



CENS

Grupo-epm



ENCUENTRO DE SOSTENIBILIDAD

Energía para el desarrollo y la Equidad



Apoyan:



DISICO



inmel



ECCO





Ernesto Borda

Abordaje de territorios con alta complejidad sociopolítica

Apoyan:



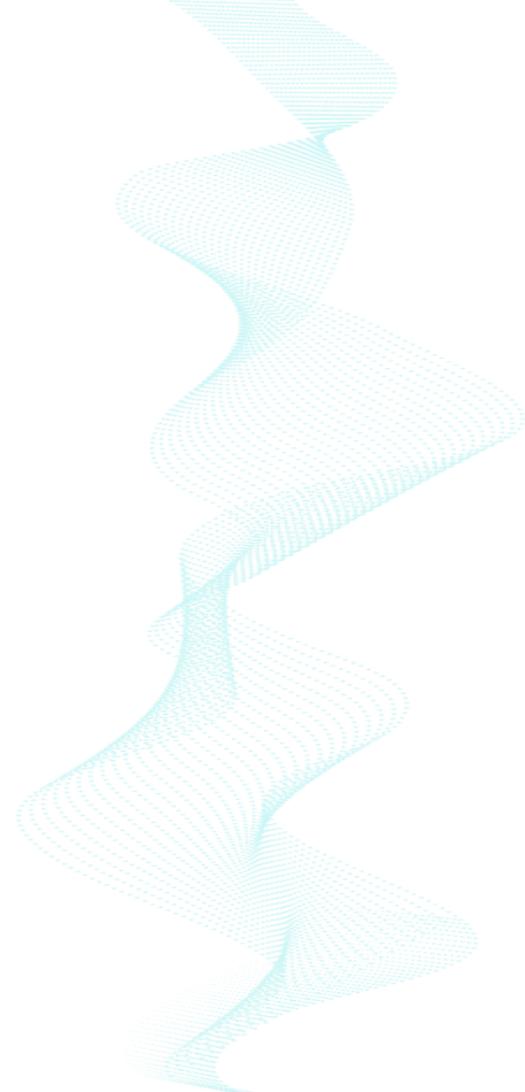
Generación de capacidades para la gestión del entorno

CENS
7 Encuentro de Sostenibilidad

Cúcuta, noviembre de 2024

Índice

1. Contexto
2. Trayectorias de futuro
3. Implicaciones



Tesis

Más allá de la coyuntura sociopolítica, y sin perjuicio de las trayectorias y escenarios que pueda tomar, la Empresa necesita una nueva forma de gestionar el entorno, con enfoque sistémico, adaptativo e innovador. Para eso requiere consolidar y encajar capacidades en los niveles estratégico, operacional y organizacional.

Inflexión: factores disruptivos

- Transición nacional en un contexto de fuertes cambios globales.
- De las armas a la política: sustitución de los medios y preservación de los fines.
- Las 3 P; la canibalización de las élites y la idea de cambio.
- Una narrativa seductora.
- Las armas y las economías ilegales.

Variables y factores críticos de coyuntura

$$d = v \times t$$

Profundidad

- Nueva soberanía “popular”. Cambio de régimen político administrativo territorial.
- Transformación de las instituciones y creación de “*para instituciones de gobernabilidad, seguridad y defensa territorial*”.
- Cambios en el modelo económico.

