.            |
| <b>Cruz Roja</b>                                                                                   | Acciones de Prevención, en el marco del concepto de la gestión del riesgo.<br>Acciones de Atención inmediata o de emergencia (Primeros auxilios, atención prehospitalaria, búsqueda y rescate).<br>Acciones de Asistencia a favor de personas y/o poblaciones vulnerables.<br>Promover la resiliencia y recuperación psicosocial de las comunidades, con acciones de enfoque comunitario.<br>Difundir en acciones de formación con las comunidades, los derechos humanos y el Derecho Internacional Humanitario. |
| <b>Policía Nacional</b>                                                                            | Es un cuerpo armado permanente de naturaleza civil, a cargo de la nación, cuyo fin primordial es el mantenimiento de las condiciones necesarias para el ejercicio de los derechos y libertades públicas, y para asegurar que los habitantes de Colombia convivan en paz.                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Institución              | Funciones                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | Acordonamiento, orden público, tránsito y transporte.<br>Seguridad Ciudadana.<br>Investigación criminal.<br>Escuadrones Móviles de Antidisturbios y Grupos de Operaciones Especiales.<br>Antisecuestro y extorsión.<br>Antinarcóticos. |
| <b>Ejército Nacional</b> | Defensa de la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional y del orden constitucional.                                                                                                                           |



*Figura 31. Recursos de apoyo externo para atención de emergencias*

Para escenarios de riesgo críticos como: sismos, inundaciones, remoción de masas y otros que involucren dificultad para el desplazamiento a los sitios afectados de nuestro sistema eléctrico y áreas de influencia de CENS, se requiere del apoyo de los Consejos departamentales, distritales y municipales para la Gestión de Riesgos de Desastres en el aprovisionamiento de:

- Maquinaria pesada para el despeje de vías.
- Transporte aéreo en helicóptero, para acceso rápido y seguro a infraestructuras afectadas.
- Acompañamiento de la fuerza pública en especial en sectores donde se presente vandalismo y hurto de la infraestructura eléctrica.
- Acompañamiento de organismos de socorro y otras empresas del sector.

En caso de restablecerse el servicio de energía, debemos dar prioridad y según corresponda por sectores a:

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- Centros de salud, en especial los de nivel 3 y 2.
- Estaciones de bombeo de agua.
- Organismos de fuerza pública y de socorro.

### 7.1.2. Componente de ejecución para la respuesta a emergencias

#### 7.1.2.1. Objetivos y alcance

CENS cuenta con diferentes documentos los cuales proporcionan la información para el actuar de la organización en caso de que ocurran eventos que puedan afectar el normal funcionamiento de la empresa.

El más importante de ellos es el “*Protocolo de atención de eventos críticos*” - PADEC, el cual facilita la gestión oportuna y eficaz de cualquier evento crítico que pueda ocurrir, el cual se encuentra como anexo del presente plan de gestión de riesgos de desastres.

#### 7.1.2.2. Niveles de emergencia

En CENS se han clasificado los eventos que puedan ocurrir en función de los impactos que generan, con el fin de establecer fácilmente la estructura organizacional que debe liderar su atención y la coordinación con las entidades competentes de los Consejos departamentales, distritales y municipales para la Gestión de Riesgos de Desastres, en aras de preparar a la Empresa para proveer los medios y recursos requeridos para la gestión del evento.

Los niveles de activación corresponden a grados de respuesta ante la contingencia, y a la capacidad de respuesta frente a la magnitud de un evento amenazante. Esta información se detalla en el numeral 6. Clasificación de eventos del documento “*Protocolo de atención de eventos críticos*”.

#### 7.1.2.3. Alerta, alarma y niveles de activación

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### 7.1.2.3.1. Alerta

La alerta se debe declarar con anterioridad a la manifestación de un evento peligroso y tiene como base el análisis del riesgo y el monitoreo del comportamiento del evento amenazante, esto con el fin de que las personas que se encuentran ejecutando actividades de CENS S.A. E.S.P., así como los contratistas y la población del área de influencia de probable afectación activen los procedimientos de acción previamente establecidos para tomar las precauciones necesarias.

**Sistemas de Alerta Temprana:** Dentro de este sistema se encuentran los mecanismos autónomos o dependientes de la supervisión humana, mediante los cuales se da aviso sobre niveles predeterminados de riesgo para una actividad.

**Código de Colores:** De acuerdo con la Estrategia Nacional de Respuesta y a las estrategias en los niveles regional y local se han establecido unos códigos de colores, los cuales tienen como objetivo indicar la tarea que se debe realizar de acuerdo con cada situación que se presente durante las operaciones de CENS S.A. E.S.P. y el estado en el que se encuentra la emergencia. Estos colores se pueden observar a continuación:

|                |                                     |
|----------------|-------------------------------------|
| COLOR VERDE    | Normalidad en las acciones          |
| COLOR AMARILLO | Preparación para la respuesta       |
| COLOR NARANJA  | Alistamiento                        |
| COLOR ROJO     | Inicio de las acciones de respuesta |

*Figura 32. Código de colores alerta*

#### 7.1.2.3.2. Niveles de activación

En las siguientes gráficas se presentan los posibles planes y flujo de atención y escalamiento de un evento según su clasificación que puede llegar a convertirse en un evento crítico.

|                                                                                   |                                                                                       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.                               |                                   |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                                          |                                   |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN<br>CONVENCIÓN - AYACUCHO |                                   |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048        |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                          | FECHA: 2026/02/26<br>VERSIÓN: 1.0 |

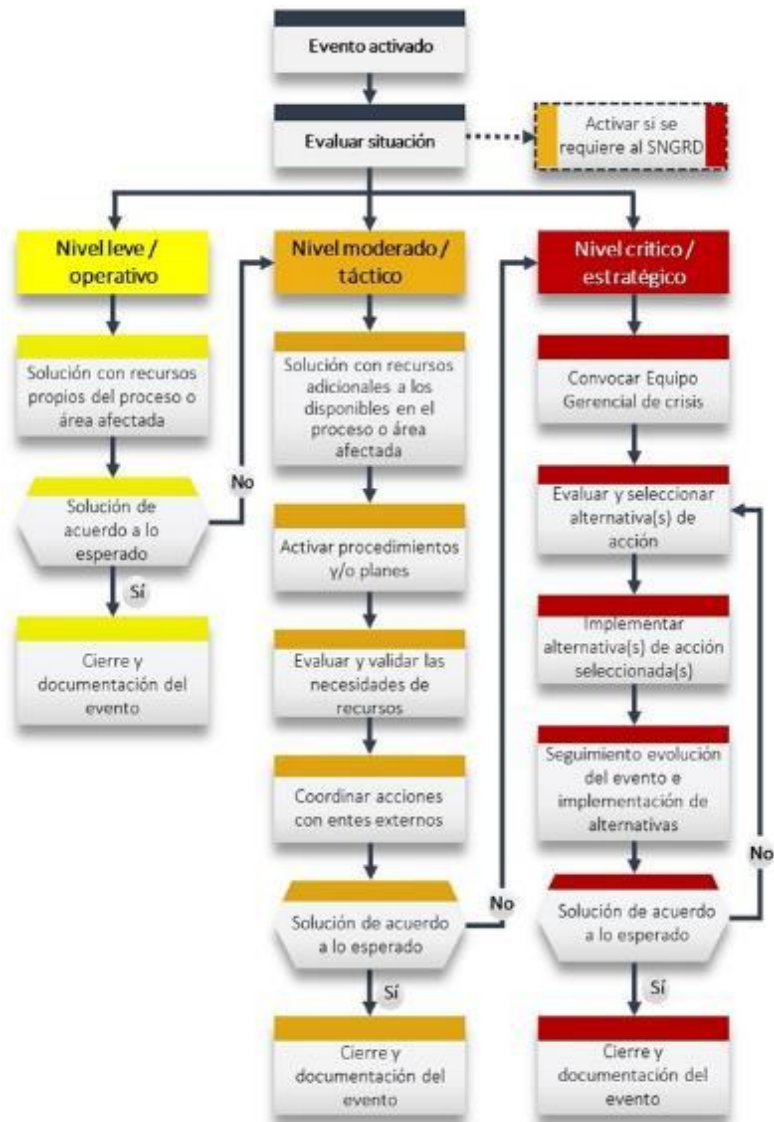


Figura 33. Código de colores y flujo de atención de emergencia

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

#### 7.1.2.4. Estructura de la intervención y articulación

#### Estructura de Respuesta Grado Menor

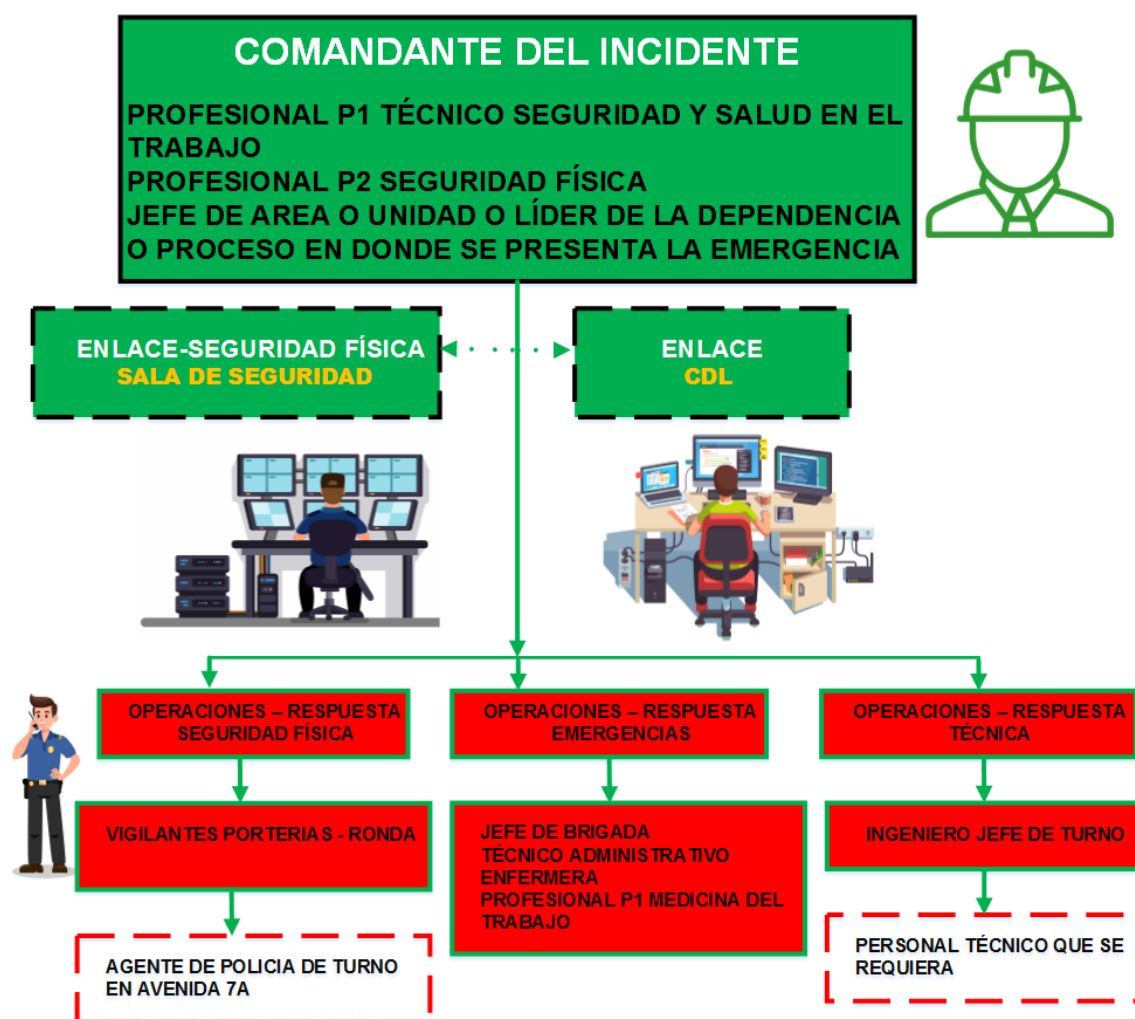


Figura 34. Estructura de Respuesta Grado Menor

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## Estructura de Respuesta Grado Moderado