Viabilidad, Velocidad y Rutas

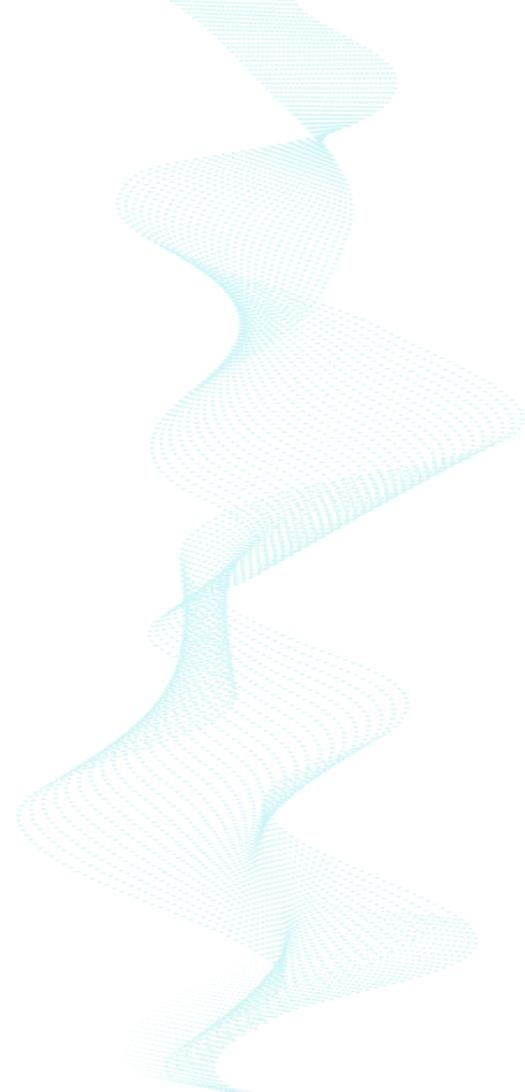
- Vía institucional.
- Mermelada.
- Movilización social, urbana y rural.
- La “Paz Total”.
- Victimización.

Tiempo

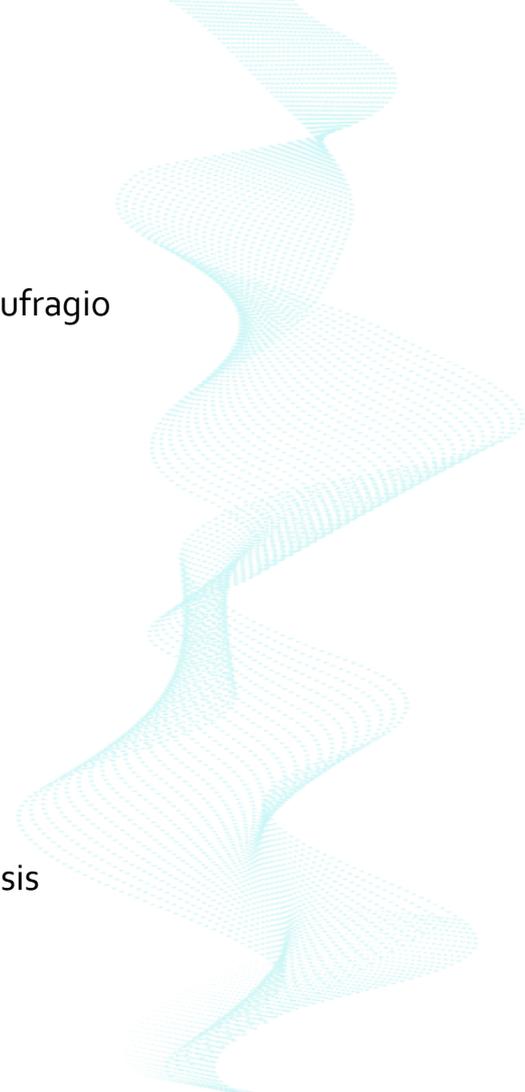
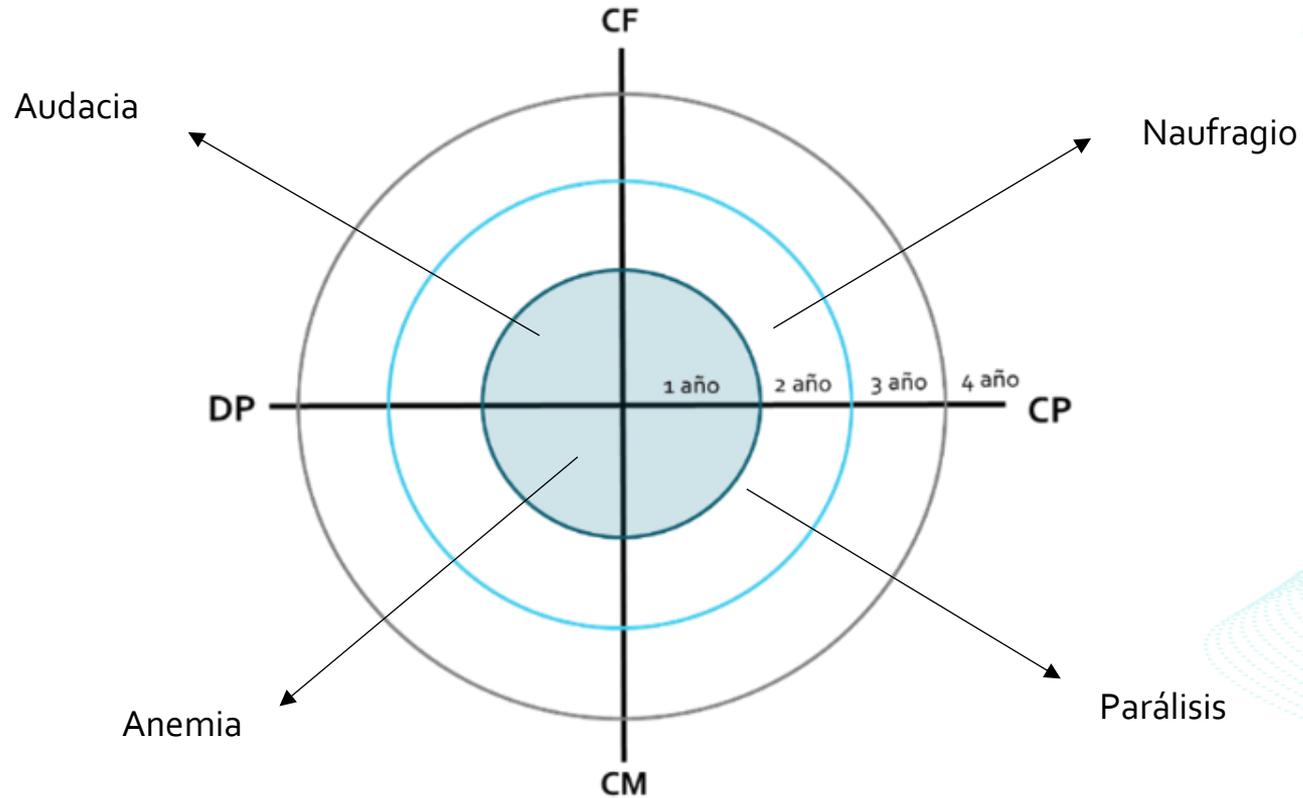
- Alargamiento del periodo.
- Creación de condiciones de reelección.
- Legado de proyecto.
- Constituyente y/o fuerza popular.