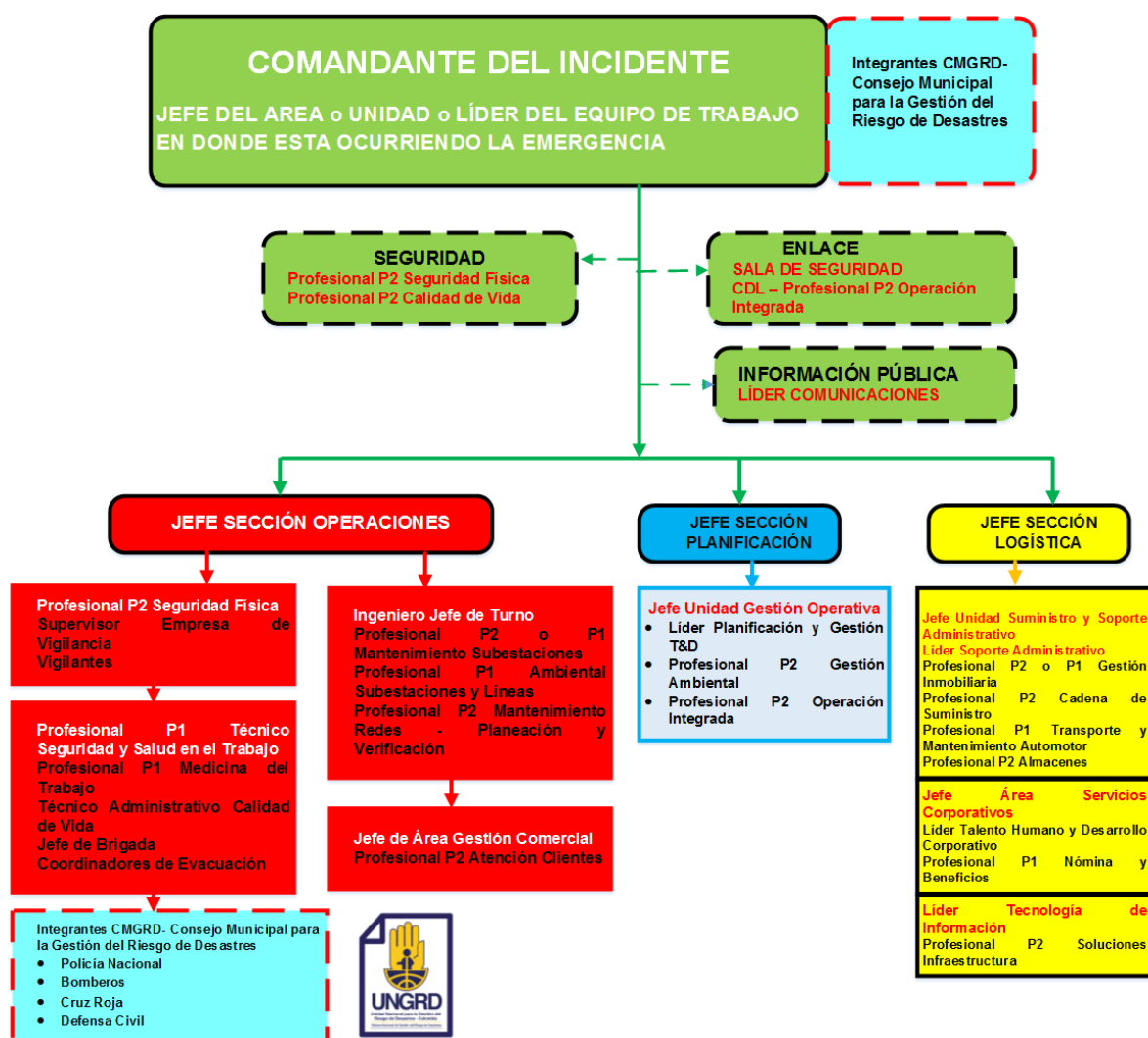


Figura 35. Estructura de Respuesta Grado Moderado

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## Estructura de Respuesta Grado Mayor o Crítico

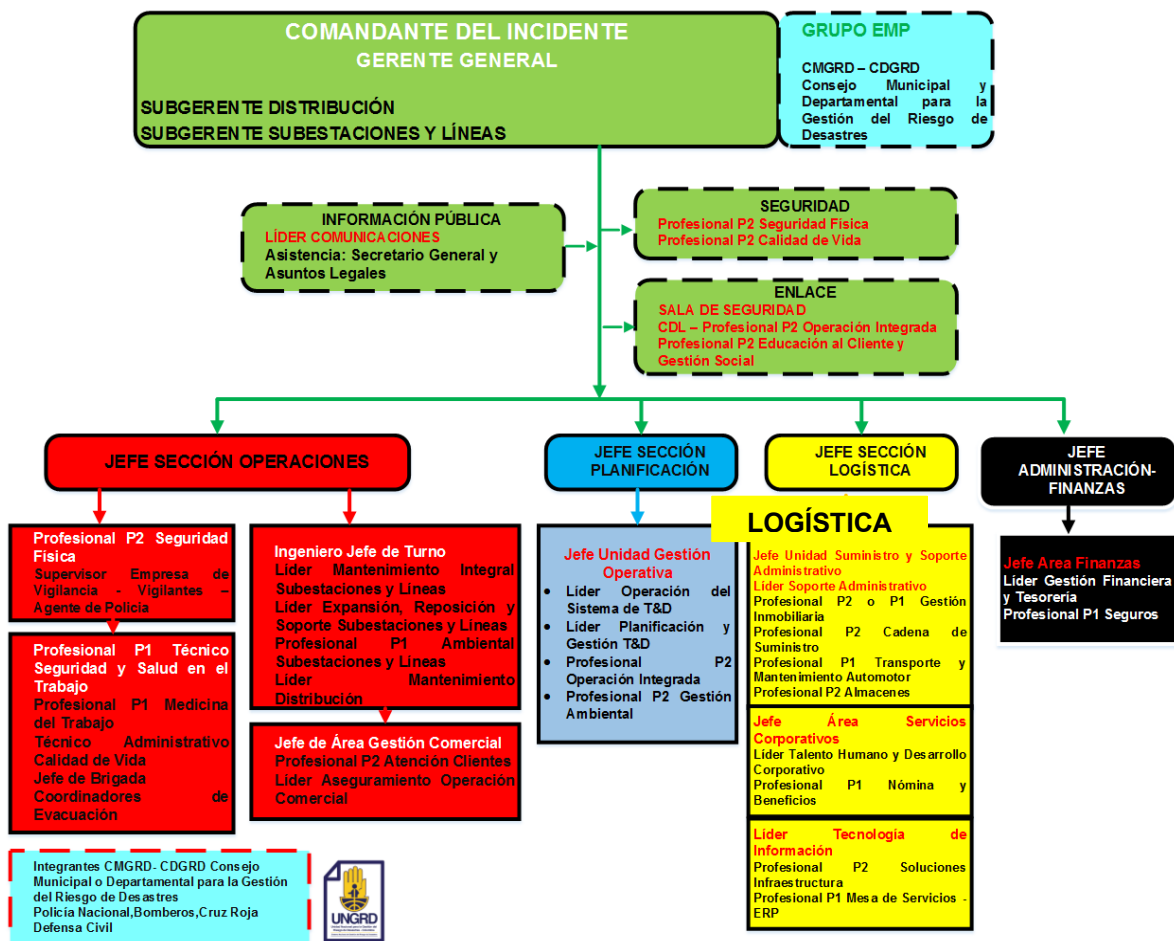


Figura 36. Estructura de Respuesta Grado Mayor o Crítico

### 7.1.2.5. Protocolos y procedimientos de respuestas para cada tipo de emergencia

#### 7.1.2.5.1. Protocolo general para el manejo de la respuesta ante la emergencia

**Plan de evacuación:** Hace referencia al conjunto de actividades tendientes a comunicar, planear y garantizar que los ocupantes de una edificación o área, puedan desalojarla, de manera organizada,

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

ubicándose en el punto de encuentro previamente definido, en el momento del siniestro, de tal forma que se garantiza así la integridad física de todos quienes en este caso particular, se encuentren en las instalaciones de CENS S.A. E.S.P., cabe mencionar que estas actividades deben ser coordinadas por el Comandante de Incidente y el apoyo de la Brigada.

CENS S.A. E.S.P. cuenta con planes de evacuación establecidos en las Guías Plan de Emergencias de las Sedes Administrativas, Almacenes y Subestaciones, en donde se establecen los puntos de encuentro y los procedimientos operativos para la evacuación de cada infraestructura y de acuerdo con las diferentes emergencias que se puedan presentar.

**Organización y estructura de mando:** Para responder adecuadamente a las diferentes situaciones que se presentan en la organización, se han establecido estructuras, cuya función es atender los aspectos operacionales, tácticos y estratégicos. El escalonamiento de eventos críticos se puede evidenciar en el numeral 7.5. Escalonamiento del evento crítico del documento “*Protocolo de atención de eventos críticos*”.

**Habilitación de recursos:** Se refiere a todas las tareas que se realizan para la preparación ante la posible ocurrencia de un evento crítico, la respuesta oportuna, su control y la recuperación. El PADEC finaliza una vez se culmina la etapa de recuperación, momento en el cual se hace el cierre del evento. Estas acciones se detallan en el numeral 7.4.2. Manejo de desastres del documento “*Protocolo de atención de eventos críticos*”.

## Evaluación de daños y análisis de necesidades

La investigación de las emergencias deberá considerar, como mínimo, los siguientes aspectos:

¿**Qué sucedió?** Este factor está orientado a determinar los hechos sucedidos, incluyendo:

- Tipo de emergencia.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- Tamaño o magnitud (Grado).
- Desarrollo de la emergencia.
- Efectos de la emergencia.

**¿Cuándo sucedió?** Este factor está orientado a establecer las condiciones de tiempo de la emergencia, incluyendo:

- Fecha (mes y día) de ocurrencia.
- Hora probable inicio.
- Hora estimada de su detección.
- Fecha y hora de su terminación.
- Si el día era laborable o no.
- Condiciones climáticas reinantes en el sitio.

**¿Dónde sucedió?** Este factor está orientado a establecer las condiciones de lugar asociadas al hecho, incluyendo:

- Área de operación.
- Proceso en donde ocurrió.
- Equipo o elemento que dio origen de la emergencia.
- Parte de equipo.
- Personal presente en el lugar.
- Protecciones existentes en el lugar.

**¿Por qué sucedió?** Este factor está orientado a determinar las causas de la emergencia, incluyendo:

- Origen accidental o intencional.
- Factores que facilitaron su ocurrencia.

**Factores complementarios:** este factor está orientado a determinar aquella información que facilitará la investigación y entendimiento de la emergencia, incluyendo.

- Testigos presenciales.