Factores de cambio

- Política frente a la criminalidad.
- Incentivos al desmantelamiento.
- Depresión de economías ilícitas.
- Legitimidad de los poderes territoriales.
- Venezuela.
- Elecciones 2026.



Escenarios a corto plazo

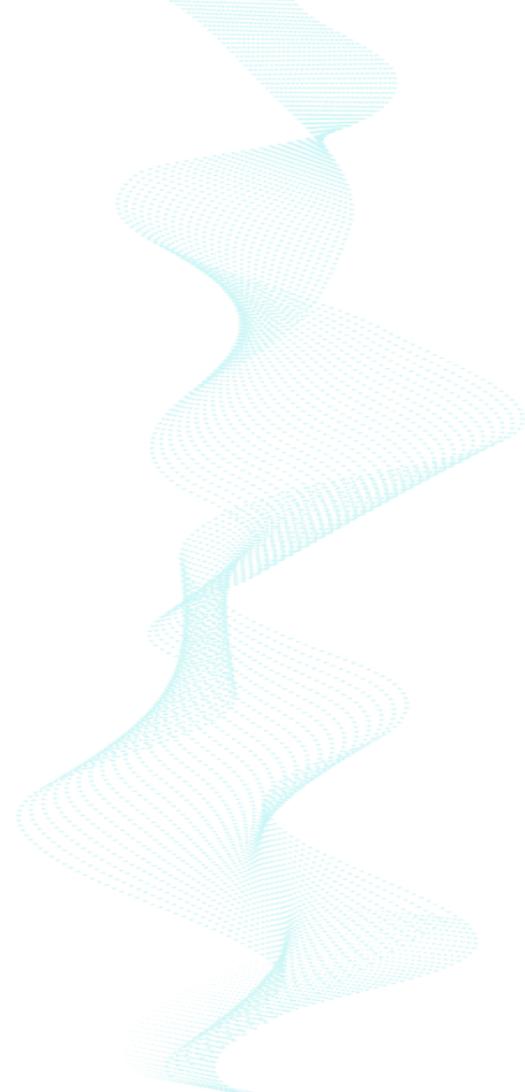


Cursos de acción empresarial

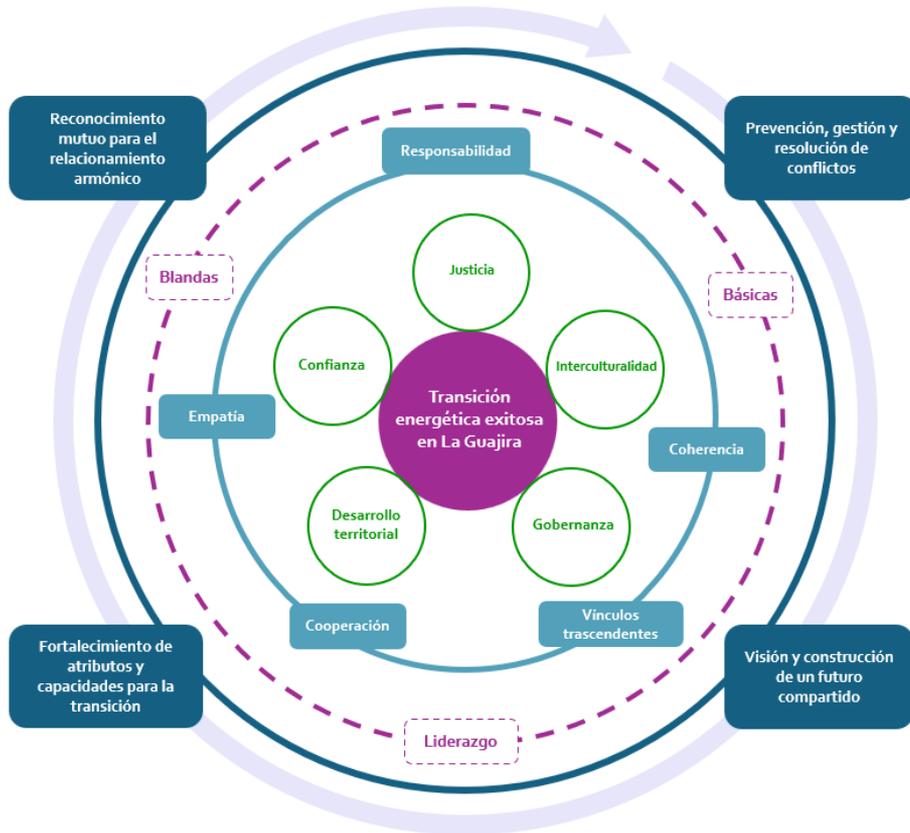
- Opciones estratégicas: I, A, E, A, E.
- El territorio y las interacciones.
- La narrativa (*storydoing*).
- El relacionamiento estratégico.
- La comunicación de lo local a lo global.
- Lo humanitario.
- El desarrollo territorial.
- La gobernanza.
- La debida diligencia.
- Prototipos.

Creación de capacidades

- El entorno en el marco estratégico y como habilitador.
- El encaje.
- La adaptabilidad y sus atributos: innovación.
- El monitoreo del entorno: PESTEL+; actores e interacciones.
- Relacionamiento y comunicación BU.
- La cadena de valor.
- Cultura.



Modelo de Relacionamiento para la Transición Energética Exitosa en La Guajira



"Contribuir al logro de una transición energética exitosa en La Guajira, a través del desarrollo de los proyectos de energías renovables de manera económica, social y ambientalmente responsable para la sostenibilidad del territorio y su población"

Basado en los siguientes fundamentos:

- Desarrollo territorial
- Gobernanza
- Interculturalidad
- Justicia
- Confianza

GRACIAS