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- Hechos similares presentados anteriormente.
- Últimas inspecciones efectuadas al lugar, equipo, elemento, etc.
- Últimas verificaciones o pruebas a los equipos, plan y cronograma de mantenimiento e inspecciones.
- Opiniones o comentarios.
- Conclusiones preliminares.

**Fuentes de información:** para el desarrollo de la evaluación deberá consultarse fuentes directas o especialistas, incluyendo:

- La persona que descubrió el hecho.
- La persona que notificó el hecho.
- La persona que recibió la noticia de la emergencia.
- La persona que operaba el proceso o estaba de turno.
- El vigilante o Agente de Policía de turno.
- Las víctimas de la emergencia.
- Los jefes de los grupos externos participantes. (Bomberos, Policía, entre otros).
- Los testigos del hecho.
- Especialistas en el tema.
- Bibliografía especializada.

### **Presentación de informes**

- Los empleados que estuvieron a cargo de la investigación de la emergencia deben presentar su informe final a su jefe inmediato, en un período de tiempo no mayor a 10 días después de ocurrido el evento.
- El Vigilante debe consignar su informe en la minuta y el Supervisor será el encargado de revisarlo y realizar el trámite pertinente.

### **7.1.2.5.2. Procedimiento para el manejo de la respuesta ante la emergencia**

#### **Directorio de contactos de emergencia**

|                                                                                   |                                                                     |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                   |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                   |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                   |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                   |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA:</b> 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN:</b> 1.0               |

*Tabla 74. Directorio de contactos de emergencia*

| <b>SEGURIDAD</b>                                          |                           |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>ENTIDAD</b>                                            | <b>TELEFONOS</b>          |
| DISTRITO DE POLICIA                                       | 350 5846327<br>3213944015 |
| EJERCITO<br>BASE MILITAR EL JUNCAL                        | 3117655445                |
| GRUPO GAULA                                               | 314 3588947               |
| Instituto Municipal de Tránsito y Transporte de Aguachica | 5651445                   |
| <b>ORGANISMOS DE SOCORRO</b>                              |                           |
| <b>ENTIDAD</b>                                            | <b>TELEFONOS</b>          |
| GESTIÓN DE RIESGOS Y<br>DESASTRES MUNICIPAL               | 5681174                   |
| BOMBEROS VOLUNTARIOS                                      | 5655454<br>3114722725     |
| CRUZ ROJA                                                 | 310 6002752               |
| DEFENSA CIVIL                                             | 320 4337700               |
| <b>ENTIDADES DE SALUD</b>                                 |                           |
| <b>ENTIDAD</b>                                            | <b>TELEFONOS</b>          |
| HOSPITAL José David Padilla Villafañe                     | 5654854                   |
| CLÍNICA DE ESPECIALISTAS MARÍA<br>AUXILIADORA             | 565 3357                  |

**Cadena de llamadas:** comprende la cadena de llamadas para colocar en aviso a los integrantes que comprenden la estructura de respuesta a un incidente

### **Sistemas de alerta temprana**

Los sistemas de alerta temprana corresponden a las diferentes alarmas que se encuentran en las diferentes sedes y CDL que se activan cuando se produce un evento de interrupción del servicio de energía o cualquier situación de emergencia que ponga en riesgo la vida de las personas, sociedad o

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
| NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                                          |                                                              | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
| NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                                      |                                                              | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

infraestructura, y se continúa las siguientes actividades para clasificar el evento y activar la cadena de llamadas para enfocar los recursos para su atención:

*Tabla 75. Notificaciones alertas tempranas atención de eventos*

| Notificación alerta temprana |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Líder equipo de trabajo      | <b>RECIBIR NOTIFICACIÓN ALERTA DEL INCIDENTE:</b> Recibir información de descripción del evento y hacer registro en el formato <b>Clasificación de eventos</b> .                                                                                         |
| Líder equipo de trabajo      | <b>DIAGNÓSTICO INICIAL DEL EVENTO:</b> El líder de cada actividad relacionada realiza un diagnóstico inicial del evento. Se acompaña de conocedores del proceso y los recursos asociados para determinar las características del evento                  |
| Líder equipo de trabajo      | <b>CLASIFICAR EL EVENTO:</b> Cada Líder Equipo de Trabajo de la actividad afectada desarrolla individualmente el diagnóstico inicial y genera una clasificación del evento relacionado, completando el formulario de <b>Clasificación de eventos</b> .   |
| Líder equipo de trabajo      | <b>ESCALAMIENTO DEL EVENTO:</b> En caso de que el evento sea categoría Leve, Moderado o Crítico, el Líder Equipo de Trabajo del área afectada consolida la mayor información disponible y prepara la notificación al Subgerente / Jefe de Área / Unidad. |

*Tabla 76. Formulario clasificación de eventos*

| TABLA DE EVALUACIÓN DE EVENTOS DE INTERRUPCIÓN                                                                                                                     |                              |                    |                             |                                                                           |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------|
| Proceso(s) / Actividades (s)                                                                                                                                       | Impacto (ver tabla impactos) | Descripción Evento | Tiempo Estimado de Solución | Tipo Evento<br>(Infraestructura, Activos, Tecnología, Humanos y Terceros) | Acción |
|                                                                                                                                                                    |                              |                    |                             |                                                                           |        |
|                                                                                                                                                                    |                              |                    |                             |                                                                           |        |
|                                                                                                                                                                    |                              |                    |                             |                                                                           |        |
| <b>Niveles de Impactos:</b>                                                                                                                                        |                              |                    |                             |                                                                           |        |
| <b>Definición: criticidad del impacto que genera la situación. Para CENS se han definido los siguientes niveles</b>                                                |                              |                    |                             |                                                                           |        |
| <b>Leve</b> - Es aquel evento que no genera un impacto para la organización y su atención se realiza con los recursos disponibles del proceso o servicio afectado. |                              |                    |                             |                                                                           |        |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

**Moderada** - Las consecuencias de este evento materializado representan ciertas amenazas para la vida, la propiedad, la calidad de la prestación del servicio, el medio ambiente o la reputación de la organización, su atención requiere del uso de recursos adicionales internos o externos y puede implicar la modificación temporal, parcial o total de la ejecución del proceso o servicio.

**Crítica** - Es aquel evento que afecta los objetivos estratégicos de la organización, de tal manera que pone en peligro su reputación, estabilidad y supervivencia. Su atención requiere de la activación del Equipo Gerencial de Crisis.

## Equipos especializados de trabajo

Cuando las circunstancias lo ameriten, a criterio del Equipo Gerencial de Crisis, se conformarán estos equipos responsables de evaluar situaciones críticas particulares, diseñar acciones corporativas de respuesta y presentar soluciones alternativas y asesorar al EGC. Dependiendo de las características del evento y de sus posibles implicaciones, se conformarán uno o varios de estos equipos.

### 7.1.2.5.3. Prioridades para la respuesta

Las decisiones que se tomen para la respuesta a la emergencia en el presente plan se enfocan en orden de prioridad en:



*Figura 37. Prioridades plan de continuidad del negocio.*

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

#### **7.1.2.5.4. Actividades críticas en la atención de una emergencia**

Teniendo en cuenta los impactos que pueden afectar la materialización de los riesgos identificados, que se pueden resumir de la siguiente manera:

1. Destrucción total o parcial de los componentes de la infraestructura.
2. Afectación de la prestación del servicio de energía eléctrica.
3. Afectación Calidad del Servicio y/o Continuidad.
4. Afectación a las personas.
5. Afectación al medio Ambiente.
6. Daños a terceros.
7. Afectación económica, aumento de costos de operación y mantenimiento.
8. Afectación de la reputación empresarial.

La prioridad ante una emergencia es garantizar la seguridad de las personas y el restablecimiento del servicio de energía eléctrica en el menor tiempo posible para el normal funcionamiento de la sociedad. Para ello, la empresa tiene establecido los planes de contingencia y los diferentes procedimientos operativos para generar el menor impacto a la comunidad.

Así mismo, el reconocimiento de la emergencia y la identificación de las necesidades de recursos humanos y materiales para la evaluación y el análisis de la emergencia.

#### **7.1.2.6. Mecanismos de actualización del plan de emergencia y contingencia**

El presente PGRD se actualizará anualmente de acuerdo con lo establecido en el decreto 2157 de 2017. Adicionalmente, sin perjuicio los planes de emergencia y contingencia (PEC) bajo responsabilidad de las áreas deben ser actualizados teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

- Cambios en el contexto externo e interno.

|                                                                                   |                                                                     |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO: PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>       |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>            |

- Cambios en la condición de la/s amenaza/s.
- Recomendaciones de las autoridades de gestión del riesgo de desastres.
- Cambios que pudieran surgir de los estudios técnicos relacionados con los proyectos.
- Puesta en operación de nuevos activos.

## 8. Seguimiento al plan de inversiones

El plan de inversiones para la gestión del riesgo de desastres de la línea de transmisión tiene como objetivo definir la capacidad de inversión necesaria y disponible para las acciones de intervención a desarrollar. Este plan consolida las actividades requeridas, su estimación económica y el periodo de ejecución, garantizando su articulación con los procesos de conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo de desastres, e identificando las fuentes de financiación, responsables y finalidad de la inversión.

A continuación, se detalla el plan de inversiones aprobado por nivel de tensión:

*Tabla 77 Plan de Inversiones 2023-2027*

| Nombre de proyecto                                                     | 23     | 24     | 25     | 26     | 27     | Total general |
|------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Ampliación de capacidad subestación Buturama 115/13.8 kV               | 0      | 0      | 3,052  | 0      | 0      | 3,052         |
| Automatización de redes distribución CENS                              | 146    | 1,946  | 1,545  | 2,025  | 3,868  | 9,530         |
| Compra de bien futuro                                                  | 1,952  | 1,471  | 505    | 1,356  | 1,397  | 6,681         |
| Electrificación Rural CENS                                             | 6,853  | 0      | 0      | 0      | 0      | 6,853         |
| Electrificación Rural CENS - PECOR 2023                                | 3,677  | 0      | 0      | 0      | 0      | 3,677         |
| Expansión redes de distribución CENS                                   | 1,973  | 2,235  | 2,491  | 2,549  | 2,588  | 11,836        |
| Expansión y normalización de subestaciones media tensión.              | 1,881  | 2,214  | 0      | 0      | 0      | 4,094         |
| Gestión y control pérdidas de energía - CENS                           | 7,544  | 7,415  | 5,691  | 5,677  | 5,731  | 32,058        |
| Mantenimiento redes de distribución                                    | 23,000 | 30,267 | 23,000 | 23,000 | 23,000 | 122,268       |
| Normalización subestación Sevilla 115/34.5 kV e interconexión a 115 kV | 0      | 0      | 5,646  | 0      | 0      | 5,646         |
| Nueva línea INSC77 - Guaduas 34.5 kV                                   | 0      | 0      | 9,264  | 0      | 0      | 9,264         |
| Nueva línea La Culebra - San Roque 34.5 kV                             | 0      | 15,785 | 0      | 0      | 0      | 15,785        |
| Nueva línea Sardinata - San Roque 34.5 kV                              | 0      | 0      | 0      | 6,596  | 0      | 6,596         |

|                                                                                   |                                                                     |  |  |  |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |  |  |  |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |  |  |  |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |  |  |  |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |  |  |  |                                          |
| <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                                   |                                                                     |  |  |  | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
| <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                               |                                                                     |  |  |  | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     |  |  |  | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

| Nombre de proyecto                                                | 23            | 24            | 25             | 26            | 27            | Total general  |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Nueva subestación Guamalito 34.5 kV                               | 0             | 0             | 0              | 0             | 7,506         | 7,506          |
| Nueva subestación Ocañita 34.5/13.8 kV                            | 0             | 0             | 10,603         | 0             | 0             | 10,603         |
| Nueva subestación Panacea 34.5 kV                                 | 0             | 0             | 0              | 1,001         | 0             | 1,001          |
| Nueva subestación sector Alto del Pozo 34.5/13.8 kV               | 0             | 0             | 11,065         | 0             | 0             | 11,065         |
| Nueva subestación sector San Roque 34.5/13.8 kV                   | 23,877        | 0             | 0              | 0             | 0             | 23,877         |
| Nueva subestación Teorama 34.5 kV                                 | 0             | 0             | 0              | 5,220         | 0             | 5,220          |
| Proyecto Ayacucho – Instalación de compensación capacitiva 115 kV | 716           | 0             | 0              | 0             | 0             | 716            |
| Reposición redes de distribución CENS                             | 13,563        | 10,330        | 9,675          | 9,675         | 9,675         | 52,919         |
| Reposición subestaciones y líneas CENS                            | 9,448         | 4,550         | 5,876          | 2,840         | 2,301         | 25,016         |
| Repotenciación de líneas CENS 115 kV                              | 0             | 0             | 19,806         | 31,234        | 0             | 51,041         |
| Repotenciación S.E. Salazar 34.5/13.8 kV                          | 0             | 0             | 291            | 0             | 0             | 291            |
| Repotenciación S.E. Sardinata 34.5/13.8kV                         | 0             | 0             | 322            | 0             | 0             | 322            |
| <b>Total general</b>                                              | <b>94,631</b> | <b>76,213</b> | <b>108,832</b> | <b>91,174</b> | <b>56,068</b> | <b>426,918</b> |

Nota: Cifras en Millones de Pesos

A si mismo, en la página 167 de nuestro informe de sostenibilidad, el cual se encuentra en el siguiente enlace:

[https://www.cens.com.co/Portals/cens/institucional/informes-de-sostenibilidad/2024/Informe%20de%20Sostenibilidad%20CENS%202024\\_Full%20versi%C3%B3n.pdf](https://www.cens.com.co/Portals/cens/institucional/informes-de-sostenibilidad/2024/Informe%20de%20Sostenibilidad%20CENS%202024_Full%20versi%C3%B3n.pdf)

f, se presenta la ejecución del plan de inversiones 2024 de acuerdo con lo establecido en la resolución CREG 015 del 2018 y la circular CREG 024 del 2020 y sus modificaciones.

*Tabla 78. Plan de inversión Línea de transmisión Convención - Ayacucho*

| CONTRATO | OBJETO                                                                                       | APLICA PARA                                                                                                                | VALOR            | FECHA INICIO | FECHA FIN  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------|
| CW314942 | Mantenimiento, reposición de activos y componentes en Líneas de Transmisión y Subtransmisión | Tibú – Planta zulía, Tibú – Convención, Ayacucho – Convención, Ayacucho - Buturama, Buturama – Aguachica, Buturama – Ocaña | \$ 3,699,849,503 | 29/10/2024   | 28/10/2026 |

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

## 9. Otras consideraciones para el plan de gestión de riesgos de desastres según el decreto 2157 de 2017

### Artículo 2.3.1.5.2.2.1. Adopción

Este plan será adoptado de acuerdo con la normatividad vigente (Decreto 2157 del 2017), a través de los procesos y procedimientos establecidos en CENS.

### Artículo 2.3.1.5.2.3.1. Implementación Sectorial Y Armonización Territorial Del PGRDEPP

Este plan se encuentra armonizado con el Sistema de Gestión Integrado de CENS, a través del cual se establecen los procesos, procedimientos para la gestión de riesgos de desastres y respuesta a emergencias contribuyendo a la seguridad de las personas y la calidad y continuidad del servicio de energía eléctrica, asignando los recursos económicos, técnicos, tecnológicos y humanos; es compartido con los Consejos Departamentales y Municipales para la Gestión del Riesgo de Desastre para su articulación.

### Artículo 2.3.1.5.2.4.1. Seguimiento del PGRDEPP

Para el seguimiento al PGRD se definieron las siguientes estrategias e indicadores:

1. De acuerdo con el objeto social de la empresa, nuestro principal riesgo de desastres es la indisponibilidad del servicio de energía, se adoptan los indicadores del Cuadro de Mando Integral (CMI) como indicadores para medir la gestión del PGRD, haciendo énfasis en los siguientes indicadores:

- Trayectoria RSE
- SAIDI
- SAIFI
- Disponibilidad de activos del STN
- Disponibilidad de activos del STR
- Índice de gestión ambiental empresarial

|                                                                                   |                                                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
|  | CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.      |                            |
|                                                                                   | SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO                                 |                            |
|                                                                                   | PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN |                            |
|                                                                                   | CONVENCIÓN - AYACUCHO                                        |                            |
|                                                                                   | NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA                     | CÓDIGO:<br>PLN_306_GIR_048 |
|                                                                                   | NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS                 | FECHA: 2026/02/26          |
|                                                                                   |                                                              | VERSIÓN: 1.0               |

- Grado de madurez de la gestión de activos
- Inversiones en infraestructura

2. Se ha identificado que uno de los mayores controles para el PGRD es la apropiación del mismo, que cada área entienda su contribución dentro de su alcance, para lo cual se reforzará la estrategia comunicacional interna y la recomendación a las áreas técnicas de la implementación de simulacros sobre los planes de contingencia.

3. Revisar el mapa de riesgos empresarial y de procesos con el fin de alienar las acciones para el tratamiento de los riesgos con los procesos de conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y el manejo del desastre.

4. Las subgerencias de Subestaciones y Líneas y Distribución diseñarán un reporte ejecutivo sobre la efectividad en la atención de las eventos críticos y lecciones aprendidas para revisión en Comité de Gerencia.

#### **Artículo 2.3.1.5.2.5.1. Socialización y Comunicación**

La socialización y comunicación busca promover el aumento de la conciencia del riesgo, la participación, la sensibilización, la corresponsabilidad social y la socialización de las estrategias definidas. Por lo tanto, se han desarrollado las siguientes estrategias:

1. La empresa para cada vigencia realiza el análisis de las señales del entorno para fortalecer y mejorar la apropiación del reconocimiento del entorno y del desempeño de la empresa para la toma de decisiones empresariales, a fin de sintonizar la Planeación Empresarial con los escenarios externos e internos existentes. Esta información permite obtener una visión descriptiva del entorno de CENS y sus principales dinámicas económicas, sociales, tecnológicas, ambientales y legales que pueden impactar su gestión organizacional y la sostenibilidad corporativa. En base a esta información se realiza la actualización de los PGRD.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

2. En CENS a través de las diferentes Gestoras Sociales y Ambientales se realiza la comunicación y relacionamiento de la comunidad con los diferentes proyectos e iniciativas y desde el equipo de Comunicaciones se maneja lo relacionado con las comunicaciones corporativas.

#### **Artículo 2.3.1.5.2.6.1. Control Del Plan**

CENS colaborará con los órganos de control del Estado que ejercen monitoreo, evaluación y control o la comunidad a través de los diferentes mecanismos de veedurías ciudadana cuando estas lo soliciten, para el desarrollo de sus diligencias investigativas asociadas al cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos de Desastres, proporcionando la información que esté al alcance de la entidad.

Por otra parte en armonía con el cumplimiento del Artículo 3 de la Ley 1523 de 2012- Principio de autoconservación: Toda persona natural o jurídica, bien sea de derecho público o privado, tiene el deber de adoptar las medidas necesarias para una adecuada gestión del riesgo en su ámbito personal y funcional, con miras a salvaguardarse, que es condición necesaria para el ejercicio de la solidaridad social, la empresa consiente que la gestión de la Continuidad del Negocio es un proceso holístico que identifica las amenazas potenciales de una organización y los impactos a las operaciones del negocio, que esas amenazas podrían causar si se llegaran a materializar. Por lo tanto, proporciona un marco de referencia para construir la resiliencia organizacional y la dota de la capacidad necesaria para dar respuesta efectiva a cualquier evento adverso, salvaguardando los intereses de las partes interesadas, la reputación, la marca y las actividades creadoras de valor.

En ese sentido el propósito del PGRD es reanudar las operaciones de CENS de manera organizada en caso de presentarse una interrupción no planificada, asegurando la estabilidad en el tiempo y proporcionando protección a las personas y a los activos de la Organización y, además:

- Facilitar el análisis de situación y la toma de decisiones oportuna
- Identificar con rapidez el líder de atención del evento

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

- Activar los planes necesarios para atender y controlar el evento crítico
- Movilizar el recurso humano idóneo para el conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo del desastre
- Establecer los procedimientos para coordinar y optimizar de manera eficaz el uso de los recursos internos y externos para responder al evento crítico
- Facilitar la disposición de los recursos financieros y logísticos necesarios para la atención del evento.
- Activar la coordinación interinstitucional para la preparación ante la posible ocurrencia del evento, la respuesta oportuna y eficaz que busca el control de la situación y la recuperación de las condiciones de vida de las comunidades y de las condiciones ambientales afectadas por la ocurrencia del evento crítico, así como de las condiciones de operación de la Empresa
- Identificar e implementar las lecciones aprendidas

#### **Artículo 2.3.1.5.2.8.1. Revisión Y Ajuste Del Plan**

El PGRD se revisará y actualizará anualmente y/o cada vez que se requiera o cuando las condiciones del contexto lo ameriten. La revisión deberá contar con la participación de los diferentes integrantes de las áreas, la finalidad de la revisión es identificar oportunidades de mejora que deban ser incluidas en una siguiente versión.

|                                                                                   |                                                                     |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|  | <b>CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.</b>      |                                          |
|                                                                                   | <b>SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO</b>                                 |                                          |
|                                                                                   | <b>PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES LÍNEA DE TRANSMISIÓN</b> |                                          |
|                                                                                   | <b>CONVENCIÓN - AYACUCHO</b>                                        |                                          |
|                                                                                   | <b>NIVEL 1: MACROPROCESO GESTIÓN FINANCIERA</b>                     | <b>CÓDIGO:</b><br><b>PLN_306_GIR_048</b> |
|                                                                                   | <b>NIVEL 2: PROCESO GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS</b>                 | <b>FECHA: 2026/02/26</b>                 |
|                                                                                   |                                                                     | <b>VERSIÓN: 1.0</b>                      |

## TABLA DE ANEXOS

- Anexo 1. Guía de operaciones ante contingencias o emergencias en el sistema eléctrico de potencia
- Anexo 2. Guía protocolo de comunicaciones operativas
- Anexo 3. Guía metodológica para la gestión integral de riesgos
- Anexo 4. Guía metodológica para la gestión de riesgos de desastres
- Anexo 5. Guía plan de continuidad de negocio de CENS
- Anexo 6. Informe de sostenibilidad CENS 2024
- Anexo 7. Guía protocolo de actuación ante amenaza de atentado terrorista
- Anexo 8. Guía para la prevención de mina antipersona y municiones sin explotar
- Anexo 9. Guía para la prevención del secuestro y la extorsión
- Anexo 10. Guía instrucciones para desplazamiento en actividades laborales
- Anexo 11. Guía contingencia para casos de asonadas
- Anexo 12. Plan de contingencia, continuidad del negocio y recuperación de activos en las líneas de transmisión pertenecientes a CENS
- Anexo 13. Plan de manejo ambiental para la operación y mantenimiento técnico de líneas de transmisión Centrales Eléctricas del Norte de Santander CENS S.A. E.S.P.